



Стратегія розвитку Михайлівської
об'єднаної територіальної громади на
період до 2026 року

2019 рік

Зміст

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ	4
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ МИХАЙЛІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	5
ВСТУП	6
1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ	8
2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	12
3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ ОТГ.....	17
4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	20
СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ МИХАЙЛІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	20
<i>Інерційний сценарій розвитку</i>	20
<i>Модернізаційний сценарій розвитку</i>	22
5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МИХАЙЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	25
6. SWOT-АНАЛІЗ МИХАЙЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ	26
SWOT-матриця Михайлівської громади.....	28
Порівняльні переваги, виклики і ризики Михайлівської громади.....	31
<i>Порівняльні переваги</i>	31
<i>Виклики</i>	31
<i>Ризики</i>	32
7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....	33
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. СТАЛИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК.....	37
<i>Операційна ціль 1.1. Розвиток підприємництва та залучення інвестицій</i>	38
<i>Операційна ціль 1.2 Підтримка сільського господарства та агропереробки</i>	40
<i>Операційна ціль 1.3. Розвиток туризму та рекреації</i>	40
<i>Операційна ціль 1.4. Впровадження енергоефективності в громаді</i>	41
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ФОРМУВАННЯ КОМФОРТНИХ УМОВ ПРОЖИВАННЯ	42
<i>Операційна ціль 2.1. Розвиток інфраструктури громади</i>	43
<i>Операційна ціль 2.2 Підвищення якості життя громади</i>	44
<i>Операційна ціль 2.3. Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади</i>	46
8. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА 2020-2022 РОКИ.....	48
ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ.....	48
ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ПОКАЗНИКИ.....	59
<i>Реалізація стратегічної цілі 1</i>	59
<i>Реалізація стратегічної цілі 2</i>	61
ОРІЄНТОВНИЙ ФІНАНСОВИЙ ПЛАН.....	63
ПРИПУЩЕННЯ ТА РИЗИКИ	67
РЕКОМЕНДАЦІЇ	68
9. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ.....	69
УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	69
ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ.....	70
ДОДАТОК 1 ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ПОКАЗНИКІВ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	72
ДОДАТОК 2 SWOT-МАТРИЦЯ.....	81

КАТАЛОГ ПРОЕКТНИХ ПРОПОЗИЦІЙ84

Перелік таблиць

Таблиця 1 Принципи місцевого розвитку	8
Таблиця 2 Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії	9
Таблиця 3 Порівняння громади, району, області.....	16
Таблиця 4 Результати опитування мешканців.....	17
Таблиця 5 Результати опитування бізнесу	18
Таблиця 6 SWOT-аналіз Михайлівської громади.....	26
Таблиця 7. Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії	50
Таблиця 8. Орієнтовний фінансовий план	63
Таблиця 9 Взаємозв'язки можливостей і сильних сторін в порівняльних перевагах..	81
Таблиця 10 Взаємозв'язки можливостей і слабких сторін в викликах.....	82
Таблиця 11 Взаємозв'язки загроз і слабких сторін в ризиках	83

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

- ВВП – валовий внутрішній продукт
ВРП – валовий регіональний продукт
ДНЗ – дошкільний навчальний заклад
ЄС – Європейський Союз
ЖКГ – житлово-комунальне господарство
ЗНЗ – загальноосвітній навчальний заклад
ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання
ЗУ – Закон України
КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану
МСБ – малий та середній бізнес
МТД – міжнародна технічна допомога
ОДА – обласна державна адміністрація
ОМС – органи місцевого самоврядування
ОТГ – об'єднана територіальна громада
ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади
РДА – районна державна адміністрація
СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив
ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку
ТПВ – тверді побутові відходи
ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО ГОЛОВИ МИХАЙЛІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Шановна Громадо!

Михайлівська сільська об'єднана територіальна громада утворена 24 грудня 2017 року в результаті добровільного об'єднання Михайлівської сільської ради, Ребедайлівської та Ревівської сільських рад. Створення громади - це зміна системи влади на місцях в рамках децентралізації влади. Об'єднання наших сіл до одної громади, дало нам не тільки нові можливості залучення додаткових коштів до бюджету, а й принесло величезну відповідальність перед людьми наших сіл, перед нашими дітьми за їхнє майбутнє та соціально-економічний розвиток громади.

Важливо від самого утворення ОТГ докласти зусилля у вирішенні спільних проблем жителів усіх населених пунктів, які увійшли до складу ОТГ в частині економічного зростання, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів, через реалізацію спільних інтересів влади, громади та бізнесу. Перетворити громаду, її територію, для комфортного проживання населення. Створення рівних умов для всебічного та гармонійного розвитку людини, надання в громаді якісних адміністративних послуг для жителів є головними пріоритетами економічного розвитку ОТГ на перспективу.

З метою формування цілей і завдань розвитку нашої громади було розроблено Стратегічний план розвитку, де є важливим не тільки напрацьований документ, а є й долучення жителів самої громади в процеси розробки Стратегії через опитування, діяльність Робочої групи з напрацювання стратегії, подання проектних ідей. Тобто це є визначення цілей стратегії та узгодження позицій різних груп населення та всіх населених пунктів ОТГ.

Підготовка Стратегічного плану розвитку громади відбувалася за участі жителів всіх адміністративних одиниць, які увійшли до складу Михайлівської ОТГ, та за участі депутатів, представників місцевих підприємств, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців. Не завжди легко було прийняти рішення під час робочих засідань з напрацювання Стратегії. Але після ретельного обговорення, рішення приймалися зважені. З понад 64 ідей (проектів) від мешканців було виділено 50 проектних ідей, які були закладено в основу Стратегії розвитку громади і будуть реалізовувати до 2022 року. Я вдячний всім, хто долучився до формування стратегії розвитку ОТГ.

Бажаю щоб наші спільні ідеї втілилися в життя!

Сільський голова Василь Максименко

ВСТУП

Михайлівська сільська об'єднана територіальна громада (надалі по тексту також Михайлівська громада та Михайлівська ОТГ) була утворена у грудні 2017 року. Вона отримала повноваження, ресурси і велику відповідальність перед мешканцями за формування комфортного та безпечного середовища для проживання. На початковому етапі своєї діяльності громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких:

- відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям ОТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу ОТГ, до об'єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об'єднання ці пріоритети потребували перегляду та напрацювання нових підходів в забезпеченні рівного управління й розподілу «об'єднаних» ресурсів;
- потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для ОТГ і можуть бути використані для розвитку;
- збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати рішення у ОТГ.

У більш широкому контексті Михайлівська сільська об'єднана територіальна громада повинна ефективно реагувати на зовнішні виклики, такі як глобалізація економіки, зростання рівня трудової міграції, загрозливі темпи старіння населення, високий рівень безробіття на селі, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції.

Відповіддю на ці та ряд інших викликів має стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки результат (планувальний документ), а і сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Місцева влада прийняла рішення про розробку Стратегії розвитку громади ще в 2018 р. Але фіксація намірів та створення робочої групи відбулися вже 04.03.2019. Відтермінування в реалізації намірів було обумовлено відсутністю певних знань та досвіду стратегічного планування. За період, який передував підготовці Стратегії, відповідальні представники місцевої влади пройшли кілька навчальних курсів, які проводив Черкаський Центр розвитку місцевого самоврядування та інші структури в області та мали можливість ознайомитися з реальним досвідом громад, які вже розпочали реалізацію своїх Стратегій розвитку в рамках навчальних поїздок.

Стратегія Михайлівської громади підготовлена з урахуванням вимог законодавства України, насамперед, Закону України «Про державну регіональну політику», а також враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів: «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. №

931), «Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», затверджені наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30 березня 2016 року № 75. Її розробка здійснена з урахуванням Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р., а цілі, завдання та заходи узгоджувалися з обласними.

Реалізація стратегії Михайлівської ОТГ передбачає два етапи: 2020-2022 рр. та 2023-2026 рр. Застосування такого розподілу здійснено з наступних причин:

- Однією з ознак «стратегічності» є довгостроковий (понад 7 років) період планування. У новоствореної Михайлівської ОТГ, умовно кажучи, відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб'єктність ОТГ, відбуватиметься упродовж 2020-2022 років.
- Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня – області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розроблені на період до 2020 року.

Тому перший етап реалізації (на 2020-2022 рр.) дозволить не лише оцінити проміжні результати, але й дочекатися формування базових умов функціонування ОТГ та коригування державної стратегії. Другий етап дасть можливість внести відповідні корективи не лише до плану дій, але й до стратегічних та оперативних цілей з урахуванням вищезазначених особливостей.

1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці.

Таблиця 1 Принципи місцевого розвитку

<p>Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів</p>	<p>Здорова і справедлива громади</p>
<ul style="list-style-type: none"> • покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь 	<ul style="list-style-type: none"> • забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції • забезпечення рівних шансів для всіх
<p>Стала економіка</p>	<p>Практика належного управління</p>
<ul style="list-style-type: none"> • створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється 	<ul style="list-style-type: none"> • постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Залучення широкого кола громадян до творення Стратегічного плану розвитку ОТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь в ньому всіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси всіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на поліпшення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням сільського голови Михайлівської сільської ради від 04.03.2019 № 40-р/02-07 затверджено Положення та склад робочої групи з розробки Стратегічного плану розвитку Михайлівської територіальної громади на період 2020-2026 рр.

Таблиця 2 Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії

№ п.п.	ПІБ	Посада
1.	Максименко Василь Петрович	голова робочої групи, сільський голова
2.	Матрос Олександр Володимирович	заступник голови робочої групи, заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
3.	Вакуленко Надія Іванівна	секретар робочої групи, начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій виконкому сільської ради
4.	Швець Вікторія Василівна	перший заступник сільського голови
5.	Соболенко Наталія Михайлівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності – головний бухгалтер виконкому сільської ради
6.	Соболь Наталія Миколаївна	начальник фінансового відділу виконкому сільської ради
7.	Король Олександр Олексійович	юристконсульт виконкому сільської ради
8.	Шкворець Наталія Володимирівна	депутат сільської ради, головний бухгалтер ТОВ«Олімп» (за згодою)
9.	Зайцева Альона Василівна	завідуюча ЗДО «Дзвіночок» с.Ребедайлівка (за згодою)
10.	Євтушенко Григорій Владиславович	депутат, тимчасово непрацюючий (за згодою)
11.	Кодола Юрій Васильович	депутат сільської ради, начальник безпеки ТОВ «Соната - Оіл» (за згодою)
12.	Ковтун Віталій Іванович	депутат сільської ради, фізична особа-підприємець (за згодою)
13.	Романча Віталій Васильович	директор Ребедайлівського будинку культури (за згодою)
14.	Острик Анатолій Миколайович	директор Михайлівської ЗОШ I-III ступенів (за згодою)
15.	Назарова Зіна Володимирівна	староста сіл Ревівка та Пляківка
16.	Могилей Василь Степанович	директор комунального закладу «Михайлівської спеціальної загальноосвітньої школи – інтернат Черкаської обласної ради» (за згодою)
17.	Капшук Світлана Миколаївна	вчитель КЗ «Михайлівської спеціальної загальноосвітньої школи – інтернат Черкаської обласної ради» (за згодою)
18.	Глуценко Микола Олександрович	пенсіонер (за згодою)
19.	Пилипас Євгенія Володимирівна	учениця 9 класу Ребедайлівської ЗОШ I-III ступенів (за згодою)
20.	Бондаренко Сергій Олексійович	депутат сільської ради, охоронник локомотивного депо ст.ім.Т.Шевченка (за згодою)
21.	Максименко Петро Прокопович	пенсіонер (за згодою)
22.	Модліцький Олександр	депутат сільської ради фізична особа-підприємець

	Анатолійович	(за згодою)
23.	Гнатенко Олександр Вікторович	депутат сільської ради, дорожній робітник ТОВ «Ростдорстрой» (за згодою)
24.	Шакалій Інна Вікторівна	завідуюча ЗДО «Сонечко» с.Пляківка
25.	Матрос Юлія Станіславівна	тимчасово не працююча (за згодою)
26.	Путрова Ірина Русланівна	учениця 9 класу Михайлівської ЗОШ I-III ступенів(за згодою)
27.	Лівецька Ірина Сергіївна	вчитель української мови і літератури Михайлівської ЗОШ I-III ступенів
28.	Зайцев Сергій Вячеславович	адміністратор сайту виконкому сільської ради
29.	Пляченко Олександр Сергійович	учень 10 класу Ревівської ЗОШ I-III ступенів (за згодою)
30.	Луценко Наталія Андріївна	секретар сільської ради
31.	Бордюг Олексій Васильович	спеціаліст I категорії відділу містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово-комунального господарства виконкому сільської ради
32.	Карась Світлана Володимирівна	спеціаліст I категорії відділу містобудування, архітектури, комунальної власності, земельних відносин та житлово-комунального господарства виконкому сільської ради

Робота над Стратегією розпочалася з ознайомлення активу громади, членів Робочої групи з метою підготовки Стратегії розвитку та основних положень даного документу.

11 квітня 2019 року в приміщенні **Михайлівської сільської ради** відбулося перше засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення питань розробки Стратегії розвитку ОТГ,
- презентація зразків анкет та аналітичного звіту (CEO), які слід підготувати в рамках проведення робіт з розробки Стратегії розвитку ОТГ,
- формування плану-графіку робіт з підготовки Стратегії розвитку Михайлівської громади та завдань робочої групи.

На основі напрацювань засідання Робочої групи силами місцевого активу було проведене анкетне опитування 188 мешканців та 7 бізнесменів громади та опрацьовано отримані результати. Також було зібрано і опрацьовано статистичну інформацію, яка характеризує соціально-економічний розвиток громади. Надалі, за її результатами було підготовлено соціально-економічний аналіз громади, визначено її сильні та слабкі сторони.

04 липня 2019 року в приміщенні **Михайлівської сільської ради** відбулося засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади,
- формулювання та обговорення прогнозів і сценаріїв розвитку громади,
- формулювання стратегічного бачення,

проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT.

На основі напрацювань засідання Робочої групи був розроблений проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку Михайлівської громади.

27 вересня 2019 року в приміщенні **Михайлівської сільської ради** відбулося третє засідання членів Робочої групи, під час якого були:

- визначені стратегічні, операційні цілі та завдання стратегії,
- сформоване оголошення про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

Протягом кількох наступних місяців відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період представниками місцевого самоврядування, місцевих органів державної влади, бізнесу, громадських організацій підготовлено близько 64 ідеї, загальна вартість яких понад 49 млн. грн.

14 листопада 2019 року в приміщенні **Михайлівської сільської ради** відбулося четверте засідання членів Робочої групи, під час якого відбулось обговорення, коригування та відбір технічних завдань на проекти розвитку до плану реалізації Стратегії. На ньому було відібрано 50 проектних ідей, вартістю 42.9 млн. грн.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, так аби бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. Координували роботу та забезпечували технічний супровід розробки Стратегічного плану представники Черкаського центру розвитку місцевого самоврядування. Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечував Григорій Перерва, радник з питань регіонального розвитку Черкаського ЦРМС.

2. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Михайлівська сільська об'єднана територіальна громада утворена 20 вересня 2017 року рішенням сесій Михайлівської, Ревівської та Ребедайлівської сільських рад «Про добровільне об'єднання територіальних громад».

До складу громади увійшли населені пункти 5 сіл: Михайлівка, Ребедайлівка, Ревівка, Пляківка та селище Лісове з адміністративним центром в селі Михайлівка Кам'янського району Черкаської області.



Рисунок 1 Карта Михайлівської ОТГ

Михайлівська об'єднана територіальна громада розташована у північній частині Кам'янського району Черкаської області та межує із Смілянським районом Черкаської області.

Об'єднана територіальна громада займає площу 11027,8 га, з населенням 4078 мешканців.

Територіально Михайлівська громада межує з: північного сходу – с.Флярківка, північного заходу – с.Березняки, півночі – с.Сунки, сходу – с.Грушківка, південного заходу – с.Лебедівка, півдня – м.Кам'янка, заходу – с.Райгород.

Головною річкою громади є річка Тясмин, яка протікає через с.Ревівка та річка Прусянка, русло якої протікає через с. Михайлівка та с. Пляківка. Основу ґрунтового покриву Михайлівської ОТГ складають чорноземи опідзолені і реградовані слабозмиті і середньо суглинкові та опідзолені слабозмиті середньосуглинкові ґрунти.

Клімат території помірно континентальний з м'якою зимою та досить теплим, з достатньою кількістю опадів, літом. Однак останні зими дещо морозні, а літо посушливе.

В цілому клімат території можна вважати комфортним для життя та сприятливим для господарської діяльності, в першу чергу для розвитку сільського господарства.

Структура земельного фонду громади за категоріями земель:

- земель сільськогосподарського призначення – 9171,69 га;
- землі житлової та громадської забудови та земель загального користування – 555,17га;
- землі лісогосподарського призначення – 981,96 га;
- землі водного фонду – 51,03 га;
- землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення – 267,95га.

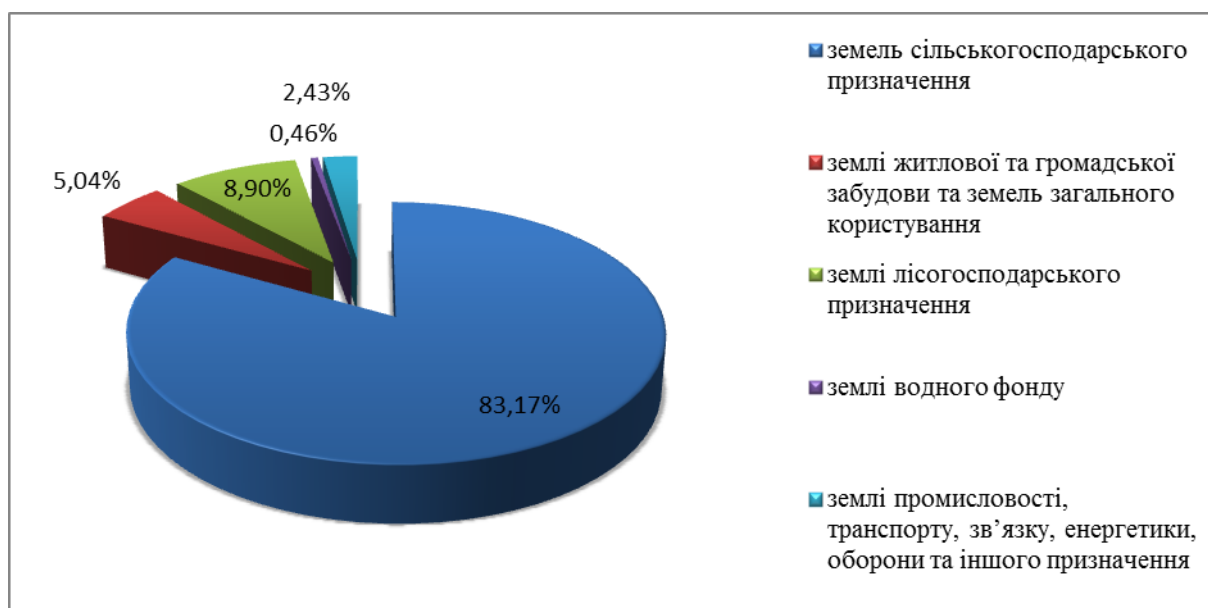


Рисунок 2 Структура земель Михайлівської ОТГ

Землі водного фонду Михайлівської громади складають 51,03 га, ставки переважно передано в оренду для розведення риби. На території громади є такі користи копалини як пісок, камінь, червона та біла глина в с. Ребедайлівка та гранітний камінь с.Пляківка. Лісовий фонд громади передано в експлуатацію ДП «Кам'янський лісгосп», діяльність якого спрямована на відтворення і збільшення лісів шляхом лісовідновлення і лісорозведення, охорону і захист лісових насаджень, раціональне використання лісових ресурсів.

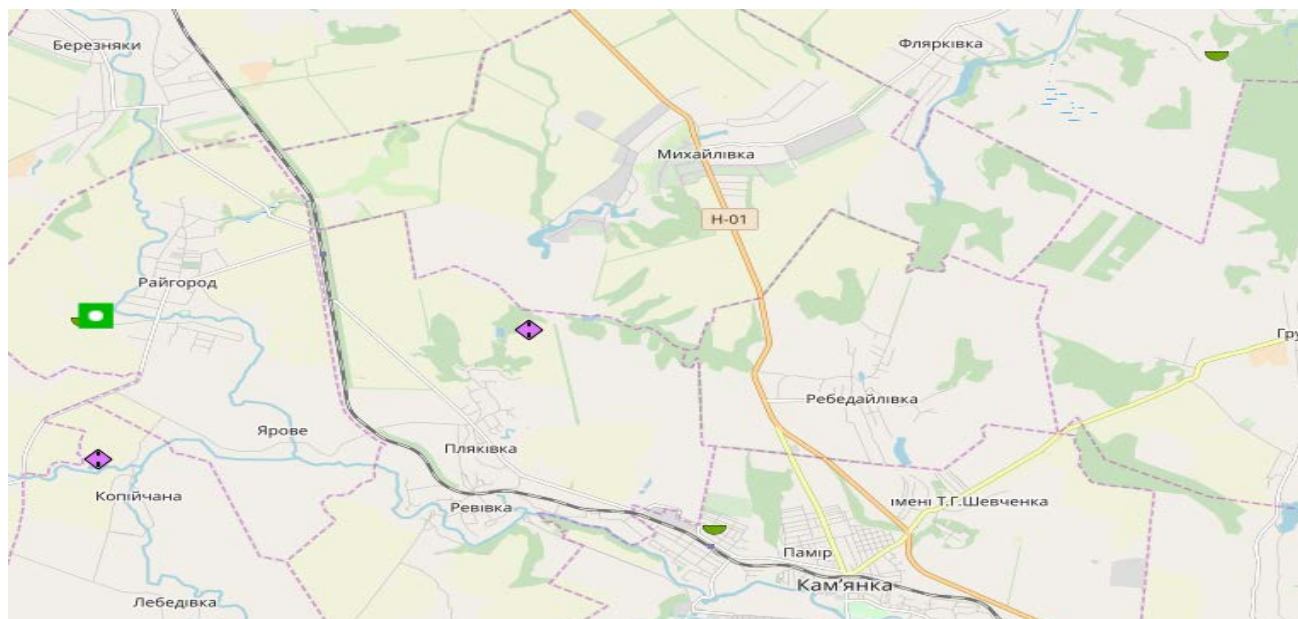


Рисунок 3 Карта неметалевих корисних копалин на території Михайлівської ОТГ

Михайлівка (до 1915 — Пруси) - одне з найбільших сіл, що знаходиться у північній частині Кам'янського району Черкаської області та межує із Смілянським районом Черкаської області, розташоване за 10 км на північ від районного центру – міста Кам'янки за 8,1 км від залізничної станції Райгород. Михайлівка є адміністративним центром новоствореної об'єднаної територіальної громади. Населення – 1800 чоловік, площа території разом із селищем Лісове – 54,711 кв.км. Через село проходить автомагістраль Н01 (Київ-Луганськ-Ізварине).

Село засноване у середині XVIII століття. За переказами, першого поселенця звали Ярема Прус. Село ж на його честь назвали Пруси.

У селі відбудовано Свято-Михайлівську церкву архістратиґа Михаїла Київського патріархату. В селі народилися Муха Макар Корнійович — український художник, заслужений майстер народної творчості та Жарко Федір Аврамович – заслужений артист України.

Селище Лісове (до 18 лютого 2016 — Петрівське) входить до складу Михайлівської ОТГ, розташоване на північ від районного центру — міста Кам'янки. Населення — 85 чоловік.

Ребедайлівка — село, яке тягнеться із заходу на схід і з півночі на південь і входить до складу Михайлівської ОТГ. Розташоване за 5,5 км на північ від райцентру по обидва боки річки Лаврусихи - притока Тясмина та за 7,1 км від залізничної станції Кам'янка, засноване в 1639 році. Межує з райцентром м.Кам'янка, селами Михайлівкою, Грушківкою, Пляківкою, Флярківкою. Населення 1006 чоловік, площа території 19,221 кв.км.

Займає вигідне географічне положення щодо транспортних зв'язків. Західна частина села примикає до траси Київ – Луганськ – Ізварине, яка сполучена кілометровою асфальтованою дорогою з центром села. В селі народився поет Кононенко Данило Андрійович.

Ревівка - село, яке входить до складу Михайлівської ОТГ, розташоване за 9,5 км на захід від районного центру, за 18,3 км від с. Михайлівка та за 7,2 км від залізничної станції Кам'янка. Населення 481 чоловік, площа території 21,033 кв.км. «Село розташоване в 6 верстах від с. Ребедайлівки по обидва боки річки Тясмин і струмка Прусянки.

В 1864 році була збудована залізниця, що сприяло поживленню економічного розвитку села.

Пляківка - село, яке входить до складу Михайлівської ОТГ, розташоване за 7,9 км на північний захід від районного центру, за 16,7 км від с. Михайлівка та за 5,6 км від залізничної станції Кам'янка. Населення 702 чоловіки, площа території 15,313 кв.км.

Через територію сільської ради проходить автомагістраль Н01 (Київ –Луганськ - Изварине).

Завдяки цьому с. Михайлівка займає вигідне географічне розташування. Через територію населеного пункту проходять маршрути автотранспортних засобів, що здійснюють міжрегіональне перевезення пасажирів, а також логістичне перевезення вантажів в різних напрямках (м. Київ, м. Черкаси, м. Кропивницький та м. Дніпро). Від районного центру м. Кам'янки с. Михайлівка знаходиться на відстані 10 км, від обласного центру м. Черкаси – 50 км та 12 км від найближчої залізничної станції м. Кам'янка, де розташована пасажирська та вантажна проміжна станція Шевченківської дирекції Одеської залізниці. На станції зупиняються приміські дизель -поїзди сполученням - Знам'янка - ім. Т. Шевченка, Знам'янка - Цвіткове та поїзди далекого слідування.

На території об'єднаної територіальної громади зареєстровано 35 юридичних осіб (в т.ч. 13 фермерських господарств) та 69 фізичних осіб-підприємців. На території ОТГ функціонує 16 закладів торгівлі, 1 заклад громадського харчування кафе-бар «Везувій», 1 заклад побутового обслуговування населення (шиномонтаж), 2 АЗС.

Основні напрями діяльності – сільськогосподарське виробництво, підприємство переробної промисловості, роздрібна торгівля.

Найбільш розвиненою галуззю економіки громади, є аграрний сектор. Бюджетоутворюючими підприємствами є: ТОВ «Олімп», ПП «ВАТ КОМПАНІ», ТОВ «Компанія «Тіса-агро», ТОВ «Імпульс», ТОВ «Колос – 08», ПП «Везувій», ТОВ БК «Ескадор», ПАТ «Укрнафта», ТОВ «СОНАТА- ОІЛ», ДП «Кам'янський лісгосп», відокремлений структурний підрозділ Шевченківська дистанція захисних лісонасаджень № 2 Одеської залізниці, ФОП «Бурлай М.М.», ФОП «Шкворець С.А.» та СФГ «Руденка В.І.».

В агроформуваннях усіх форм власності знаходиться в користуванні 390,33 га сільськогосподарських угідь, в тому числі 150,81 га ріллі, державної та комунальної форми власності, окрім того у власників земельних часток (паїв) в адміністративних межах Михайлівської сільської ради сільгоспвиробниками орендуються землі загальною площею 5816,70 га.

Кількість закладів, що утримуються за рахунок бюджету органів місцевого самоврядування, у тому числі:

- закладів загальної середньої освіти - 3;

- закладів дошкільної освіти - 3;
- закладів культури -8 (в т.ч. 4 бібліотеки).

На території громади розташовані заклади охорони здоров'я (1 амбулаторія, 1 ФАП та 2 ФП).

Загальна протяжність вулиць в Михайлівській ОТГ становить 69,4 км, з яких 25,1 км – дороги з асфальтним покриттям, 2,2 км – бруківка, а 37,8 км – дороги з щебеним покриттям та 4,3 - дороги з ґрунтовим покриттям.

На території с.Михайлівка є відділення кур'єрської служби доставки вантажів Нова пошта №1 за адресою вул.Шевченка,2.

Фінансова та ділова інфраструктура в громаді малорозвинена. Лише в місті Кам'янка знаходиться: відділення АТ «Ощадбанк України», ПАТ КБ «ПриватБанк», АТ «Райфайзен банк «Аваль» та Альфа-банк. Кредитні спілки: Кам'янська філія Кредитна спілка «Кредит-Союз» та ТОВ «Смарт-Фінанс».

Таблиця 3 Порівняння громади, району, області

Регіони	Загальна площа, кв.км	Площа громади у % до загальної площі району/області	Населення осіб	Населення громади у % до загального населення району/області	Густота населення
Громада	110,278	15,2	4078	15,5	36,97
Район	725.4	3,47	26355	-	36,33
Область	20900	-	1202722	-	57,55

3. РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ ОТГ

З метою визначення проблем громади та вибору напрямів її розвитку було застосовано методику, що передбачає опитування мешканців громади та представників підприємницького сектору. Окрім прямої мети – дізнатися думку респондентів щодо певних питань, даний метод став інструментом залучення до власного майбутнього мешканців та громади. Анкетування проводилося протягом квітня – червня 2019 р. у два етапи: опитування підприємців та мешканців громади. Обидві анкети містили запитання щодо оцінки рівня нинішнього стану якості життя громади, виявлення проблем розвитку громади, думки про ресурси розвитку та першочергові дії ОТГ в розвитку міста та сіл, бачення майбутнього тощо.

З мешканців, трохи менше 45% - респондентів у віці до 40 років. Осіб пенсійного віку (шістдесят років і старше) – менше 20%. Такий розподіл респондентів дозволяє говорити, що їхні відповіді стосуються не лише поточної ситуації в громаді, але й є містком до подальшої перспективи розвитку.

За результатом опитування мешканців, задоволених місцем проживання – 44%, незадоволених 28%, мають сумніви щодо перспектив – 28%. Більш повна інформація про оцінку позитивних та негативних моментів наведено нижче

Таблиця 4 Результати опитування мешканців

Оцінка поточного стану окремих показників розвитку	
Позитивна	Негативна
Освітні послуги	Можливості працевлаштування
Дошкільні установи	Стан тротуарів
Медичне забезпечення	Умови для бізнесу
Екологічний стан	Стан доріг
Послуги культури	Якість комунальних послуг
Безпека мешканців	Інфраструктура відпочинку
Що заважає розвитку	
Найменше	Найбільше
Низька якість дошкільної освіти	Недостатня громадська активність
Низька якість середньої освіти	Безробіття
Зношеність мереж водопостачання, водовідведення	Засміченість довкілля
Недостатня підприємливість мешканців	Погані дороги між населеними пунктами в громаді
Забрудненість питної води	Відсутність зовнішніх інвестицій
Значна частка населення старшого покоління	Відсутність можливості для самореалізації, змістовного дозвілля
Відсутність внутрішніх інвестицій	Несприятливі умови для розвитку

Основний ресурс громади для подальшого розвитку	
Найбільший	Найменший
Прогресивна та дієва місцева влада	Цікаві туристичні об'єкти
Вигідне географічне положення	Вільні промислові приміщення
Хороша доступність до основних місць та ринків	Корисні копалини на території громади
Основні дії по розвитку громади	
Найбільш важливі	Найменш важливі
Підтримка агрохолдингів	Зменшення рівня безробіття
Розвиток туризму	Благоустрій населених пунктів
Покращення водопостачання та водовідведення	Ремонт вулиць
Покращення освітлення населених пунктів	Розвиток малого та середнього бізнесу
Підтримка кооперативного руху	Ремонт доріг між населеними пунктами

Наведені результати анкетування є досить суперечливими в частині оцінювання окремих пунктів. Наприклад, безробіття та благоустрій населених пунктів віднесено до основних проблем громади, але вирішення питання безробіття та благоустрою населених пунктів розглядається як незначні з точки зору подальшого розвитку. Так само, визначаючи пріоритетність розвитку туризму, цікаві туристичні об'єкти в громаді не відмічені, як основний ресурс. На питання щодо оцінки перспектив реалізації завдань Стратегії, позитивно відповіло 48% респондентів.

Результати опитування бізнесу формують наступну картину:

Таблиця 5 Результати опитування бізнесу

Що заважає розвитку громади	
Найменше	Найбільше
Низька якість середньої освіти	Безробіття
Низька якість дошкільної освіти	Недостатня громадська ініціативність
Зношеність інженерних мереж	Недостатня підприємливість мешканців
Забруднення питної води	Засміченість довкілля
Значна частка населення похилого віку	Недостатня інформованість про громаду

Що слід змінювати передусім	
Найбільш важливо	Найменш важливо
Підтримка кооперативного руху	Ремонт вулиць
Покращення освітлення населених пунктів	Зменшення рівня безробіття
Розвиток туризму	Розвиток малого і середнього бізнесу
Підтримка агрохолдингів	Ремонт доріг між населеними пунктами громади
Використання місцевих природних ресурсів	Благоустрій населених пунктів громади
Які види економічної діяльності є пріоритетними для громади	
Найбільше	Найменше
Сільське господарство/рослинництво	Легка промисловість
Переробка сільгосппродукції	Машинобудування
Сільське господарство/тваринництво	Логістика

Результати опитування бізнесу також мають певну суперечливість, проте протиріч тут дещо менше, ніж у відповідях населення. Загалом, бізнес поки досить скептично налаштований як щодо питання розширення виробництва (найменше число позитивних відповідей) так і щодо реалізації Стратегії – лише 57% сподіваються на успіх. Разом з тим, підприємці не планують перенесення бізнесу в інші громади. Навпаки, частина з них розглядають можливість йти в інші населені пункти Михайлівської ОТГ.

На основі аналізу результатів опитування можемо зазначити, що фактори які заважають розвитку громади та завдання які необхідно здійснити для розвитку громади на думку мешканців громади та представників підприємництва співпадають.

Відмічена вище суперечливість у відповідях є досить типовою для даного опитування. Того, при визначенні подальших заходів Стратегії, результати анкетування узгоджувалися з даними, отриманими в ході соціально-економічного аналізу громади.

4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

Сценарії розвитку Михайлівської сільської об'єднаної територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що для новоствореної ОТГ обмежена кількість даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2019 році, через рік після створення громади, неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 роки). Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Посилюються гібридні загрози з боку Російської Федерації.
2. Видатки на силові структури зростають, випереджаючи ріст доходів.
3. Зберігається і посилюється нехтування правовими нормами, що формує сильне підґрунтя для корупційної складової.
4. Новообрані представники влади втрачають підтримку більшості населення, в результаті змушені приймати популістичні, а не потрібні для країни рішення.
5. Децентралізаційні процеси згортаються, бюджетне фінансування розвитку переводиться в ручний режим.
6. Темпи росту ВВП країни забезпечують не більше 3% приросту.
7. Україна отримує лише частину із запланованої міжнародної допомоги у зв'язку з неповним та несвоєчасним виконанням вимог країн-донорів.
8. Зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від'ємним через перевищення імпорту над експортом, що негативно впливає на стабільність національної валюти.

9. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, інфляція залишається неконтрольованою.
10. Державні інвестиції у розвиток інфраструктури (дороги, колії, транспортна інфраструктура) забезпечують лише 10-15% необхідних обсягів.
11. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає, кредитні рейтинги країни не підвищуються.
12. Податковий тиск на підприємців збільшується, в тіні продовжує знаходитися понад 50% малого і середнього бізнесу.
13. Доходи населення не зростають, або не перекривають інфляційні втрати.
14. Підвищується рівень неплатежів населення за житлово-комунальні послуги, що призводить до поглиблення кризи в галузі.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентифікація нової спільноти відбувається повільно, впізнаваність громади низька.
2. Темпи росту доходів населення громади залишаються низькими, купівельна спроможність знижується.
3. Низька активність громади у залученні позабюджетних коштів.
4. Темпи зростання бюджетної забезпеченості громади не достатні для збільшення видатків на соціальну сферу та інфраструктуру для їхнього розширеного відтворення.
5. Туризм та рекреація розвиваються стихійно, рівень запропонованих послуг може вдовольнити лише невибагливого туриста; ця сфера залишається в «сірій зоні» економіки.
6. Аграрні та промислові підприємства на території громади не збільшують обсяги виробництва, деякі розглядають можливість перевести бізнес в інші регіони.
7. Великі аграрні холдинги продовжують чинити тиск на місцеву економіку і екологію, використовуючи, зокрема, сумнівні судові рішення.
8. Проблема з вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів залишається складною: більшість питань не вирішується.
9. Промислові підприємства не розглядають громаду, як інвестиційно привабливу територію.
10. Інвестиційний клімат в громаді залишається помірним.

Результат інерційного сценарію:

Населення громади до 2026 року продовжує скорочуватись. Скорочення відбувається в силу від'ємного природного (перевищення народжуваності над смертністю) та механічного (міграція з громади) приросту. Кількість працездатного населення громади, особливо – його креативної частини, зменшується через посилення трудової міграції та еміграції. Продовжуватиметься відтік молоді з громади.

Через зменшення чисельності дітей шкільного віку в порівнянні з 2019 р., загострюється проблема утримання шкіл на території громади, особливо – в сільській місцевості. Виникає загроза їхнього часткового закриття вже в середньостроковій перспективі.

Малий і середній бізнес не розвивається або розвивається повільно через зменшення попиту у зв'язку із зростанням цін на їхню продукцію (товари, послуги) та тарифів і відсутність належних доходів у громадян, особливо у осіб пенсійного віку та інших малозахищених верств населення. Підприємці, які діють на території громади, або не демонструють зростання, або розглядають можливість перенесення бізнесу в інші райони області чи навіть за її межі. Головна умова – більш високий рівень розвитку інфраструктури та кількість потенційних споживачів продукції.

Нові інвестори не розглядають громаду, як перспективну територію ведення бізнесу. З одного боку це наслідок загальноекономічної ситуації в громаді. З іншого, навіть підготовлені громадою інвестиційні пропозиції не представляють інтерес через проблемний стан інженерно-транспортної інфраструктури.

Великі промислові та аграрні підприємства, які діють на території громади, формують свою політику без урахування інтересів громади. Вони практично не задіяні в суспільному житті, не несуть соціальної відповідальності. Бувають випадки, коли вони стають на перешкоді реалізації нових інвестиційних проєктів, якщо це може створити непотрібну для них конкуренцію. Рівень їхніх платежів до місцевого бюджету не змінюється, а позиція бюджетоформуючих суб'єктів господарювання відкриває можливості для прийняття рішень на їхню користь.

До основних платників податків все ще належать підприємства соціальної та комунальної сфери, витрати на які також йдуть з місцевого бюджету. В результаті, бюджет розвитку не формується. Низькі темпи росту доходної частини бюджету ОТГ в частині власних доходів, негативно впливають на матеріальну базу та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я і соціальної сфери. Інфраструктури громади залишатиметься без суттєвого покращення. Доходів бюджету ОТГ вистачає лише на локальне покращання благоустрою на території головної садиби, що не може суттєво поліпшити загальний стан території громади.

Слабке ототожнення себе з громадою призводить до того, що мешканці не долучаються до вирішення її проблем та участі в обговоренні актуальних питань. Разом з тим, протестні настрої серед них зростають. Збільшуються кількість правоохоронних порушень та злочинів, можливе поширення алкоголізму, наркоманії. Рівень безпеки жителів громади залишається на тому ж рівні або погіршується.

Модернізаційний сценарій розвитку

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок нової політики українських можновладців, збереження тиску Заходу на РФ та посилення оборонної спроможності України військове протистояння на Сході України припиняється, території Донбасу повертаються до складу України.
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ забезпечуються за рахунок випереджаючого росту доходної частини бюджету.
3. Реформи (судова, медична, податкова, децентралізація та ін.) починають приносити результати.
4. Впроваджуються програми підтримки малого та середнього бізнесу, повернення «заробітчан», створення нових робочих місць, виведення економіки з тіні.
5. ВВП країни зростає протягом 2019-2029 рр., темпи росту перевищують 5%.
6. Відсутні суттєві валютні коливання.
7. Інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, відмічається притік капіталу.
8. Значні інвестиції ефективно спрямовують в відновлення транспортного сполучення (автомагістралі, аеропорти, річкове та залізничне сполучення).
9. Доходи населення зростають, що, разом з продуманою соціальною політикою держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.
10. Ефективно працює ДФРР, інші державні та грантові програми.
11. Область активно впроваджує свою Стратегію розвитку.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Сформовані базові інвестиційно-планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади тощо.
2. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – вона стає привабливою для інвесторів.
3. Зростає активність населення і його залученість в процеси розбудови ОТГ.
4. Формуються інвестиційні пропозиції, насамперед, в аграрному та промисловому секторах, в сфері рекреації, туризму, альтернативної енергетики.
5. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку Черкаської області та, відповідно, реципієнтом Державного бюджету.
6. Громада ефективно використовує державні субвенції місцевим бюджетам на формування інфраструктури та соціально-економічний розвиток територій населених пунктів.
7. Державні інвестиції на формування та подальший розвиток інфраструктури дозволяють суттєво покращити стан доріг та вулиць, освітлення населених пунктів громади.

8. Збільшується кількість малих та середніх підприємств.
9. Громада активно залучає кошти матеріально-технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжрегіональне співробітництво.
10. Ефективно використовуються туристичні та рекреаційні можливості громади.

Результат модернізаційного сценарію:

Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території, логістичного та туристичного центру Черкащини. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки.

Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних, туристичних послуг, поліпшуються умови проживання громадян. Зменшуються розбіжності в розвитку головної садиби і сіл, які входять до складу ОТГ.

Успішно розвивається малий і середній бізнес. Створюються «точки росту». Зростає кількість робочих місць та рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок. Активна діяльність громади у залученні позабюджетних коштів дозволяє поступово покращити інженерну та соціальну інфраструктуру, вдосконалити об'єкти, цікаві для туризму і рекреації, створити нові туристичні продукти.

Поступово змінюється структура платників податків. Зменшується залежність від основних платників, серед них практично відсутні соціальні і комунальні заклади. Зростання власних надходжень дозволяє збільшити витрати на бюджет розвитку, що позитивно позначається на вирішенні ключових проблем громади.

Покращення умов проживання та праці в громаді, сприяють притоку населення до ОТГ та збільшенню показників народжуваності. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.

5. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ МИХАЙЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

(за результатами засідання робочої групи 04 липня 2019 року)

Михайлівська ОТГ – культурна, історична, аграрна та рекреаційна громада, розташована на березі річки Тясмин, вздовж автомобільної дороги Н01. Ініціативне та працьовите населення і дієва місцева влада забезпечили можливості для самореалізації та розвитку підприємництва, аграрного і переробного бізнесу, туризму та досягнення європейських стандартів життя. Природа наділила громаду корисними копалинами і природно-рекреаційними зонами. Стародавні, могутні ліси та екологічно чисті водойми сформували умови для відпочинку і відтворення населення, збереження культурної та духовної спадщини краю.

6. SWOT-АНАЛІЗ МИХАЙЛІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

(за результатами засідання робочої групи 04 липня 2019 року).

Таблиця 6 SWOT-аналіз Михайлівської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Розміщення вздовж автомобільної дороги державного значення Київ—Знам'янка, що забезпечує сполученням з районним центром, областю та м. Києвом, в 12 км від залізничної станції м. Кам'янки Одеської залізниці.</p> <p>2. Потужний природний потенціал у вигляді лісів, водоймищ, орних земель, які становлять 83% від території громади.</p> <p>3. Функціонування промислових та аграрних підприємств на території ОТГ, діяльність яких виходить за межі області та які мають ринки збуту продукції по всій Україні.</p> <p>4. Наявність вільних земельних ділянок та нерухомості, які можуть бути надані для розвитку бізнесу.</p> <p>5. Діяльність народного самодіяльного духового оркестру, функціонування Михайлівського будинку культури та художньої самодіяльності.</p> <p>6. Наявність родовищ природних копалин на території громади: піску, білої та червоної глини та гранітного каменю, які на сьогодні не розробляються.</p> <p>7. Висока питома вага населення працеспроможного віку, порівняно з більшістю інших громад Черкащини.</p> <p>8. Висока ступінь підтримки населенням місцевої влади.</p> <p>9. Народження та проживання на території громади таких визначних особистостей, як бандурист Федір Жарко та художник Макар Муха.</p> <p>10. Функціонування в громаді асфальтного заводу, який забезпечує місцеве населення робочими місцями, а Кам'янський та сусідні райони необхідною продукцією.</p>	<p>1. Погані дороги між населеними пунктами громади, та проблеми з дорогами і тротуарами в самих населених пунктах.</p> <p>2. Проблеми з вивезенням, сортуванням та переробкою відходів, що спричиняє невдоволеність населення.</p> <p>3. Низький рівень забезпечення питною водою та проблеми з її якістю.</p> <p>4. Невідповідність рівня заробітної плати очікуванням мешканців, що змушує частину населення шукати роботу за межами громади.</p> <p>5. Застаріле матеріально-технічне оснащення закладів освіти, культури та охорони здоров'я.</p> <p>6. Обмежена кількість облаштованих місць для відпочинку та проведення дозвілля.</p> <p>7. Відсутність підготовлених просторових планів, містобудівних документів тощо.</p> <p>8. Тінізація місцевої економіки.</p> <p>9. Залежність доходної частини бюджету від кількох платників податку.</p> <p>10. Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади.</p> <p>11. Обмежена кількість закладів побутового обслуговування, спортивної сфери.</p> <p>12. Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді.</p> <p>13. Низький рівень соціальної активності підприємців.</p>

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів та зменшення монополізованості ринків. 2. Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки 3. Проведення активної політики зайнятості для прискорення повернення безробітних до трудової діяльності, створення умов для зниження рівня неформальної зайнятості. 4. Покращення інвестиційного клімату. 5. Розширення використання всіх видів відновлювальної енергетики в умовах її подальшого здешевлення. 6. Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації. 7. Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування і транспортний розвиток річки Дніпро. 8. Ріст популярності туризму, в т.ч. – зеленого, світоглядного тощо в Україні та в світі. 9. Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки. 10. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Посилення гібридних загроз національній економіці з боку Російської Федерації. 2. Суттєве зростання цін на світових енергетичних ринках. 3. Низький рівень дотримання правових норм, що стримує притік іноземних інвесторів та сприяє розвитку корумпованості. 4. Зниження рівня ґрунтових вод в Черкаській області призводить до загострення проблеми водопостачання у населених пунктах громади. 5. Подальше делегування на місцевий рівень державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів без надання належної матеріально-фінансової бази. 6. Згортання реформ. 7. Зміна політичного курсу країни. 8. Нестабільність курсу гривні. 9. Тиск аграрних холдингів на розвиток малого та середнього бізнесу на селі.

SWOT/TOWS-аналіз виявляє взаємозв'язки сформульованих факторів через матрицю SWOT/TOWS та дозволяє визначити, як саме виявлені комбінації факторів впливають на вибір тої чи іншої стратегії, які «точки зростання» формують ті чи інші «кластери» комбінацій факторів SWOT, які конкурентні переваги території та зовнішні викликатимуть стратегічне значення для Михайлівської громади.

SWOT-матриця Михайлівської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Михайлівської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Порівняльні переваги



Сильні сторони

1. Розміщення вздовж автомобільної дороги державного значення Київ—Знам'янка, що забезпечує сполученням з районним центром, областю та м. Києвом, в 12 км від залізничної станції м. Кам'янки Одеської залізниці
2. Потужний природний потенціалу у вигляді лісів, водоймищ, орних земель, які становлять 83% від території громади
3. Функціонування промислових та аграрних підприємств на території ОТГ, діяльність яких виходить за межі області та які мають ринки збуту продукції по всій Україні
4. Наявність вільних земельних ділянок та нерухомості, які можуть бути надані для розвитку бізнесу
5. Діяльність народного самодіяльного духового оркестру, функціонування Михайлівського будинку культури та художньої самодіяльності
6. Наявність родовищ природних копалин на території громади: піску, білої та червоної глини та гранітного каменю, які на сьогодні не розробляються
7. Висока питома вага населення працеспроможного віку, порівняно з більшістю інших громад Черкащини
8. Висока ступінь підтримки населенням місцевої влади
9. Народження та проживання на території громади таких визначних особистостей, як бандурист Федір Жарко та художник Макар Муха
10. Функціонування в громаді асфальтного заводу, який забезпечує місцеве населення робочими місцями, а Кам'янський та сусідні райони – необхідною продукцією.

Можливості

1. Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів та зменшення монополізованості ринків
2. Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки
3. Проведення активної політики зайнятості для прискорення повернення безробітних до трудової діяльності, створення умов для зниження рівня неформальної зайнятості
4. Покращення інвестиційного клімату
5. Розширення використання всіх видів відновлювальної енергетики в умовах її подальшого здешевлення
6. Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації
7. Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування і транспортний розвиток річки Дніпро
8. Ріст популярності туризму, в т.ч. – зеленого, світоглядного тощо в Україні та в світі
9. Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки
10. Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади

Рисунок 4 Порівняльні переваги

Виклики



Рисунок 5 Виклики

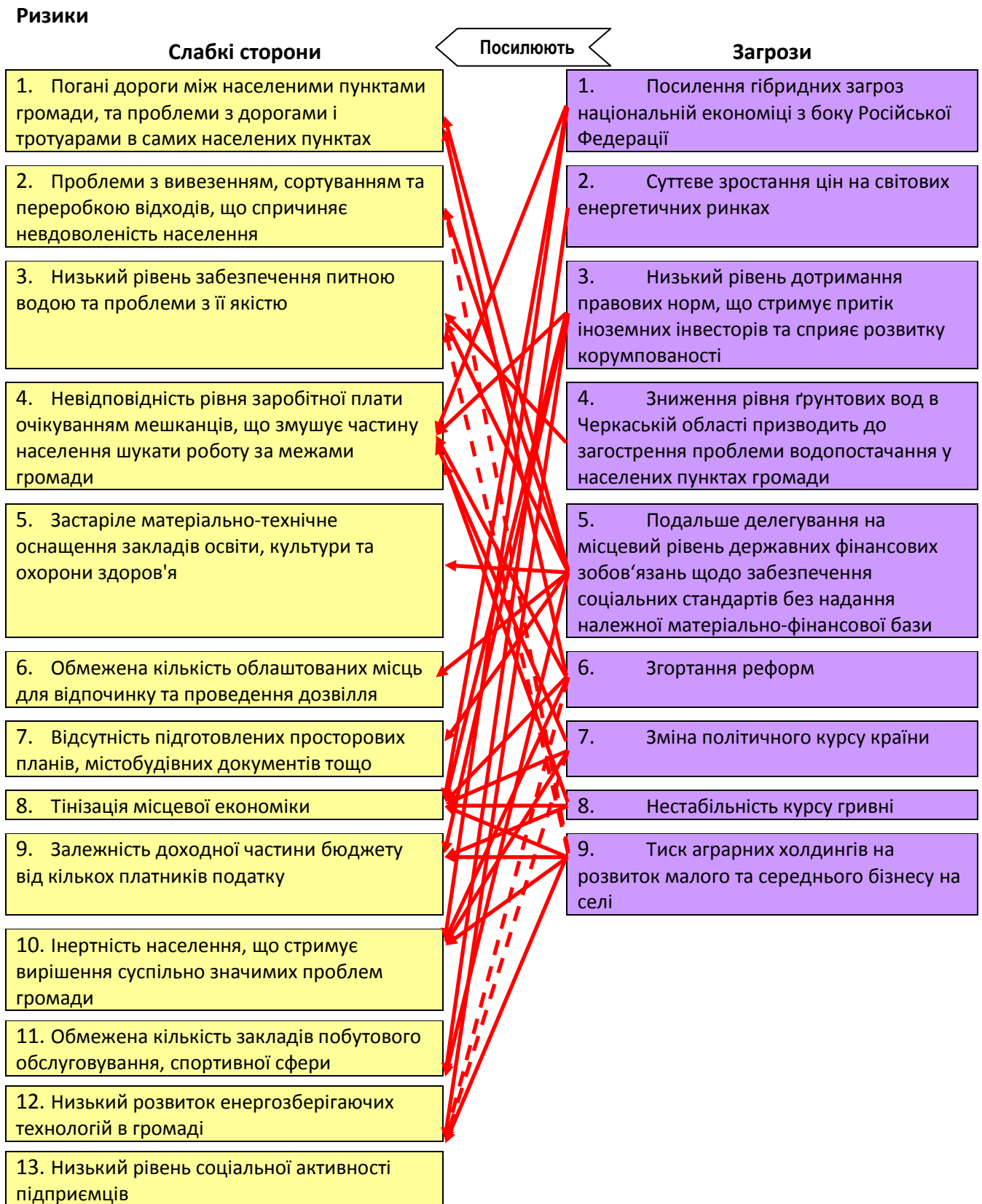


Рисунок 6 Ризики

Порівняльні переваги, виклики і ризики Михайлівської громади

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки, покращення інвестиційного клімату, сприятимуть посиленню інтересу до держави з боку інвесторів, а також – розширенню матеріально-технічної підтримки країни і зростанню бюджетного фінансування. Зазначені процеси стимулюватимуть розвиток бізнесів, розміщених на території ОТГ (зокрема – сільськогосподарського сектору та асфальтного заводу), а також ефективне використання вільних земельних ділянок, площ та приміщень і розробку природних копалин. Зростання ділової активності в громаді має забезпечити належний рівень зайнятості населення.
- Зростаючий попит на екологічно чисті продукти харчування, збільшення зацікавленості до України з боку західних партнерів і відродження інтересу до туризму в Україні дають можливість громаді ефективно використати наявні природно-рекреаційні ресурси та історико-культурну спадщину, вигідне географічне положення. Основний акцент може бути зроблений на розвитку зеленого туризму, відпочинку і рекреації, сфері переробки та харчовій промисловості, лісовому господарстві, логістиці.
- Покращення економічної ситуації, відновлення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування, річкових перевезень, підтримка кооператорів та фермерів, збільшення бюджетних надходжень і іноземної матеріально-технічної допомоги стимулюватимуть посилення підприємницької і особистісної свідомості мешканців громади, що знайде своє відображення в збільшенні кількості суб'єктів господарювання і їхній роботі в інтересах громади.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- Продовження реформ в Україні, розширення міжнародної матеріально-технічної підтримки, а також – імовірне збільшення бюджетного фінансування на розвиток громад можуть сприяти підвищенню матеріальної бази ОТГ, в т.ч. – в комунальній сфері, впровадженню інформаційних технологій і електронного документообігу, формуванні нової містобудівної документації, створенню нових місць відпочинку та дозвілля, розвитку сфери побуту, формуванню якісної інженерно-транспортної інфраструктури.
- Ці ж фактори, наряду зі зростаючим попитом на екологічно чисту продукцію АПК та розширенням партнерства з провідними країнами світу і пріоритетний розвиток малого та середнього бізнесу та розширення кредитних програм для фермерів мають допомогти в зменшенні залежності бюджету від основних платників податків, зниженню тінізації місцевої економіки, активізації мешканців та бізнесу, відродженню престижності робітничих професій і стануть вагомим стимулом до підвищення рівня кваліфікації працівників.
- Розширення співпраці з іноземними партнерами, надання матеріально-технічної підтримки, розвиток альтернативної енергетики, в певній мірі – розвиток малого і середнього бізнесу та зростаючий туристичний інтерес створюють передумови для вирішення питань зі стихійними сміттєзвалищами і зниженням тиску на екологію громади з боку крупного бізнесу та формують умови позиціонування громади на ринку туристичних послуг.

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Згортання реформ, зміна політичного курсу країни, посилення конфлікту на сході та покладання на місцеві громади додаткових соціальних повноважень без надання відповідних матеріальних і фінансових ресурсів посилять ризики, пов'язані з оновленням матеріально-технічної бази в соціальній сфері, вирішенням дорожньо-інфраструктурних питань, підтримкою бізнесу.
- Згортання реформ, зміна політичного курсу країни, певною мірою – тиск великих агрохолдингів, негативно позначаться на активності населення громади, подальшій тінізації економіки, відтоку населення (в першу чергу – кваліфікованих робітників), загальній екологічній ситуації.
- Зміна політичного курсу країни, нестабільність гривні та тиск великих агрохолдингів також можуть негативно позначитися на наповненні бюджету громади, стримуватимуть підприємницькі ініціативи, розвиток комунального сектору, офіційне працевлаштування мешканців.

7. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані дві головні сфери розвитку Михайлівської громади:

1. Сталий економічний розвиток: природно-географічні, рекреаційні та культурні характеристики громади і її економічна база можуть бути максимально ефективно використані завдяки розвитку підприємництва, туризму, логістики і збільшення надходження інвестицій. Саме це є ключовим фактором становлення громади. Планується покращити ситуацію за рахунок впровадження механізмів заохочення та підтримки дрібного підприємництва, фермерства, формування туристичних пропозицій силами мешканців громади і розвиток її представництва в загальнодержавних туристичних проектах.

2. Формування комфортних умов проживання: завдяки вирішенню інфраструктурних, соціальних, транспортних, безпекових та екологічних питань, можна досягнути поступового розв'язання наявних проблем з підтриманням належного рівня та безпеки життя. Це дасть можливість закласти підґрунтя подальшого розвитку Михайлівської громади, як території, де успішно поєдналися аграрний і промисловий сектори економіки та туристично-рекреаційна сфера і, відповідно, досягнуті більш високі стандарти проживання мешканців.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

Михайлівська ОТГ - культурна, історична, аграрна та рекреаційна громада, розташована на березі річки Тясмин, вздовж автомобільної дороги Н01. Ініціативне та працьовите населення і дієва місцева влада забезпечили можливості для самореалізації та розвитку підприємництва, аграрного і переробного бізнесу, туризму та досягнення європейських стандартів життя. Природа наділила громаду корисними копалинами і природно-рекреаційними зонами. Стародавні, могутні ліси та екологічно чисті водойми сформували умови для відпочинку і відтворення населення, збереження культурної та духовної спадщини краю.

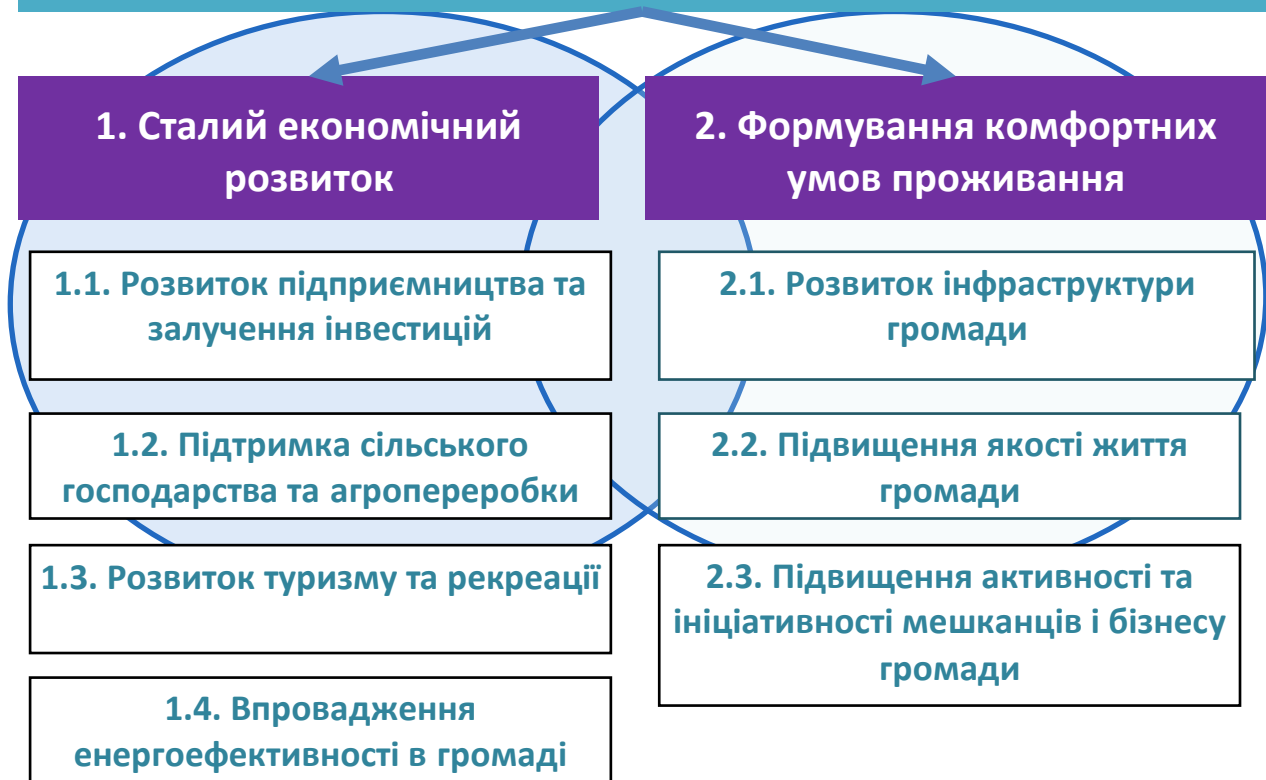


Рисунок 7 Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	
1. Сталий економічний розвиток	1.1. Розвиток підприємництва та залучення інвестицій	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій	
		1.1.2. Удосконалення процедур залучення інвестицій	
		1.1.3. Популяризація інвестиційних можливостей громади	
		1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу	
		1.1.5. Розвиток комунальних підприємств громади	
		1.1.6. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватних бізнесів	
	1.2. Підтримка сільського господарства та агропереробки	1.2.1. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації, фермерства та підприємництва на селі	
	1.3. Розвиток туризму та рекреації	1.3.1. Оцінка та розвиток туристично-рекреаційного сектору громади	
		1.3.2. Промоція туристично-рекреаційних можливостей громади	
	1.4. Впровадження енергоефективності в громаді	1.4.1. Розвиток альтернативної енергетики	
		1.4.2. Підвищення енергозбереження в громаді	
	2. Формування комфортних умов проживання	2.1. Розвиток інфраструктури громади	2.1.1. Покращення інфраструктури водозабезпечення сільських територій
			2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади
			2.1.3. Створення належних умов для системи поводження з ТПВ
2.1.4. Озеленення та благоустрій територій			
2.1.5. Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади			

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	
		2.1.6. Розвиток спортивної інфраструктури	
		2.1.7. Покриття швидкісним Інтернетом та мобільним зв'язком території всієї громади	
	2.2. Підвищення якості життя громади		2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери
			2.2.2. Залучення громадських організацій до реалізації спільних проектів
			2.2.3. Чисті водойми в громаді
			2.2.4. Створення умов для здорового способу життя населення, в т.ч. у сфері відпочинку та фізичної культури
			2.2.5. Створення безпечного середовища для мешканців громади
	2.3. Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади		2.3.1. Розвиток громадських ініціатив
			2.3.2. Залучення жителів та бізнесу ОТГ до вирішення місцевих проблем
			2.3.3. Покращення можливостей для всебічного розвитку молоді
			2.3.4. Розвиток фінансової грамотності

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток

Михайлівська громада має розвинений агропромисловий сектор, завдячуючи високій концентрації родючих земель, потужним аграрним підприємствам та підприємствам з переробки сільськогосподарської продукції. Діючі на території громади аграрні підприємства мають збут за межами регіону.

На території ОТГ знаходиться потужний асфальтний завод, який має збут продукції по всьому району і забезпечує робочі місця для мешканців не залежно від пори року. Враховуючи розташування ОТГ на трасі національного значення та незадовільний стан доріг в більшості населених пунктів Кам'янського і суміжних районів, можна припустити, що попит на продукцію заводу буде зберігатися протягом тривалого часу. За цієї ситуації саме головне – уникнути негативного впливу від цього виробництва на оточуюче природне середовище

Тиск на подальший розвиток бізнесу в громаді здійснюють наступні фактори: невисокий рівень професійної підготовки і вмотивованості до праці населення, відсутність єдиного маршруту, який би зв'язував усі села громади, монопольне положення одного з аграрних підприємств та неготовність до спільної діяльності і недостатня активність мешканців і бізнесу в громаді.

За посилення наявного економічного потенціалу, громада може розраховувати на збільшення доходів мешканців та покращення умов їхнього проживання. При цьому важливо використати наявні переваги та можливості і сприяти розвитку підприємницьких ініціатив населення, як запоруки зменшення залежності від одного бізнесу. А також – формування інтересу у населення до підприємницької діяльності в громаді.

Інфраструктурні об'єкти та вільні земельні ділянки несільськогосподарського призначення громади можуть бути запропоновані для інвесторів. З урахуванням поступового покращення українського інвестиційного клімату, у середньостроковій перспективі можна очікувати на зростання зацікавленості з боку вітчизняних та іноземних інвесторів до створення нових підприємств у нашій країні. Найбільшу користь від цього процесу зможуть отримати ті громади, які вже у найближчий час докладуть зусиль для належної підготовки інвестиційних об'єктів, забезпечення якісної промоції своїх інвестиційних можливостей, спрощення дозвільної системи.

Подальший розвиток Михайлівської ОТГ також залежить від успішної реалізації її сільськогосподарського потенціалу, а також – відродження підприємницьких ініціатив. Для цього в селах громади мають бути створені умови для ведення бізнесу, започатковані заходи по розвитку кооперативного руху і підприємництва, відродження ділової активності мешканців. Наявність зручних природних локацій створює додаткові передумови для розвитку обслуговуючої сфери і сфери розваг.

Ці та інші можливості були розглянуті членами робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 4 операційних цілях та 11 завданнях, через які планується досягати стратегічної цілі 1.

Діяльність у межах стратегічної цілі 1 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 1, 2 та 4 Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р.

Досягнення стратегічної цілі пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 1.1. Розвиток підприємництва та залучення інвестицій

Завдання 1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій

Перш ніж починати роботи з пошуку інвестору, слід визначитися, які саме об'єкти можуть бути йому запропоновані на вигідних для обох сторін (і інвестор і громада) умовах. Окрім іншого, сама громада має здійснити інвентаризацію нерухомості та землі, визначити власників і оцінити ефективність використання можливостей на сьогодні. Також потрібно створити систему обліку і контролю за комунальною власністю громади. Для цього необхідно:

- провести інвентаризацію нерухомості і земель громади;
- за результатами інвентаризації наявних ресурсів громади, з урахуванням її Стратегії розвитку, визначаються інвестиційні пріоритети;
- керуючись інвестиційними пріоритетами, сформувані інвестиційні пропозиції громади за інвентаризованими об'єктами;
- створити бази даних та інвестиційних пропозицій.

Завдання 1.1.2. Удосконалення процедур залучення інвестицій

Зменшення бюрократизованості, прозорість та зрозумілість механізму інвестування та оптимізація податкового навантаження має позитивно позначитися на залученні капіталу в розвиток громади. Для того, щоб спростити процедури інвестування, передбачено:

- проаналізувати існуючу нормативну базу, яка стосується залучення коштів та ведення бізнесу на території громади та спростити її шляхом вилучення дублюючих функцій або надмірних вимог;
- проаналізувати можливості спрощення системи оподаткування, якщо той чи інший бізнес може відігравати важливу роль для розвитку громади;
- підготувати двомовну дорожню карту інвестора, в якій буде викладено зрозумілий алгоритм прийняття рішень для бізнесу в Михайлівській ОТГ;
- презентувати дорожню карту на сайті громади та на заходах з інвесторами.

Завдання 1.1.3. Популяризація інвестиційних можливостей громади

Для збільшення притоку інвестицій до громади, одним з важливих завдань є формування належного позитивного іміджу ОТГ, як території, куди доцільно вкладати кошти. Грамотно збудована кампанія з промоції Михайлівської ОТГ – важливий крок по створенню позитивного іміджу громади в очах інвесторів і донесенню до них інформації про можливості громади. Без цього заходу значна частина інвесторів може просто не мати уявлення про ОТГ або не вирізняти її в переліку інших, аналогічних територіальних утворень. Потрібно:

- вдосконалити існуючий веб-сайту громади, створити його англomовну версію, а також – окремий розділу на сайті громади на якому будуть презентовані вигоди для ведення бізнесу та інвестування в Михайлівській ОТГ;
- підготувати двомовні (українська та англійська) маркетингові матеріали для інвесторів: логотип громади, роздатні матеріали (папка, блокноти, буклети – все, за можливості) та інвестиційний паспорт громади та забезпечити їхнє регулярне оновлення;
- регулярно проводити та/або брати участь у круглих столах, конференціях, форумах, на яких поширюється інформація щодо інвестиційної привабливості ОТГ;
- просування інвестиційних проектів громади в Україні та за кордоном, зокрема – в рамках налагоджених партнерських стосунків з містами-побратимами.

Завдання 1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу

Розвиток бізнесу в громаді передбачає покращення наявної інфраструктури ведення бізнесу і підвищення якості адміністративних послуг. Це може бути досягнуто шляхом підвищення рівня підготовки місцевих фахівців, впровадження ефективного вітчизняного та світового досвіду управління, створення належної бази даних щодо її території та потенційних напрямів розвитку. Також важливо чітко ідентифікувати і графічно прив'язати об'єкти, розташовані на території громади до відповідних географічних локацій. В рамках розробки містобудівної документації передбачається:

- розробка генеральних планів населених пунктів громади;
- розробка схеми планування об'єднаної територіальної громади;
- створення Центру надання адміністративних послуг;
- налагодження діалогу влади та бізнесу і між підприємцями через створення комунікативних майданчиків і проведення регулярних зустрічей;
- забезпечення необхідним для зв'язку обладнанням та системою захисту інформації органи місцевої влади;
- розширення можливості сайту ради громади для надання низки адміністративних послуг дистанційно;
- запровадження системи електронного документообігу в самому виконкомі, включно зі старостами (за допомогою електронного підпису);
- забезпечення належного обладнання робочих місць адмінпарату;
- стимулювання навчання персоналу та постійного розширення знань і компетенцій;
- контроль за якістю виконання покладених на адмінпарат завдань і стимулювання його до підвищення якості наданих послуг.

Завдання 1.1.5. Розвиток комунальних підприємств громади

- оцінити поточний стан та перспективи діяльності комунальних підприємств в громаді;
- за позитивної оцінки перспектив розвитку комунальних підприємств - придбати спеціалізовану комунальну техніку;
- впровадити ефективну систему оцінки роботи комунальних підприємств в громаді;
- інформувати мешканців про здійснені заходи.

Завдання 1.1.6. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватних бізнесів

Потрібно:

- пропагувати переваги підприємництва в громаді;
- надавати юридичну, консультативну і, за можливості, фінансову підтримку розвитку підприємництва;
- забезпечити інформаційну підтримку та надання навчальних матеріалів і проведення тренінгів для місцевого виробника;
- розглянути можливість оптимізації системи оподаткування для малих підприємств з метою підвищення їхньої активності;
- впровадити систему нагородження та/або відзначення добросовісних платників податків;
- залучити фахівців та тренерів з підприємництва до проведення навчання в громаді;
- визначити умови надання фінансової підтримки підприємцям;
- сприяти участі представників місцевого малого і середнього бізнесу у презентаційних заходах та навчальних програмах, в т.ч. – за межами громади.

Операційна ціль 1.2 Підтримка сільського господарства та агропереробки

Завдання 1.2.1. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації, фермерства та підприємництва на селі

Зростання економічного благополуччя громади передбачає стимулювання розвитку кооператорства і фермерства в селах та підвищення зацікавленості селян у веденні власного бізнесу. Задля цього запланована наступна діяльність:

- пропагування переваг підприємництва та кооперативного руху і фермерства в громаді;
- сприяння налагодженню співпраці місцевих виробників та торгових мереж;
- відбір ініціативних представників сіл, які мають потенційну зацікавленість у створенні кооперативу чи ферми;
- вивчення досвіду успішно діючих кооперативів Черкащини та інших регіонів України;
- проведення навчально-інформаційної кампанії, спрямованої на формування у громаді ініціативних груп та підвищення їхньої компетенції щодо організаційно-правових питань створення та управління кооперативом;
- надання комплексу інформації щодо бізнес-моделей створення кооперативів і ферм та допомога в пошуку фінансування (ДФРР, інвестори, проекти МТД) на закупівлю основних засобів;
- презентація продукції місцевих кооперативів та ферм на різних заходах, які організуються за межами громади;
- навчально-консультативна підтримка ініціативних представників громади, які мають потенційну зацікавленість у розвитку підприємництва.

Операційна ціль 1.3. Розвиток туризму та рекреації

Завдання 1.3.1. Оцінка та розвиток туристично-рекреаційного сектору громади

Природньо-кліматичні умови в громаді, близькість до історичної локації (Холодний Яр), двох районних центрів (Кам'янка і Сміла) сформували підґрунтя для розвитку туристично-рекреаційного сектору. Разом з тим, на сьогодні в громаді не спостерігається туристичний бум. Частково це може бути пояснено не лише не обізнаністю щодо її можливостей, але й недостатнім розумінням і неефективним використанням наявних об'єктів відпочинку. Також,

розвиток туризму не можливий, без наявності в цій сфері людей, котрі мають відповідний рівень підготовки. На сьогодні громада має певні проблеми і з кадрами для туристичної сфери. Стратегія передбачає:

- інвентаризувати наявні об'єкти, оцінити їхній поточний стан та можливості подальшої експлуатації;
- сформуванню єдиної відкритої автоматизованої бази туристичних, рекреаційних об'єктів на території громади та суміжних територіях, за необхідності - створити туристичний паспорт громади;
- визначити потреби в облаштуванні умов для туристів та розвитку супутніх бізнесів по туристичним маршрутам;
- сприяти реалізації інфраструктурних проектів в туристичній сфері (арт-об'єкти, альтанки, оглядові майданчики, фото-зони, дороговкази, стінописи та інші);
- сприяти реалізації проектів з формування місць розміщення туристів (хостели, садиби зеленого туризму, наметові містечка, власне житло тощо);
- забезпечити відродження пам'яті і формування туристичних атракцій, пов'язаних з іменами бандуриста Федора Жарко та художника Макара Мухи;
- визначити мешканців громади, які мають зацікавленість в розвитку зеленого, приватного сільського та зимового туристичних та супутніх проектів;
- вивчити та відібрати найбільш оптимальні програми навчання спеціалістів в туристичній галузі, орієнтовані на розвиток зеленого туризму, гастротуризму, водного туризму;
- сприяття, в т.ч. – шляхом відповідної фінансової допомоги в навчанні зацікавлених мешканців громади;
- надавати інформаційну і навчальну підтримку бажаючим розвивати бізнес в туристичній сфері.

Завдання 1.3.2. Промоція туристично-рекреаційних можливостей громади

Розвиток туризму в громаді передбачає визначення найбільш цікавих туристичних маршрутів її територією з подальшим їхнім популяризуванням. Передбачається:

- визначити найбільш ефективні джерела «просування» туристичних маршрутів;
- забезпечити популяризацію туристичних маршрутів територією Михайлівської ОТГ в мережі Інтернет та ЗМІ;
- створити сучасні, інноваційні, промоційні матеріали (буклети, відеоролики, посібники, мапи, путівники, календарі подій, тощо);
- брати регулярну участь у виставках, форумах, ворк-шопах, семінарах тощо, присвячених туризму і рекреації;
- встановити інформаційні щити, вказівники, електронні табло, бокси, QR-коди і т.д.

Операційна ціль 1.4. Впровадження енергоефективності в громаді

Завдання 1.4.1. Розвиток альтернативної енергетики

Потрібно:

- провести переговори з потенційними інвесторами в енергозберігаючі проекти та ознайомитися з успішним досвідом інших громад;
- підтримати введення додаткових потужностей об'єктів, що виробляють енергію з відновлювальних джерел: сонця, повітря тощо;

- дослідити можливість використання альтернативної енергії в роботі комунальних підприємств, організацій та установ.

Завдання 1.4.2. Підвищення енергозбереження в громаді

Місцева влада не має прямого впливу на приватний сектор, але вона може здійснювати заходи з енергозбереження в комунальній сфері. Успішна їхня реалізація сприятиме зменшенню навантаження на бюджет громади, слугуватиме позитивним прикладом для бізнесу і позитивно відображатиметься на економічній спроможності ОТГ. Задля цього планується:

- провести енергоаудит будівель та споруд, які знаходяться у власності громади;
- визначити шляхи і заходи з енергозбереження та впровадження нових підходів з енергоефективності, в т.ч. – використання альтернативних джерел опалення;
- здійснити комплексну термомодернізація бюджетних установ з застосуванням альтернативних та енергозберігаючих технологій;
- провести просвітницьку компанію серед населення;

Стратегічна ціль 2. Формування комфортних умов проживання

Михайлівській громаді притаманні всі ті вади, які характерні для більшості регіонів України. Вона останні кілька десятиріч років знаходиться під тиском цілого ряду проблем, серед яких: недостатній розвиток комунальної інфраструктури, слабка інформатизація, зростання засміченості території, складнощі з забезпеченням питною водою тощо. Ці проблеми є однією з головних причин міграції населення, причому першими залишають громаду молоді люди та кваліфіковані працівники.

Проведений соціально-економічний аналіз та опитування мешканців і бізнесу громади виявив, що Михайлівській ОТГ притаманний ряд інших негативних явищ, зокрема: певна інфантильність населення, низький рівень його залучення в суспільні процеси, неготовність (в ряді випадків – небажання) бізнесу брати на себе соціальну відповідальність за події, які відбуваються в громаді. Також відмічається недостатнє ототожнення мешканців з Михайлівською ОТГ, як регіоном для подальшого проживання і розвитку.

Це означає, що мають бути змінені існуючі стереотипи поведінки і місцева влада повинна об'єднати свої зусилля з представниками ділових кіл та населення задля формування території комфортного проживання. Консолідація всіх учасників процесу навколо реалізації Стратегії розвитку є можливою за умови їхнього залучення в цей процес, активізації громадських структур, підвищення задіяності представників бізнесу в соціальному житті громади. Влада повинна забезпечити ефективну систему комунікацій з громадою та позитивний вплив на свідомість громадян, культурне, екологічне та естетичне виховання дорослих і дітей, стимулювання представників ділових кіл до активної участі в розвитку регіону.

Також необхідно покращити існуюче середовище проживання. Провести ремонт і модернізацію інфраструктури ОТГ, основних закладів та комунальних установ громади, підвищити рівень безпеки проживання і сформувати сучасні зони відпочинку.

Ці та інші можливості були розглянуті членами робочої групи зі стратегічного планування та знайшли відображення у 3 операційних цілях та 16 завданнях, через які планується досягти стратегічної цілі 2.

Діяльність у межах стратегічної цілі 2 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 2 та 3 Стратегії розвитку Черкаської області до 2020 р.

Досягнення стратегічної цілі 2 пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 2.1. Розвиток інфраструктури громади

Завдання 2.1.1. Покращення інфраструктури водозабезпечення сільських територій

Передбачає:

- забезпечити якісні послуг з постачання питної води, будівництва та реконструкції систем централізованого питного водопостачання із застосуванням новітніх технологій та обладнання;
- підвищити ефективність водокористування;
- впровадити ефективне управління водними ресурсами.

Завдання 2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади

Задля цього планується:

- капітальний ремонт доріг між населеними пунктами громади;
- впровадження кільцевого транспортного маршруту між населеними пунктами громади;
- розробка Програми ремонту доріг місцевого значення в громаді і проведення, відповідно до цього документу, ремонту вуличних доріг в с. Ревівка, с. Пляківка, с. Ребедайлівка, с. Михайлівка та селище Лісове.

Завдання 2.1.3. Створення належних умов для системи поводження з ТПВ

Передбачає:

- впровадити механізми сортування/ переробки/ утилізації сміття;
- організувати роздільне збирання відходів;
- удосконалити нормативно-методичне, організаційне, інформаційне забезпечення сфери поводження з ТПВ;
- провести освітню та PR-кампанії щодо збору ТПВ;
- створити карту «екологічних загроз» громади з визначенням причин, які їх спричинили (до її підготовки можуть залучатися ГО і мешканці);
- стимулювання залучення мешканців і бізнесу до ліквідації точок «екологічної загрози».

Завдання 2.1.4. Озеленення та благоустрій територій

Благоустрій населених пунктів відіграє економічну, екологічну та соціологічну роль у життєдіяльності людей. В рамках цього завдання передбачається:

- створити естетично-привабливі і функціональні зелені зони;
- встановити об'єкти благоустрою, такі як дитячі ігрові майданчики;
- облаштувати місця для проведення громадських заходів;

- налагодити боротьбу зі стихійними сміттєзвалищами, в т.ч. – з залученням ГО і населення громади;
- встановити в необхідній кількості урни та контейнери для роздільного збору сміття.

Завдання 2.1.5. Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади

- пропагувати здоровий спосіб життя в громаді;
- облаштувати місця громадського відпочинку: майданчики для дітей та молоді та інші місця громадського відпочинку.
- сприяти розвитку спортивних гуртків, секцій тощо та забезпечити їх належним інвентарем на конкурсній основі;
- оцінити поточний стан існуючих спортивних об'єктів, визначити перспективи їхнього подальшого утримання (капітального ремонту, модернізації, реконструкції), знесення та/або будівництва нових з урахуванням потреб і можливостей громади;
- будівництво міні-футбольного майданчика, облаштування волейбольного майданчика;
- проводити спортивні змагання, в т. ч. – з іншими громадами з-за меж Черкащини.

Завдання 2.1.6. Покриття швидкісним Інтернетом та мобільним зв'язком території всієї громади

Передбачає:

- розширити зони покриття швидкісним Інтернетом в громаді та підключити до нього комунальні підприємства, організації та установи;
- створити зони вільного вай фаю;
- відкрити громадські центри доступу до Інтернету.

Операційна ціль 2.2 Підвищення якості життя громади

Завдання 2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери

- оцінка поточного стану будівель закладів медичної, освітньої, соціальної та культурної сфер, визначення подальших дій (капітальний ремонт, модернізація, реконструкція) та здійснення заходів з благоустрою їхньої території;
- придбання новітнього обладнання для закладів медичної, освітньої, соціальної та культурної сфер;
- впровадження інформаційних технологій в систему навчання та підвищення рівня працівників закладів медичної, освітньої, соціальної та культурної сфер, для ефективного використання нових можливостей і технологій;
- впровадження системи оцінювання професійного рівня працівників;
- надання можливості та, за певних умов, фінансової допомоги для навчання працівників і підвищення їхнього професійного рівня;
- надання пільг та гарантій для молодих спеціалістів, які представляють цінність для громади (лікарі, вчителі), зокрема – придбання для них житла, пільги в оплаті комунальних послуг тощо.

Завдання 2.2.2. Залучення громадських організацій до реалізації спільних проектів

Спільне вирішення проблем громади дозволяє вирішити одразу кілька проблем: зменшити навантаження на бюджет, залучити до процесу активну частину громадян, створити необхідне підґрунтя для формування свідомості населення і ототожнення його з громадою. Дії тут можуть відбуватися в двох напрямках: пошук і впровадження проектів спільно з іншими громадами України і з-за кордону, а також – шляхом залучення до процесів реалізації місцеві ГО. Для цього, на рівні громади, потрібно:

- визначити потенційні громади-побратими Михайлівської ОТГ в Україні і за кордоном і налагодити з ними співпрацю;
- визначити пілотні проекти, які будуть цікавими для мешканців і бізнесу кожної з громад;
- розробити і впровадити механізми залучення до реалізації таких проектів місцевих ГО.

Завдання 2.2.3. Чисті водойми в громаді

Передбачається:

- оцінити поточний стан водних об'єктів, розчистку яких планується проводити;
- визначити вплив на їхній поточний стан підприємств, діючих на території ОТГ та населення і можливості контролю ситуації представниками місцевої влади;
- визначити джерела залучення коштів для проведення заходів з очищення водних об'єктів;
- вжити заходи по очистці та впорядкуванню;
- провести роз'яснювальну роботу серед населення;
- відновити або закласти нові об'єкти рекреації та відпочинку в зоні водних об'єктів на території громади.

Завдання 2.2.4. Створення умов для здорового способу життя населення, в т.ч. у сфері відпочинку та фізичної культури

Передбачає:

- оцінка існуючих спортивних програм та культурних заходів в громаді і визначення можливих джерел їхнього фінансування;
- формування календаря проведення спортивних та культурних заходів;
- популяризація здорового способу життя в громаді шляхом проведення спортивних змагань, конкурсів, свят, кубків;
- оцінка існуючої інфраструктури, визначення можливих джерел її оновлення (розширення) та подальшого утримання і реалізації запланованих проектів;
- сприяння в розвитку спортивних гуртків, секцій тощо та забезпечення їх сучасним спортивним інвентарем;
- підтримка творчих аматорських колективів;
- організація та проведення в громаді спортивних та культурних заходів, в тому числі – за участю представників інших держав.

Завдання 2.2.5. Створення безпечного середовища для мешканців громади

Комфортна для проживання громада не можлива без високого рівня безпеки жителів ОТГ. Акцент у такому випадку формується на заходах превентивного, попереджувального

характеру, які дозволять унеможливити порушення правопорядку, скоєння злочинів, зокрема, встановлення системи зовнішнього відеоспостереження. Передбачається:

- визначити ключові точки в населених пунктах громади, де мають бути встановлені відеокамери;
- визначити номенклатуру та виробників обладнання, здійснити закупівлю і його монтування в громаді;
- створити комплексну систему відеоспостереження;
- створити Центр безпеки;
- надавати підтримку добровільним дружинам, які здійснюють нагляд за правопорядком в громаді та за пожежонебезпечною ситуацією.

Операційна ціль 2.3. Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади

Завдання 2.3.1. Розвиток громадських ініціатив

Розвиток громадянської свідомості може відбуватися не лише за рахунок фестивалів, вистав, або діяльності громадських об'єднань. Допомога і підтримка повинна надаватися також індивідуальним ініціативам мешканців. Місцева влада має стимулювати і долучати жителів до процесів управління і реалізації програмних цілей та вирішення місцевих проблем. Для цього потрібно:

- впровадити Громадський бюджет;
- організувати щорічний конкурс молодіжних ініціатив з розвитку громади;
- регулярно інформувати населення про стан справ в громаді, дії місцевої влади і можливості для самореалізації;
- сформувати і підтримувати роботу вуличкомів.

Завдання 2.3.2. Залучення жителів та бізнесу ОТГ до вирішення місцевих проблем

Місцевий бізнес та мешканців ОТГ мають відігравати все більшу роль в житті громади. Однією з основних умов тут повинна стати не лише їхнє включення в процес розвитку громади, але й приклад підвищення прозорості діяльності, відкритості та орієнтації на місцеву проблематику. Дуже важливо, щоб населення і бізнес в своїй діяльності орієнтувався на інтереси та пріоритети розвитку громади. Для цього потрібно:

- провести інформаційні заходи (круглих столів, конференцій тощо), присвячених питанням детінізації роботи бізнесу;
- проведення інформаційної і роз'яснювальної роботи, тренінгів та семінарів, на яких розкриватимуться можливості та перспективи роботи ГО;
- організація ознайомлюючих поїздок активістів в інші регіони України для обміну досвідом;
- допомога та підтримка в створенні та функціонуванні ГО на території Михайлівської ОТГ;
- проведення спільних заходів за участі населення та бізнесу, зокрема – у формі громадських толок по впорядкуванню смітєвих звалищ і їхній рекультивациі;
- залучення громадськості до прийняття рішень;
- популяризація дій громади через ЗМІ, Інтернет.

Завдання 2.3.3. Покращення можливостей для всебічного розвитку молоді

Залучення молоді до розвитку громади і реалізації Стратегії є одним з найбільших викликів, які стоять перед місцевою владою. Включення молоді в життя ОТГ, активізація її діяльності на благо громади є запорукою її подальшого розвитку і утримання найбільш активної частини суспільства від міграції. Необхідно:

- впровадити інституції молодіжного руху (молодіжна рада, центр, ГО, клуб, хаб та інш);
- проводити заходи з підвищення історичної обізнаності та патріотичного виховання молоді;
- створити/розвити об'єкти та заклади культурного дозвілля для дітей та молоді (трансформація бібліотек і клубів, молодіжних просторів, спортивних клубів, інше).
- організувати культурно-мистецькі заходи (вистави, зустрічі, фестивалі) пов'язаних зі згаданою тематикою.

Завдання 2.3.4. Розвиток фінансової грамотності

Низький рівень обізнаності щодо економічних і соціальних подій негативно позначаються на прийнятті більшості рішень навіть на побутовому рівні. Однією з проблем є відсутність знань по ряду фінансових аспектів, що стримує розвиток підприємництва в громаді. Для цього потрібно:

- запровадження промоційної кампанія на тему верховенства закону, поваги до інших культур, солідарності, поваги до життя людини, рівності, толерантності, самовираження;
- провести інформаційні заходи (круглих столів, конференцій тощо), присвячених питанням детінізації роботи бізнесу;
- впровадити навчальні програми на шкільному рівні, спрямовані на демонстрацію переваг ведення бізнесу прозору, в т.ч. – в частині збільшення місцевого бюджету, а також – підвищення фінансової грамотності;
- впровадити офіційні заходи з вшанування місцевих бізнесменів за вклад в розвиток Михайлівської ОТГ та інформаційну і організаційну підтримку конкретних ініціатив бізнесу.

8. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА 2020-2022 РОКИ

В основу Плану реалізації Стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час 4-го засідання 14 листопада 2019 року та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Михайлівської громади.

Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 50 технічних завдань на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2020 –2022 років. Впровадження проектів можливе через:

- внесення заходів до Програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих місцевих програм;
- фінансування за рахунок субвенції на формування інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- фінансування коштами субвенції з Державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій (включаючи пропозиції щодо об'єктів і заходів що можуть забезпечуватися за рахунок цієї субвенції);
- інші джерела фінансування державної підтримки розвитку територій;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення грантових та інших, не заборонених законом джерел фінансування;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

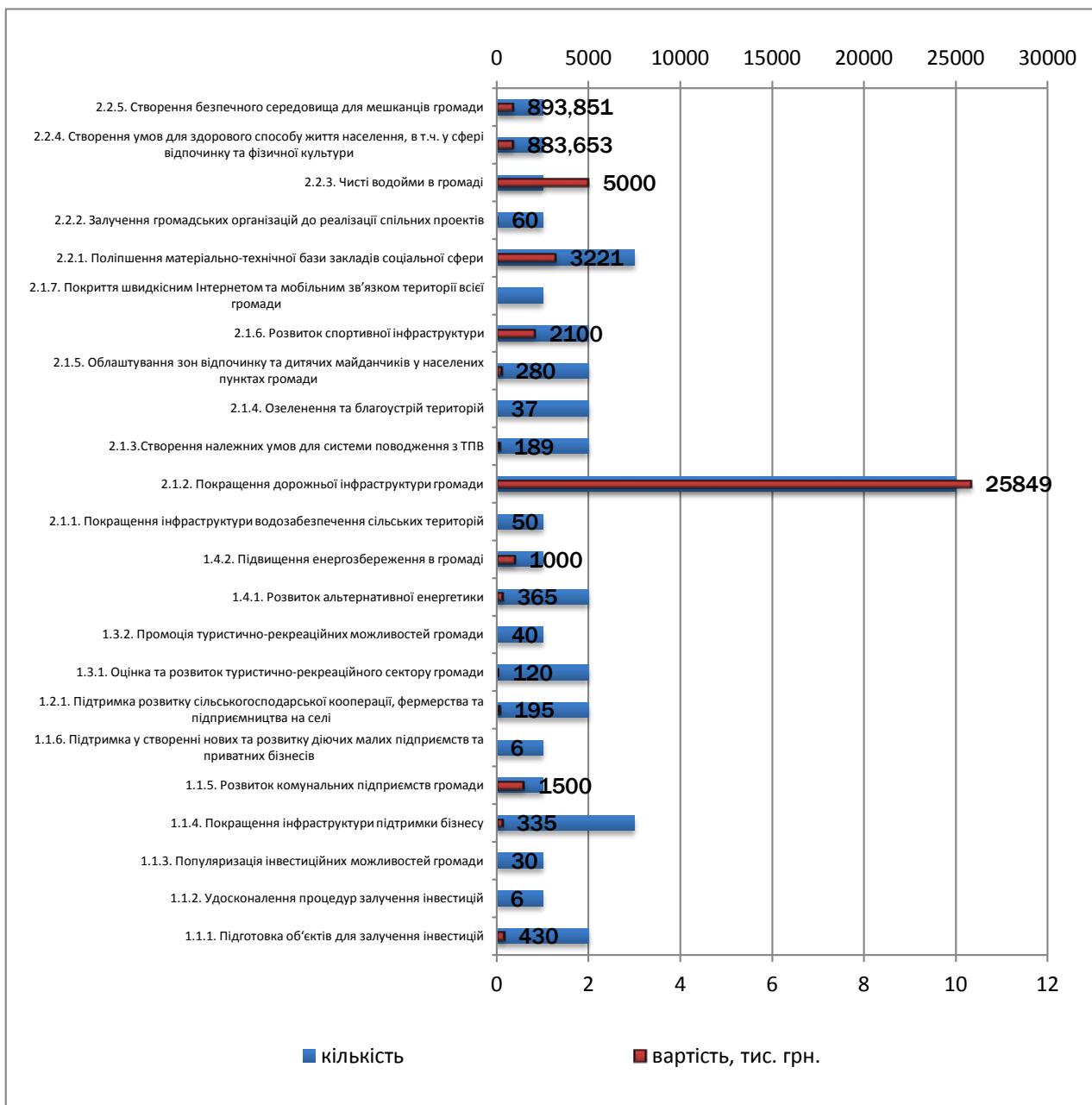


Рисунок 8. Кількість та вартість проєктів у розрізі завдань Стратегії

Таблиця 7. Територія впливу проектів Плану реалізації Стратегії

Завдання стратегії	Номер і назва проекту	Територія впливу
1.1.1	1. Інвентаризація нерухомого майна, земельних ділянок громади та виготовлення нормативно-грошової оцінки землі	Михайлівська ОТГ
1.1.1	2. Створення реєстру об'єктів комунальної власності в розрізі типів об'єктів Михайлівської об'єднаної територіальної громади Кам'янського району Черкаської області	Михайлівська ОТГ
1.1.1	3. Залучення інвестора для реалізації проектів з альтернативної енергетики на території Михайлівської ОТГ	Михайлівська ОТГ
1.1.1	4. Залучення інвестора для реалізації проекту «TIR-Стоянка» - розвиток придорожньої інфраструктури на території с.Михайлівка	с. Михайлівка
1.1.1	5. Залучення інвестора для реалізації проекту «Готельний комплекс» на території с.Михайлівка	Михайлівська ОТГ
1.1.2	6. Формування дорожньої карти інвестора Михайлівської об'єднаної територіальної громади	Михайлівська ОТГ
1.1.3	7. Популяризація інвестиційних можливостей громади	Михайлівська ОТГ
1.1.4	8. Створення та введення в експлуатацію ЦНАПу у Михайлівській ОТГ	Михайлівська ОТГ
1.1.4	9. Розроблення схеми планування території с.Михайлівка та інших сіл громади	Михайлівська ОТГ
1.1.4	10. Впровадження електронного документообігу	Михайлівська ОТГ
1.1.5	11. Створення КП та придбання техніки для його функціонування	Михайлівська ОТГ
1.1.6	12. Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств	Михайлівська ОТГ
1.2.1	13. Проведення циклу навчальних семінарів для індивідуальних сільськогосподарських виробників	Михайлівська ОТГ

1.2.1	14. Сприяння створенню кооперативів	Михайлівська ОТГ
1.3.1	15. Проведення фестивалю народної музики та мистецтва "Etnofest-витоки" на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка	Михайлівська ОТГ
1.3.2	16. Відновлення історичної пам'яті та промоція видатних людей громади	Михайлівська ОТГ
1.4.1	17. Придбання пелетної лінії для КП	Михайлівська ОТГ
1.4.2	18. Капітальний ремонт з термомодернізацією будівлі закладу дошкільної освіти «Барвінок» по вул. Шевченка,20 в с.Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	с. Михайлівка
2.1.1	19. Облаштування павільйону з пунктом доочищення питної води на території с.Михайлівка по вул. Шевченка,20	с. Михайлівка
2.1.2	20. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Воронкова с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	с.Ревівка
2.1.2	21. Реконструкція тротуарної доріжки по вул.Героїв Майдану в с. Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	с. Михайлівка
2.1.2	22. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Набережна с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	с.Ревівка
2.1.2	23. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Гагаріна в с. Пляківка Кам'янського району Черкаської області	с.Пляківка
2.1.2	24. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Шевченка с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	с. Михайлівка
2.1.2	25. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Кам'янська с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	с.Ребедайлівка
2.1.2	26. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Колгоспна с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	с.Ребедайлівка

2.1.2	27. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці О.Вишні с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	с.Ребедайлівка
2.1.2	28. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Черняховського с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	с. Михайлівка
2.1.3	29. Запровадження інформаційної компанії серед населення щодо роздільного збору сміття в Михайлівській ОТГ	Михайлівська ОТГ
2.1.3	30. Придбання баків для роздільного сміття ТПВ та облаштування майданчиків для їх встановлення на території Михайлівської ОТГ	Михайлівська ОТГ
2.1.4	31. Встановлення інформаційних табличок із назвами вулиць в населених пунктах Михайлівської ОТГ	Михайлівська ОТГ
2.1.4	32. Створення шкільного «Еко-саду» на території комунального закладу «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	с.Ревівка
2.1.5	33. Придбання та монтаж дитячого майданчику на території ЗДО «Дзвіночок» в с.Ребедайлівка Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області	с.Ребедайлівка
2.1.5	34. Нове будівництво зони відпочинку в с. Михайлівка по вул.Героїв Майдану Кам'янського району Черкаської області	с. Михайлівка
2.1.5	35. Будівництво площі та облаштування артмайданчика в центрі с. Ребедайлівка Кам'янського району Черкаської області	с. Ребедайлівка
2.1.6	36. Капітальний ремонт спортивної зали комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	с. Михайлівка
2.1.6	37. Будівництво мініфутбольного майданчику з синтетичним покриттям (штучна трава) на території комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	с. Михайлівка

2.1.7	38. Будівництво та експлуатація на території села Пляківка споруди електрозв'язку	с.Пляківка, с.Ревівка
2.2.1	39. Створення опорного закладу освіти на території Михайлівської ОТГ	Михайлівська ОТГ
2.2.1	40. Придбання шкільного автобуса для підвезення дітей до закладів освіти	Михайлівська ОТГ
2.2.1	41. Придбання звукового обладнання для Михайлівського Будинку культури	с. Михайлівка
2.2.2	42. Створення громадської організації та розробка спільних проектів для розвитку громади	Михайлівська ОТГ
2.2.3	43. Заходи щодо очистки річки Тясмин в межах с. Ревівка Кам'янського району Черкаської області	с.Ревівка
2.2.4	44. Капітальний ремонт приміщення зали для глядачів у Будинку культури за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Ревівка, вул.Воронкова,8	с.Ревівка
2.2.5	45. Реконструкція будівлі місцевої пожежної охорони за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Михайлівка, вул.Героїв Майдану 27а	Михайлівська ОТГ
2.3.1	46. Розробка та впровадження механізму Громадського бюджету	Михайлівська ОТГ
2.3.2	47. Проведення весняної толоки з озелення в с.Михайлівка, с.Ревівка, с.Пляківка, с.Ребедайлівка та селища Лісове	Михайлівська ОТГ
2.3.2	48. Круглий стіл «Влада-Бізнес-Громада»	Михайлівська ОТГ
2.3.3	49. «Крок до зірок»- облаштування обсерваторії при комунальному закладі «Ревівський лицей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	с.Ревівка
2.3.4	50. Нагородження добросовісних платників податків	Михайлівська ОТГ

Таблиця 7-1. Територія впливу проектів та відповідальні виконавці за їх реалізацію

Територія впливу	Назва проекту	Роки реалізації	Орієнтовні обсяги фінансування, тис.грн.	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	6
Михайлівська ОТГ (населення 4078 осіб)	1. Інвентаризація нерухомого майна, земельних ділянок громади та виготовлення нормативно-грошової оцінки землі	2020-2022	380,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	2. Створення реєстру об'єктів комунальної власності в розрізі типів об'єктів Михайлівської об'єднаної територіальної громади Кам'янського району Черкаської області	2021-2022	50,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	3. Залучення інвестора для реалізації проектів з альтернативної енергетики на території Михайлівської ОТГ	2020-2022	15,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
	5. Залучення інвестора для реалізації проекту «Готельний комплекс» на території с.Михайлівка	2020-2022	-	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
	6. Формування дорожньої карти інвестора Михайлівської об'єднаної територіальної громади	2020-2022	6,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
	7. Популяризація інвестиційних можливостей громади	2020-2022	30,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
	8. Створення та введення в експлуатацію ЦНАПу у Михайлівській ОТГ	2020	100,00	Перший заступник сільського голови
	9. Розроблення схеми планування території с.Михайлівка та інших сіл громади	2022	200,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	10. Впровадження електронного документообігу	2020-2022	35,00	Секретар сільської ради
	11. Створення КП та придбання техніки для його функціонування	2021	1500,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів

12. Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств	2020-2022	6,00	Сільський голова
13. Проведення циклу навчальних семінарів для індивідуальних сільськогосподарських виробників	2020-2022	45,00	Сільський голова
14. Сприяння створенню кооперативів	2021-2022	150,00	Сільський голова
15. Проведення фестивалю народної музики та мистецтва "Etnofest-витоки" на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка	2020-2022	120,00	Директор Михайлівського Будинку культури
16. Відновлення історичної пам'яті та промоція видатних людей громади	2020-2022	40,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
17. Придбання пелетної лінії для КП	2022	350,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
29. Запровадження інформаційної компанії серед населення щодо роздільного збору сміття в Михайлівській ОТГ	2020-2022	9,00	Директори ліцеїв
30. Придбання баків для роздільного сміття ТПВ та облаштування майданчиків для їх встановлення на території Михайлівської ОТГ	2020	180,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
31. Встановлення інформаційних табличок із назвами вулиць в населених пунктах Михайлівської ОТГ	2021-2022	30,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
39. Створення опорного закладу освіти на території Михайлівської ОТГ	2022	1100,00	Сільський голова
40. Придбання шкільного автобуса для підвезення дітей до закладів освіти	2022	2000,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
42. Створення громадської організації та розробка спільних проектів для розвитку громади	2020-2022	60,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
45. Реконструкція будівлі місцевої пожежної охорони за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Михайлівка, вул.Героїв Майдану 27а	2020-2021	893,851	Сільський голова

	46. Розробка та впровадження механізму Громадського бюджету	2022	50,00	Сільський голова
	47. Проведення весняної толоки з озелення в с.Михайлівка, с.Ревівка, с.Пляківка, с.Ребедайлівка та селища Лісове	2020-2022	30,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	48. Круглий стіл «Влада-Бізнес-Громада»	2020-2022	7,00	Перший заступник сільського голови
	50. Нагородження добросовісних платників податків	2020-2022	3,00	Перший заступник сільського голови
Всього:	27 проєктів		7389,851	
	4. Залучення інвестора для реалізації проєкту «TIR-Стоянка» - розвиток придорожньої інфраструктури на території с.Михайлівка	2020-2022	15,00	Начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій
с.Михайлівка (населення – 1800 осіб)	18.Капітальний ремонт з термомодернізацією будівлі закладу дошкільної освіти «Барвінок» по вул. Шевченка,20 в с.Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	2022	1000,00	Сільський голова
	19. Облаштування павільйону з пунктом доочищення питної води на території с.Михайлівка по вул. Шевченка,20	2020	50,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	21. Реконструкція тротуарної доріжки по вул.Героїв Майдану в с. Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	2021-2022	420,00	Сільський голова
	24. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Шевченка с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	2020	400,00	Сільський голова
	28. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Черняхівського с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	2021	400,00	Сільський голова
	34. Нове будівництво зони відпочинку в с. Михайлівка по вул.Героїв Майдану Кам'янського району Черкаської області	2020	100,00	Сільський голова

	36. Капітальний ремонт спортивної зали комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	2022	600,00	Директор Михайлівського ліцею
	37. Будівництво мініфутбольного майданчику з синтетичним покриттям (штучна трава) на території комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	2022	1500,00	Сільський голова
	41. Придбання звукового обладнання для Михайлівського Будинку культури	2020-2022	121,00	Директор Михайлівського Будинку культури
Всього:	10 проектів		4606,00	
с.Ребедайлівка (населення – 1010 осіб)	25. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Кам'янська с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	2021	22000,00	Перший заступник сільського голови
	26. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Колгоспна с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	2020	356,00	Перший заступник сільського голови
	27. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці О.Вишні с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	2021	356,00	Перший заступник сільського голови
	33. Придбання та монтаж дитячого майданчику на території ЗДО «Дзвіночок» в с.Ребедайлівка Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області	2020	80,00	Перший заступник сільського голови
	35. Будівництво площі та облаштування артмайданчика в центрі с. Ребедайлівка Кам'янського району Черкаської області	2021	100,00	Перший заступник сільського голови
Всього:	5 проектів		22892,00	

с. Ревівка та с.Пляківка (населення – 1183 особи)	20. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Воронкова с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	2021	600,00	В.о. старости с. Ревівка та с. Пляківка
	22. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Набережна с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	2022	802,00	В.о. старости с. Ревівка та с. Пляківка
	23. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Гагаріна в с. Пляківка Кам'янського району Черкаської області	2021	500,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	32. Створення шкільного «Еко-саду» на території комунального закладу «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	2020	7,00	Директор Ревівського ліцею
	38. Будівництво та експлуатація на території села Пляківка споруди електрозв'язку	2020	-	В.о. старости с. Ревівка та с. Пляківка а
	43. Заходи щодо очистки річки Тясмин в межах с. Ревівка Кам'янського району Черкаської області	2021	5000,00	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	44. Капітальний ремонт приміщення зали для глядачів у Будинку культури за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Ревівка, вул.Воронкова,8	2020-2021	883,653	Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів
	49. «Крок до зірок»- облаштування обсерваторії при комунальному закладі «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	2020-2022	180,00	Директор Ревівського ліцею
Всього:	8 проєктів		7972,653	
ВСЬОГО по громаді	50 проєктів		42860,504	

Очікувані результати та показники

Реалізація стратегічної цілі 1

Реалізація стратегічної цілі 1 «**Сталий економічний розвиток**» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- прискорений розвиток малого та середнього бізнесу;
- підвищення пізнаваності громади та зростання інвестиційної активності;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;
- зростання власних надходжень бюджету;
- створення нових робочих місць, зменшення відпливу населення з громади;
- зростання рівня заробітної плати відносно середньообласних показників;
- зростання рівня купівельної спроможності мешканців громади;
- вдосконалення процесів адміністрування в громаді;
- впорядкування нормативної бази та формування просторового планування.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.1. «Розвиток підприємництва та залучення інвестицій»:

- Кількість створених нових підприємств в сфері малого бізнесу в розрахунку на 10 тис. мешканців (в порівнянні з середньообласними значеннями).
- Кількість створених нових робочих місць в сфері малого бізнесу.
- Обсяги та темпи росту середнього рівня заробітної плати та купівельної спроможності мешканців громади, в порівнянні з областю.
- Обсяг наданої фінансової підтримки малому бізнесу за рахунок місцевого бюджету.
- Обсяг підготовлених і презентованих власних матеріалів про можливості розвитку підприємництва та малого бізнесу в громаді.
- Здійснена інвентаризація наявних ресурсів громади та сформовані інвестиційні пропозиції.
- Створена автоматизована база даних об'єктів для залучення інвестицій і розміщена на веб-сайті громади.
- Розроблена проектна документація населених пунктів громади.
- Відкритий Центр надання адміністративних послуг в громаді.
- Спрощено процедури інвестування в громаду.
- Здійснюється регулярне оновлення та моніторинг бази даних і інвестиційних пропозицій громади.
- Кількість проведених заходів представників громади в межах України та за кордоном, на яких просували інвестиційні пропозиції громади.
- Показники ефективності діяльності комунального підприємства в громаді.
- Кількість проведених переговорів з потенційними інвесторами, з них – відсоток успішних.
- Обсяг залучених вітчизняних та іноземних інвестицій, всього, в розрахунку на 1-го мешканця і у порівнянні за загальнообласними.
- Кількість реалізованих інвестиційних проектів.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.2.

«Підтримка сільського господарства та агропереробки»:

- Кількість проведених семінарів для мешканців громади з питань створення кооперативів, диверсифікації сільгоспвиробництва у домогосподарствах, залучення мікрокредитів, ефективного ведення бізнесу, підвищення конкурентності їх продукції для реалізації на внутрішньому та зовнішньому ринках.
- Кількість створених кооперативів.
- Кількість створених ферм.
- Кількість відвідувань успішно діючих кооперативів та ферм на території Черкащини та/або в інших регіонах України в рамках підтримки підприємництва в сільському господарстві.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.3.

«Розвиток туризму та рекреації»:

- Кількість туристичних відвідувань громади, всього та за окремими напрямками.
- Кількість об'єктів для проживання і відпочинку туристів в громаді і кількість посадкових місць в них.
- Кількість включених до обласних туристичних маршрутів нових маршрутів через Михайлівську ОТГ та промоційних заходів з їхньої підтримки.
- Кількість і динаміка росту фестивалів та конкурсів, проведених на території громади.
- Кількість облаштованих нових та вже існуючих об'єктів туризму та рекреації в громаді.
- Створений каталог об'єктів, які представляють інтерес для туристів та зон рекреації та автоматизована база даних.
- Створений туристичний бренд громади.
- Кількість створених нових робочих місць в туристично-рекреаційній сфері.
- Кількість відвідувань об'єктів історико-культурної спадщини.
- Кількість реконструйованих або капітально відремонтованих об'єктів історико-культурної спадщини.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.4.

«Впровадження енергоефективності в громаді»:

- Кількість введених в експлуатацію на території громади підприємств з виробництва альтернативної електроенергії і їхні технічні показники.
- Кількість реконструйованих та/або термомодернізованих приміщень комунальних закладів.
- Розроблений та впроваджений механізм фінансової підтримки заходів з енергозбереження.
- Кількість заходів з популяризації енергоефективності шляхом випуску інформаційних листків, підготовкою статей в ЗМІ та соціальних мережах, виступами у прямому ефірі на телебаченні та радіо.
- Здійснено заходи з обміну досвідом щодо набутих практичних знань з енергозбереження.
-

Реалізація стратегічної цілі 2

Реалізація стратегічної цілі 2 «Формування комфортних умов проживання» у середньо- та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- Покращення інфраструктури ОТГ, в першу чергу – доріг та якості послуг освіти, охорони здоров'я.
- Зміцнення людського капіталу, підвищення якості послуг культури, дозвілля, соціального захисту.
- Вдосконалення системи поводження з ТПВ.
- Активізації мешканців громади, зростанню їхньої задіяності в житті Михайлівської ОТГ.
- Надходжень зовнішніх ресурсів на розвиток громади через НГО.
- Розвиток програм задіяності в житті громади людей старшого «срібного або третього» віку та молоді.
- Залучення бізнесу до процесів розвитку громади та активізація його соціальної відповідальності.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.1. «Розвиток інфраструктури громади»:

- Протяжність стратегічно важливих для громади вулиць (км) у населених пунктах громади, по яким здійснено капітальний ремонт, та відсоток до загального обсягу заасфальтованих вулиць.
- Відсоток зменшення аварійних ситуацій в громаді.
- Кількість встановлених нових світлоточок і протяжність вулиць з відремонтованим (встановленим) вуличним освітленням на основі сучасних технологій.
- Кількість та довжина відремонтованих доріг між населеними пунктами громади і їхній відсоток в загальній кількості потребуючих ремонту.
- Кількість основних місць проведення вільного часу населення (парки, сквери, заклади по наданню соціальних послуг), які були належним чином облаштовані.
- Кількість облаштованих місць для зберігання та сортування ТПВ.
- Кількість проведених заходів з роз'яснення серед населення переваг високої екологічної культури.
- Кількість впорядкованих місцевих сміттєзвалищ.
- Створена інтерактивна карта сміттєзвалищ.
- Кількість придбаних контейнерів для збору ТПВ.
- Кількість сіл, які повністю покриті Інтернетом і відсоток покриття Інтернетом громади.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.2. «Підвищення якості життя громади»

- Кількість капітально відремонтованих (модернізованих) приміщень шкіл, дитсадків, лікарень в громаді і їхня питома вага в загальній чисельності відповідних закладів.
- Створена опорна школа в громаді і відсоток її заповнення.
- Кількість учнів (дітей), які вчаться у відремонтованих школах і дитячих садках та мешканців громади, які лікуються у ФАПах, що були відремонтовані від їхньої загальної кількості.
- Кількісні показники технічного переоснащення закладів загальної середньої освіти, ДНЗ, лікарень, закладів культури в громаді.

- Впроваджена систему підвищення рівня компетенцій працівників комунальних закладів та установ.
- Кількість залучених на роботу молодих спеціалістів.
- Кількість капітально відремонтованих (модернізованих) приміщень закладів та установ сфери спорту, культури і відпочинку в громаді і їхня питома вага в загальній кількості відповідних закладів.
- Відсоток зменшення рівня злочинності в громаді.
- Кількість встановлених відеокамер.
- Створений Центр безпеки громади і кількість працівників в ньому.
- Створена пожежна служба в громаді і кількість задіяних в ній мешканців.
- Кількість проведених навчальних та роз'яснювальних заходів для мешканців громади.
- Протяжність (площа водного дзеркала) розчищеного русла річок та/або озер на території громади.

Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.3. «Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади»:

- Кількість створених НГО в громаді.
- Кількість виграних громадою за підтримки НГО проектів з залучення фінансування.
- Кількість здійснених поїздок представників НГО в інші громади з метою обміну досвідом.
- Впроваджений Громадський бюджет.
- Створений на сайті громади розділ, який дозволятиме працювати зі зверненнями громадян та петиціями, надавати консультації мешканцям.
- Кількість заходів, спрямованих на формування патріотизму, відданості традиціям місцевої громади та духовності.
- Кількість зустрічей, проведених між бізнесом та місцевою владою в рамках круглих столів, конференцій тощо.
- Кількість підприємств, які перереєстрували свій бізнес в громаді.
- Кількість уроків фінансової грамотності в школах.
- Обсяг коштів, спрямованих бізнесом на розвиток громади (у реалізацію стратегічних цілей).

Орієнтовний фінансовий план

Таблиця 8. Орієнтовний фінансовий план

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2020р	2021р	2022р	Разом
1. Інвентаризація нерухомого майна, земельних ділянок громади та виготовлення нормативно-грошової оцінки землі	80.00	150.00	150.00	380.00
2. Створення реєстру об'єктів комунальної власності в розрізі типів об'єктів Михайлівської об'єднаної територіальної громади Кам'янського району Черкаської області	0.00	40.00	10.00	50.00
3. Залучення інвестора для реалізації проектів з альтернативної енергетики на території Михайлівської ОТГ	5.00	5.00	5.00	15.00
4. Залучення інвестора для реалізації проекту «TIR-Стоянка» - розвиток придорожньої інфраструктури на території с.Михайлівка	5.00	5.00	5.00	15.00
5. Залучення інвестора для реалізації проекту «Готельний комплекс» на території с.Михайлівка	-	-	-	-
6. Формування дорожньої карти інвестора Михайлівської об'єднаної територіальної громади	2.00	2.00	2.00	6.00
7. Популяризація інвестиційних можливостей громади	10.00	10.00	10.00	30.00
8. Створення та введення в експлуатацію ЦНАПу у Михайлівській ОТГ	100.00	-	-	100.00
9. Розроблення схеми планування території с.Михайлівка та інших сіл громади	-	-	200.00	200.00
10. Впровадження електронного документообігу	13.00	11.00	11.00	35.00
11. Створення КП та придбання техніки для його функціонування	-	1500.00	-	1500.00
12. Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств	2.00	2.00	2.00	6.00
13. Проведення циклу навчальних семінарів для	15.00	15.00	15.00	45.00

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2020р	2021р	2022р	Разом
індивідуальних сільськогосподарських виробників				
14. Сприяння створенню кооперативів	-	50.00	100.00	150.00
15. Проведення фестивалю народної музики та мистецтва "Etnofest-витоки" на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка	30.00	40.00	50.00	120.00
16. Відновлення історичної пам'яті та промоція видатних людей громади	30.00	5.00	5.00	40.00
17. Придбання пелетної лінії для КП	-	-	350.00	350.00
18. Капітальний ремонт з термомодернізацією будівлі закладу дошкільної освіти «Барвінок» по вул. Шевченка,20 в с.Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	-	-	1000.00	1000.00
19. Облаштування павільйону з пунктом доочищення питної води на території с.Михайлівка по вул. Шевченка,20	50.00	-	-	50.00
20. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Воронкова с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	-	600.00	-	600.00
21. Реконструкція тротуарної доріжки по вул.Героїв Майдану в с. Михайлівка Кам'янського району Черкаської області	-	210.00	210.00	420.00
22. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Набережна с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області	-	-	802.00	802.00
23. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Гагаріна в с. Пляківка Кам'янського району Черкаської області	-	500.00	-	500.00
24. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Шевченка с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	400.00	-	-	400.00
25. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Кам'янська с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	-	22000.00	-	22000.00

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2020р	2021р	2022р	Разом
26. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Колгоспна с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	356.00	-	-	356.00
27. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці О.Вишні с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області	-	356.00	-	356.00
28. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Черняхівського с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області	-	400.00	-	400.00
29. Запровадження інформаційної компанії серед населення щодо роздільного збору сміття в Михайлівській ОТГ	3.00	3.00	3.00	9.00
30. Придбання баків для роздільного сміття ТПВ та облаштування майданчиків для їх встановлення на території Михайлівської ОТГ	180.00	-	-	180.00
31. Встановлення інформаційних табличок із назвами вулиць в населених пунктах Михайлівської ОТГ		20.00	10,00	30.00
32. Створення шкільного «Еко-саду» на території комунального закладу «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	7.00	-	-	7.00
33. Придбання та монтаж дитячого майданчику на території ЗДО «Дзвіночок» в с.Ребедайлівка Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області	80.00	-	-	80.00
34. Нове будівництво зони відпочинку в с. Михайлівка по вул.Героїв Майдану Кам'янського району Черкаської області	100.00	-	-	100.00
35. Будівництво площі та облаштування артмайданчика в центрі с. Ребедайлівка Кам'янського району Черкаської області	-	100.00	-	100.00
36. Капітальний ремонт спортивної зали комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	-	-	600.00	600.00

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2020р	2021р	2022р	Разом
37. Будівництво мініфутбольного майданчику з синтетичним покриттям (штучна трава) на території комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	-	-	1500.00	1500.00
38. Будівництво та експлуатація на території села Пляківка споруди електрозв'язку	-	-	-	-
39. Створення опорного закладу освіти на території Михайлівської ОТГ	-	-	1100.00	1100.00
40. Придбання шкільного автобуса для підвезення дітей до закладів освіти	-	-	2000.00	2000.00
41. Придбання звукового обладнання для Михайлівського Будинку культури	35.00	40.00	46.00	121.00
42. Створення громадської організації та розробка спільних проектів для розвитку громади	20.00	20.00	20.00	60.00
43. Заходи щодо очистки річки Тясмин в межах с. Ревівка Кам'янського району Черкаської області		5000.00		5000.00
44. Капітальний ремонт приміщення зали для глядачів у Будинку культури за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Ревівка, вул.Воронкова,8	417.000	466.653		883.653
45. Реконструкція будівлі місцевої пожежної охорони за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Михайлівка, вул.Героїв Майдану 27а	664.000	229.851		893.851
46. Розробка та впровадження механізму Громадського бюджету			50.00	50.00
47. Проведення весняної толоки з озеленення в с.Михайлівка, с.Ревівка, с.Пляківка, с.Ребедайлівка та селища Лісове	20.00	5.00	5.00	30.00
48. Круглий стіл «Влада-Бізнес-Громада»	1.00	3.00	3.00	7.00
49. «Крок до зірок»- облаштування обсерваторії при комунальному закладі «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»	-	180.00	-	180.00

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2020р	2021р	2022р	Разом
50. Нагородження добросовісних платників податків	1.00	1.00	1.00	3.00
Загальна вартість	2626,000	31969,504	8265,000	42860,504

Припущення та ризики

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з війною на сході. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Стратегії є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість отримання фінансових ресурсів з Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їхнього впровадження. Реалізація у Михайлівській громаді проектів за умови залучення МТД та/або грантових коштів сприятиме досягненню позитивних результатів.

Окремим важливим елементом є припущення щодо належного кадрового забезпечення громади та налагодження ефективної системи проектного менеджменту. Це передбачає не лише наявність підготовлених спеціалістів, але й їхній подальший розвиток, а також – побудову системи навчання і заміщення кадрів.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки Михайлівська громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами.

Підвищення спроможності місцевого населення, НГО та установ і їхня готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційної привабливості країни і регіону.
- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад або ДФРР
- Нехтування іншими сільськими територіями на користь головної садиби.

- Відсутність інтеграції населення та бізнесу у вирішення питань розвитку громади.
- Нездатність встановити і використовувати зв'язки між населеними пунктами громади.
- Нераціональне використання земель громади, передусім – у аграрному секторі.
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та/або отримання критичної маси зацікавлених мешканців, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та Стратегії в цілому.
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем населення.

Рекомендації

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з місцевого бюджету і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
- Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації Стратегії.

9. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, виконавчий комітет та рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням Стратегії (далі за текстом – КУВ), який:

- забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до Стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Михайлівської об'єднаної територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації Стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами ради.

З метою координації дій розпорядженням голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням Стратегії. До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань Стратегії. Очолює КУВ заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначається розпорядженням голови. КУВ збирається не рідше одну раз на півроку та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії, програм та проектів розвитку ОТГ.

- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку піврічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розглядаються відділом економічного розвитку, торгівлі та інвестицій, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Михайлівської сільської ради один раз на рік (при необхідності/двічі на рік).

Процедура моніторингу Стратегії

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг Стратегії розвитку Михайлівської ОТГ включає три рівні:

1). **Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади.** Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Черкаській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). **Моніторинг процесу реалізації Стратегії** відповідно до наступних показників:

- обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення (без трансфертів), грн.;
- обсяги фактичних поточних видатків місцевого бюджету на душу населення, грн.;
- обсяги фактичних капітальних видатків (бюджету розвитку) місцевого бюджету на душу населення, грн.;
- середня місячна заробітна плата, грн.;
- обсяг інвестицій в основний капітал;
- загальний обсяг експорту (за наявності), тис. дол. США;
- обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду (за наявності), тис. дол. США;
- чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки, чол.;
- чисельність населення, зайнятого в малих підприємствах та ФОПів, чол.;
- число малих підприємств та ФОПів на 1 000 осіб, од.;
- чисельність населення, зайнятого в кооперативах, чол.;
- число кооперативів на 1 000 осіб, од.;
- кількість зареєстрованих безробітних, чол.;
- кількість активно діючих громадських організацій, од.;
- частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів, км;
- середній бал за результатами ЗНО в школах громади, од.;
- кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення, од.;
- кількість проектів, що фінансуються за рахунок коштів ДФРР, од.;
- кількість проектів, що фінансуються за рахунок отриманих грантів, МТД, од.;
- обсяги фактично отриманих коштів від грантів та МТД, тис. грн.(€; \$).

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту. Розгорнутий перелік показників, які можуть використовуватися в ході Моніторингу, наведено в Додатку 1 до цього документу.

3). **Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку**, що складають План реалізації Стратегії. Даний моніторинг розпочинається з наступного півріччя після затвердження Плану реалізації Стратегії розвитку. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Раз на півроку (10 квітня і 10 жовтня) відділ економічного розвитку, торгівлі та інвестицій направляє відповідальним за моніторинг виконання Стратегії нагадування про необхідність надати піврічний моніторинговий звіт (за підсумками року та першого півріччя). До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік начальник відділу економічного розвитку, торгівлі та інвестицій виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням Стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням Стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатської постійної комісії сільської ради з питань бюджету, соціально-економічного розвитку та управління комунальним майном для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

ДОДАТОК 1 ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ПОКАЗНИКІВ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
I	Демографічна ситуація				
1.	Чисельність постійного населення	осіб			
2.	Чисельність постійного населення віком 16-59 років	осіб			
3.	Кількість дітей віком до 16 років	осіб			
4.	Демографічне навантаження на 1000 осіб працездатного віку	%			
5.	Природний приріст (скорочення) населення	осіб			
6.	Загальний коефіцієнт вибуття сільського населення (на 1000 осіб наявного сільського населення)	проміле			
7.	Внутрішня міграція населення в межах населених пунктів об'єднаної територіальної громади	осіб			
8.	Чисельність осіб з інвалідністю, з них:	осіб			
	діти віком до 18 років				
9.	Контингент, який потребує соціальної підтримки	осіб			
10.	Кількість зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб	осіб			
II	Економічна ефективність				
11.	Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу	грн.			
	у тому числі за рахунок коштів державного бюджету	грн.			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
	у тому числі за рахунок коштів обласного бюджету	грн.			
	у тому числі за рахунок коштів бюджету об'єднаної територіальної громади	грн.			
12.	Кількість підприємств малого та середнього бізнесу на 1000 осіб наявного населення	одиниць			
13.	Кількість кооперативів на 1000 осіб наявного населення	одиниць			
	у тому числі:				
	обслуговуючих сільськогосподарських				
	виробничих сільськогосподарських				
	споживчих				
14.	Протяжність побудованих у звітному році доріг з твердим покриттям місцевого значення	км			
15.	Кількість проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади у тому числі за рахунок:	одиниць			
	коштів державного фонду регіонального розвитку	одиниць			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
	коштів субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад	одиниць			
	інших джерел	одиниць			
16.	Обсяг фінансування проектів регіонального розвитку, що реалізуються на території об'єднаної громади	грн.			
	за рахунок державного бюджету	%			
	за рахунок місцевого бюджету	%			
	за рахунок інших джерел	%			
III	Фінансова самодостатність				
17.	Доходи загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.			
18.	Капітальні видатки бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу	грн.			
19	Питома вага видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах ОТГ	%			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
20.	Рівень дотаційності бюджетів (частка базової дотації в доходах загального фонду бюджету об'єднаної територіальної громади (без урахування субвенцій))	%			
21.	Частка видатків бюджету розвитку в загальному обсязі видатків об'єднаної територіальної громади (без урахування власних надходжень бюджетних установ)	%			
22.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на доходи фізичних осіб на 1 особу	грн.			
23.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від плати за землю на 1 особу	грн.			
24.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати єдиного податку на 1 особу	грн.			
25.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати акцизного податку на 1 особу	грн.			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
26.	Обсяг надходжень до бюджету об'єднаної територіальної громади від сплати податку на нерухоме майно на 1 особу	грн.			
27	Частка видатків місцевого бюджету на фінансування пільг, соціальних послуг, гарантій та житлових субсидій у галузі «Соціальний захист та соціальне забезпечення»	%			
IV	Якість та доступність публічних послуг				
28.	Частка домогосподарств, що мають доступ до фіксованої широкопasmугової мережі Інтернет, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%			
29.	Кількість лікарів загальної практики - сімейних лікарів на 1000 осіб наявного населення на кінець року	осіб			
30.	Середня наповнюваність групи дошкільного навчального закладу об'єднаної територіальної громади	осіб			
31.	Частка дітей дошкільного	%			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
	віку охоплена дошкільними навчальними закладами, у загальній кількості дітей дошкільного віку				
32.	Середня наповнюваність класів загальноосвітньої школи об'єднаної територіальної громади	осіб			
33.	Частка дітей, для яких організовано підвезення до місця навчання і додому, у загальній кількості учнів, які того потребують	%			
34.	Частка дітей, охоплених позашкільною освітою, у загальній кількості дітей шкільного віку	%			
35.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з іноземної мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з іноземної мови	%			
36.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили	%			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
	тестування з української мови				
37.	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з математики 160 балів і вище, у загальній кількості учнів, що проходили тестування з математики	%			
38.	Кількість осіб, охоплених соціальними програмами та послугами, що фінансуються за кошти місцевого бюджету	осіб			
V	Створення комфортних умов для життя				
39.	Частка домогосподарств, забезпечених централізованим водопостачанням, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%			
40.	Частка домогосподарств, забезпечених централізованим водовідведенням, у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
41.	Частка домогосподарств, які уклали кредитні договори в рамках механізмів підтримки заходів з енергоефективності в житловому секторі за рахунок коштів державного бюджету (у тому числі із співфінансуванням з місцевих бюджетів), у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади	%			
42.	Частка населених пунктів об'єднаної територіальної громади, у яких укладені договори на вивезення твердих побутових відходів між домогосподарствами та обслуговуючим підприємством (надавачем послуги з вивезення побутових відходів), у загальній кількості населених пунктів об'єднаної територіальної громади	%			
43.	Частка населених пунктів, які уклали договори з обслуговуючими організаціями на вивезення твердих побутових відходів, у загальній кількості населених пунктів об'єднаної територіальної	%			

	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
	громади				
44.	Частка домогосподарств, в яких створені об'єднання співвласників багатоквартирних будинків у загальній кількості домогосподарств об'єднаної територіальної громади				
45.	Кількість установ соціального призначення,	одиниць			
	з них (за ДБН В.2в1-17.62006 «Будинки і споруди. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп населення»):				
	повністю доступні	одиниць			
	частково доступні	одиниць			
	недоступні	одиниць			
46	Кількість спеціальних паркувальних місць транспортних засобів для інвалідів біля будівель	одиниць			

ДОДАТОК 2 SWOT-МАТРИЦЯ

Таблиця 9 Взаємозв'язки можливостей і сильних сторін в порівняльних перевагах

<p>МОЖЛИВОСТІ</p> <p>СИЛЬНІ СТОРОНИ</p>	<p>Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів та зменшення монополізованості ринків</p>	<p>Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки</p>	<p>Проведення активної політики зайнятості для прискорення повернення безробітних до трудової діяльності, створення умов для зниження рівня неформальної зайнятості</p>	<p>Покращення інвестиційного клімату</p>	<p>Розширення використання всіх видів відновлюваної енергетики в умовах її подальшого здешевлення</p>	<p>Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації</p>	<p>Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування і транспортної річки Дніпро</p>	<p>Ріст популярності туризму, в т.ч. – зеленого, світоглядного тощо в Україні та в світі</p>	<p>Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки</p>	<p>Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади</p>
Розміщення вздовж автомобільної дороги державного значення Київ—Знам'янка, що забезпечує сполученням з районним центром, областю та м. Києвом, в 12 км від залізничної станції м. Кам'янки Одеської залізниці										
Потужний природний потенціалу у вигляді лісів, водоймищ, орних земель, які становлять 83% від території громади										
Функціонування промислових та аграрних підприємств на території ОТГ, діяльність яких виходить за межі області та які мають ринки збуту продукції по всій Україні										
Наявність вільних земельних ділянок та нерухомості, які можуть бути надані для розвитку бізнесу										
Діяльність народного самодіяльного духового оркестру, функціонування Михайлівського будинку культури та художньої самодіяльності										
Наявність родовищ природних копалин на території громади: піску, білої та червоної глини та гранітного каменю, які на сьогодні не розробляються										
Висока питома вага населення працеспроможного віку, порівняно з більшістю інших громад Черкащини										
Висока ступінь підтримки населенням місцевої влади										
Народження та проживання на території громади таких визначних особистостей, як бандурист Федір Жарко та художник Макар Муха										
Функціонування в громаді асфальтного заводу, який забезпечує місцеве населення робочими місцями, а Кам'янський та сусідні райони – необхідною продукцією										

Таблиця 10 Взаємозв'язки можливостей і слабких сторін в викликах

<p>МОЖЛИВОСТІ</p> <p>СЛАБКІ СТОРОНИ</p>	<p>Пріоритетний розвиток малого і середнього підприємництва у сфері промислового і сільського виробництва шляхом спрощення адміністрування податків, створення умов для покращення доступу до фінансових (кредитних) ресурсів та зменшення монополізованості ринків</p>	<p>Розширення та диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків України у напрямку поглиблення зовнішньоекономічних відносин з країнами Європейського союзу, Азії та Африки</p>	<p>Проведення активної політики зайнятості для прискорення повернення безробітних до трудової діяльності, створення умов для зниження рівня неформальної зайнятості</p>	<p>Покращення інвестиційного клімату</p>	<p>Розширення використання всіх видів відновлюваної енергетики в умовах її подальшого здешевлення</p>	<p>Розвиток фермерських господарств та сільськогосподарської кооперації</p>	<p>Покращення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг загального користування і транспортний розвиток річки Дніпро</p>	<p>Ріст популярності туризму, в т.ч. – зеленого, світоглядного тощо в Україні та в світі</p>	<p>Очікуване зростання зацікавленості іноземних інвесторів до України завдяки продовженню євроінтеграційних процесів та відродженню економіки</p>	<p>Розширення діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані громади</p>
Погані дороги між населеними пунктами громади, та проблеми з дорогами і тротуарами в самих населених пунктах										
Проблеми з вивезенням, сортуванням та переробкою відходів, що спричиняє невдоволеність населення										
Низький рівень забезпечення питною водою та проблеми з її якістю										
Невідповідність рівня заробітної плати очікуванням мешканців, що змушує частину населення шукати роботу за межами громади										
Застаріле матеріально-технічне оснащення закладів освіти, культури та охорони здоров'я										
Обмежена кількість облаштованих місць для відпочинку та проведення дозвілля										
Відсутність підготовлених просторових планів, містобудівних документів тощо										
Тінізація місцевої економіки										
Залежність доходної частини бюджету від кількох платників податку										
Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади										
Обмежена кількість закладів побутового обслуговування, спортивної сфери										
Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді										
Низький рівень соціальної активності підприємців										

Рисунок 9. *Технічний план розвитку Михайлівської сільської об'єднаної територіальної громади на період 2020-2026 рр.*

Порівняль
ні

Додаток 11 Взаємозв'язки загроз і слабких сторін в ризиках

<p>МОЖЛИВОСТІ</p>	<p>Посилення гібридних загроз національній економіці з боку Російської Федерації</p>	<p>Суттєве зростання цін на світових енергетичних ринках</p>	<p>Низький рівень дотримання правових норм, що стримує притік іноземних інвесторів та сприяє розвитку корумпованості</p>	<p>Зниження рівня ґрунтових вод в Черкаській області призводить до загострення проблеми водопостачання у населених пунктах громади</p>	<p>Подальше делегування на місцевий рівень державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів без надання належної матеріально-фінансової бази</p>	<p>Згортання реформ</p>	<p>Зміна політичного курсу в країні</p>	<p>Нестабільність курсу гривні</p>	<p>Тиск аграрних холдингів на розвиток малого та середнього бізнесу на селі</p>
<p>Погані дороги між населеними пунктами громади, та проблеми з дорогами і тротуарами в самих населених пунктах</p>									
<p>Проблеми з вивезенням, сортуванням та переробкою відходів, що спричиняє невдоволеність населення</p>									
<p>Низький рівень забезпечення питною водою та проблеми з її якістю</p>									
<p>Невідповідність рівня заробітної плати очікуванням мешканців, що змушує частину населення шукати роботу за межами громади</p>									
<p>Застаріле матеріально-технічне оснащення закладів освіти, культури та охорони здоров'я</p>									
<p>Обмежена кількість облаштованих місць для відпочинку та проведення дозвілля</p>									
<p>Відсутність підготовлених просторових планів, містобудівних документів тощо</p>									
<p>Тінізація місцевої економіки</p>									
<p>Залежність доходної частини бюджету від кількох платників податку</p>									
<p>Інертність населення, що стримує вирішення суспільно значимих проблем громади</p>									
<p>Обмежена кількість закладів побутового обслуговування, спортивної сфери</p>									
<p>Низький розвиток енергозберігаючих технологій в громаді</p>									
<p>Низький рівень соціальної активності підприємців</p>									

КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

1.1. Розвиток підприємництва та залучення інвестицій

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій
Назва проекту:	1. Інвентаризація нерухомого майна, земельних ділянок громади та виготовлення нормативно-грошової оцінки землі
Цілі проекту:	Провести обстеження та визначити об'єкти для залучення інвестицій, створити базу даних.
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту:	<p>Михайлівська громада не має повної інформації щодо обсягу, стану власників та цільового використання земель. Також є ряд ділянок де не знайдені, або не визначені власники. Нормативно - грошова оцінка відсутня. Громада також має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – вільні від забудови земельні ділянки, а також приміщення різного призначення. Для того, щоб інформація про ці об'єкти стала доступною для потенційних інвесторів (вітчизняних та іноземних), необхідно, провести інвентаризацію інвестиційно-привабливих об'єктів.</p> <p>Інвентаризація – це процес складання детального опису майна. Інвентаризація земель необхідна для встановлення місця розташування земельних ділянок, їхніх меж, розмірів, правового статусу, виявлення земель, що не використовуються, використовуються нерационально або не за цільовим призначенням, встановлення кількісних та якісних характеристик земель, необхідних для ведення державного земельного кадастру та ін.</p>
Очікувані результати:	<p>Буде створено базу даних про всі земельні ділянки в межах населеного пункту на паперових та електронних носіях. Завдяки цьому:</p> <ul style="list-style-type: none"> - підвищується його інвестиційна привабливість, спрощується пошук потенційних земельних ділянок для інвестора та містобудівних потреб; - здійснюється постійний контроль за використанням земель в громаді; - виявлено всіх землекористувачів, власників землі зі встановленням меж їх ділянок; - виявлено земельні ділянки, що не використовуються або використовуються нерационально, не за цільовим призначенням; - скорочення витрат жителів громади при виготовленні кадастрового номеру земельної ділянки, приватизації землі та ін. - проведено нормативно-грошову оцінку земельних ділянок.

Ключові заходи проекту:	<p>Прийняття рішення відповідного органу виконавчої влади чи органу місцевого самоврядування про проведення інвентаризації нерухомого майна та земельних ділянок.</p> <p>Вибір виконавця робіт на відповідні послуги.</p> <p>Проведення робіт (підготовчі, топографо-геодезичні та камеральні роботи, складення і оформлення технічної документації в паперовій та електронній формі).</p> <p>Після виконання робіт із інвентаризації земель, виконавець подає технічну документацію на затвердження замовникові.</p> <p>Виготовлення нормативно-грошової оцінки землі</p>			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	80.00	150.00	150.00	380.00
Джерела фінансування:	Кошти МТД, місцевий бюджет, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій			
Назва проекту:	2. Створення реєстру об'єктів комунальної власності в розрізі типів об'єктів Михайлівської об'єднаної територіальної громади Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	Провести обстеження, сформулювати реєстр об'єктів нерухомого майна комунальної власності та визначити об'єкти для залучення інвестицій			
Територія на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078осіб			
Стислий опис проекту:	Михайлівська громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – приміщення різного призначення, можливо земельні ділянки. Необхідно здійснити облік наявної у власності громади нерухомості та її оцінку, а також – визначити найкращі варіанти її подальшого використання. Щоб інформація про ці об'єкти стала повною та доступною для потенційних інвесторів (вітчизняних та іноземних), необхідно, провести інвентаризацію та паспортизацію таких об'єктів. Розмістити базу даних об'єктів на сайті громади двома мовами (українською і англійською) та постійно її оновлювати.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • Сформований перелік об'єктів нерухомості, варіанти їхнього подальшого використання. • База даних об'єктів для залучення інвестицій розміщена на сайті громади двома мовами (українською і англійською) та постійно оновлюється. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • визначення, які об'єкти можуть становити інвестиційний інтерес та встановлення їхньої ринкової вартості; • формування двомовної бази даних об'єктів для залучення інвестицій; • розміщення бази даних інвестиційних об'єктів на сайті громади; • постійне оновлення бази даних інвестиційних об'єктів на сайті громади. 			
Період здійснення:	2021 – 2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	40,00	10,00	50,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, представники малого та середнього бізнесу, громадські організації			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій			
Назва проекту:	3.Залучення інвестора для реалізації проектів з альтернативної енергетики на території Михайлівської ОТГ.			
Цілі проекту:	Забезпечення дешевою екологічно-чистою електроенергією жителів громади			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигоди	2400 осіб			
Стислий опис проекту:	На території сіл громади є вільні земельні ділянки сприятливі для реалізації проектів з альтернативної енергетики, а саме: - в с.Михайлівка – земельна ділянка площею 2,1 га під ВЕС та земельна ділянка площею 49,1496 га під СЕС; - в с.Пляківка- земельна ділянка площею 1,9 га під ВЕС.			
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту буде: - створення нових робочих місць; - наповнення бюджету громади - забезпечення громади власною електроенергією; - можливість надалі продавати надлишкову електроенергію в державу (Зелений тариф).			
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розроблення інвестиційних пропозицій громади та розміщення їх на офіційному веб-сайті ОТГ. 2. Включення їх в бази даних інвестиційних об'єктів різних рівнів (обласний, державний). 3. Пошук інвесторів для реалізації проектів з альтернативної енергетики на території Михайлівської ОТГ. 4. Виготовлення документації із землеустрою. 5. Підготовка проекту ВЕС та СЕС з залученням провідних спеціалістів в даній галузі. 6. Виконання проекту від встановлення і до першого запуску. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	5,000	5,000	5,000	15,000
Джерела фінансування:	Кошти інвесторів, місцевий бюджет (на документи по землеустрою), кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради в межах своїх повноважень, інвестори			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій			
Назва проекту:	4. Залучення інвестора для реалізації проекту «TIR-Стоянка» - розвиток придорожньої інфраструктури на території с.Михайліка			
Цілі проекту:	Створення інфраструктури паркувальних місць для легкових та вантажних автомобілів, зведення будівлі під хостел, закладів харчування, торгівлі, автомийки, шиномонтажу.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с.Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1800 тис.осіб.			
Стислий опис проекту:	На території села Михайлівка по вул. Героїв Майдану, вздовж автодороги Н01 (Київ-Луганськ-Изварине), є вільна земельна ділянка площею 2,0 га для облаштування стоянки – TIR. Через с.Михайлівку проходять маршрути автотранспортних засобів, що здійснюють міжрегіональне перевезення пасажирів. На пропонуваній ділянці за місяць зупиняються близько 1800 великогабаритних та інших транспортних засобів, що здійснюють перевезення вантажів. Потік автотранспорту через с.Михайлівка складає близько 800 автомобілів за день.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • розвиток інфраструктури; • створення нових робочих місць; • наповнення бюджету громади. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • Розроблення інвестиційних пропозицій громади та розміщення їх на офіційному веб-сайті ОТГ. • Включення їх в бази даних інвестиційних об'єктів різних рівнів (обласний, державний); • Пошук інвестора для реалізації проекту з проекту «TIR-Стоянка» - розвиток придорожньої інфраструктури на території с.Михайліка • виготовлення проектної документації із землеустрою. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	5,000	5,000	5,000	15,000
Джерела фінансування:	Кошти інвесторів, місцевий бюджет (на документи по землеустрою), кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради в межах своїх повноважень, інвестори			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій			
Назва проекту:	5. Залучення інвестора для реалізації проекту «Готельний комплекс» на території с.Михайлівка			
Цілі проекту:	Створення належних умов для тимчасового перебування та проживання туристів, гостей та працівників логістики на території громади. Сприяння у розвитку туризму в ОТГ та в цілому в Кам'янському районі.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ та Кам'янська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигоди	2400 осіб			
Стислий опис проекту:	<p>На території села Михайлівка є недобудоване приміщення приватної власності (двоповерхова бетонна споруда з підвалом та горищем без зовнішніх та внутрішніх робіт загальною площею 1500 кв.м. На першому поверсі 16 кімнат з холлом, на другому 24 кімнати, у підвалі 18 кімнат з холлом. Приміщення має чотири окремих входи.) Біля приміщення є земельна ділянка 0,43 га. В радіусі 25 км відсутні будь-які готельні комплекси. Дане приміщення розташоване в центрі села поряд з автомагістраллю Н01 Київ-Луганськ-Ізварине. Поблизу громади знаходяться важливі туристичні об'єкти, такі як Тясминський каньйон, Холодний Яр, Кам'янський музей. Кам'янський район відвідують до 3 тис. туристів за сезон.</p>			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - створено нові робочі місця в с.Михайлівка та збільшено надходження до місцевого бюджету; - облаштовано сучасну інфраструктуру в селі громади; - створено сучасні умови для проживання туристів, мандрівників, працівників логістики, тощо. 			
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> 1.Розроблення інвестиційних пропозицій громади та розміщення їх на офіційному веб-сайті ОТГ. 2.Включення їх в бази даних інвестиційних об'єктів різних рівнів (обласний, державний). 3.Пошук інвестора для реалізації проекту «Готельний комплекс» на території с.Михайлівка. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,000	0,000	0,000	0,000
Джерела фінансування:	Кошти інвестора, інші кошти не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Інвестор			
Інше:				

Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.2. Удосконалення процедур залучення інвестицій			
Назва проекту:	6.Формування дорожньої карти інвестора Михайлівської об'єднаної територіальної громади			
Цілі проекту:	Створити та розповсюдити двомовну (українська та англійська) карту інвестора Михайлівської об'єднаної територіальної громади. Відобразити основні заходи від започаткування до припинення діяльності в короткому алгоритмі дій.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Дорожня карта інвестора – це документ, що допомагає інвестору визначитись з певними кроками, які необхідно зробити для започаткування інвестиційної діяльності в певній країні або регіоні, громаді. Відсутність даного документу ускладнює залучення на територію громади потенційних, зацікавлених в започаткуванні підприємницької діяльності підприємств та веде до втрати часу на аналіз вимог чинного законодавства України, а також місцевої нормативно-правової бази.			
Очікувані результати:	Покращення умов для залучення ефективних внутрішніх та зовнішніх інвестицій			
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> Збір інформації щодо інформаційних ресурсів, щодо необхідних дій для започаткування підприємницької діяльності: <ul style="list-style-type: none"> Дозвіл на працевлаштування та посвідка на тимчасове проживання іноземця Державна реєстрація іноземних інвестицій Державна реєстрація суб'єктів господарської діяльності Постреєстраційні процедури Проходження дозвільних процедур Ліцензування господарської діяльності Отримання земельної ділянки Купівля земельної ділянки та/або іншого нерухомого майна Оренда комунального майна Будівництво об'єктів для здійснення інвестиційної діяльності Підключення об'єкта до інженерних комунікацій Супровід інвестора Михайлівською сільською радою Написання та дизайн документу. Друк 30 примірників документу. Оприлюднення дорожньої карти інвестора на офіційному сайті Михайлівської сільської ради. 			
Період здійснення:	2020-2022роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	2,00	2,00	2,00	6,00
Джерела фінансування проекту:	Місцевий бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет, інші причетні установи			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.3. Популяризація інвестиційних можливостей громади			
Назва проекту:	7. Популяризація інвестиційних можливостей громади			
Цілі проекту:	Донесення інформації про інвестиційні можливості громади до потенційних інвесторів. Створення двомовної веб-сторінки. Розміщення інвестиційних пропозицій в базі даних інвестиційних об'єктів. Створення відеопрезентацій інвестиційних можливостей громади.			
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Проект передбачає виготовлення та поширення інформаційних матеріалів для потенційних інвесторів. Створені у рамках проекту інструменти інформаційної роботи будуть використовуватись при проведенні тематичних зустрічей, заходів, спрямованих на популяризацію інвестиційних можливостей громади.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • Створені двомовні (українська та англійська) веб-сторінки для промоції інвестиційних можливостей громади. • Створені відео презентації інвестиційних можливостей громади та розміщення їх на сайті громади. • Оновлений інвестиційний паспорт та створені інвестиційні пропозиції громади розміщені на провідних вітчизняних та іноземних інтернет ресурсах. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • оновлення інвестиційного паспорта та розробка інвестиційних пропозицій; • розробка презентацій інвестиційних можливостей громади; • підготовка двомовних (українська та англійська) маркетингових матеріалів для інвесторів: папка, маркетингова брошура з загальним описом громади та детальні інформаційні листки з описом інвестиційних ділянок, буклетів; • включення інвестиційного паспорта та інвестиційних пропозицій громади в бази даних інвестиційних об'єктів різних рівнів (обласний, державний) 			
Період здійснення:	2020 – 2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	10,00	10,00	10,00	30,0
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД та суб'єктів підприємницької діяльності, гранти, інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет, представники малого та середнього бізнесу, громадські організації.			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу
Назва проекту:	8.Створення та введення в експлуатацію ЦНАПу у Михайлівській ОТГ
Цілі проекту:	Забезпечення розвитку у громаді системи надання адміністративних послуг повністю орієнтованої на громадян та підприємців, створення умов для комфортного вирішення фізичними та юридичними особами необхідних для їх діяльності питань. Створення ЦНАП у Михайлівській ОТГ з віддаленим робочим місцем або віддаленим підрозділом у Райгородській сільській раді
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ та села Райгород Ярове Райгородської сільської ради
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	5178 осіб
Стислий опис проекту:	Центр надання адміністративних послуг у Михайлівській громаді (далі ЦНАП) буде знаходитися на I поверсі у приміщенні Михайлівського Будинку культури. Мешканці ОТГ неодноразово зверталися до керівництва з проханням забезпечити в ОТГ надання таких адміністративних послуг як реєстрація земельних ділянок, реєстрація речових прав на нерухоме майно та деякі послуги Державної міграційної служби України. Наявні муніципальні адміністративні послуги, що надаються в ОТГ (реєстрація місця проживання, передача земельних ділянок у власність та користування, соціальні послуги), потребують створення для суб'єктів отримання адмінпослуг комфортних умов. Мешканці ОТГ в основному люди похилого віку, для яких отримання послуги на місці – значне полегшення. А тому, в подальшому ми плануємо створення в с.Ребедайлівка, с.Ревівка Михайлівської ОТГ та в с.Райгород Райгородської сільської ради віддалені робочі місця.
Очікувані результати:	Створено ЦНАП у Михайлівській ОТГ з віддаленим робочим місцем або віддаленим підрозділом у Райгородській сільській раді. Буде надаватись більше 30 адміністративних послуг.
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> 1) функціонування робочої групи з реалізації проекту; 2) проведення ремонту приміщення під ЦНАП; 3) створення віддалених робочих місць; 4) підвищення поінформованості населення про реформування системи надання адміністративних послуг; 5) запровадження сучасних електронних сервісів та «електронного урядування» в роботі органів місцевого самоврядування, налагодження міжвідомчої електронної взаємодії з органами виконавчої влади; 5) проведення дослідження якості надання адміністративних послуг.
Період здійснення:	2020 рік:

Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
		100,00	0,00	0,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради,			
Інше:	Подавали заявку на участь у Програмі «U-LEAD з Європою» і здобули перемогу у четвертому раунді Фази впровадження напрямку з покращення якості надання адміністративних послуг для населення, яка передбачає підтримку створення та модернізації ЦНАП. На даний час чекаємо на технічне завдання від регіонального координатора програми для подальших дій. З Райгородською сільською радою підписано договір міжмуниципального співробітництва.			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.4.Покращення інфраструктури підтримки бізнесу
Назва проекту:	9. Розроблення схеми планування території с.Михайлівка та інших сіл громади
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - визначення чітких меж адміністративно- територіальної одиниці; - прогнозування розвитку території громади; - взаємоузгодження державних, громадських та приватних інтересів під час планування і забудови території; - визначення і раціональне взаємне розташування зон житлової та громадської забудови, виробничих, рекреаційних, природоохоронних, оздоровчих, історико-культурних та інших зон і об'єктів; - встановлення режиму забудови територій, на яких передбачено провадження містобудівної діяльності
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту:	<p>Планування території - це визначення передумов використання території, які створюють сприятливі умови для її соціально-економічного розвитку.</p> <p>У процесі об'єднання громади відбулася зміна меж Михайлівської сільської ради. Для забезпечення сталого розвитку новоутвореної територіальної громади необхідно розробити містобудівну документацію – «Схему планування території» - як інструмент регулювання планування території, вимоги якої будуть враховані при складанні програм розвитку громади. Розроблення схеми планування території ОТГ забезпечить всебічний аналіз стану використання території громади, визначить стратегічні напрями її розвитку та надасть науково обгрунтовані пропозиції щодо використання</p>

	територіальних і природних ресурсів.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> - затверджені текстові та графічні матеріали з питань регулювання планування, забудови та іншого використання території Михайлівської сільської ради; - створено підстави для сталого розвитку території громади; - наявна містобудівна документація; 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • визначення розробника містобудівної документації; • складання та затвердження проекту завдання на розроблення містобудівної документації; • надання розробнику вихідних даних, а також вимог щодо розміщення об'єктів державного й регіонального значення, або доручення щодо їх збирання; • узгодження проекту містобудівної документації з органами місцевого самоврядування, що представляють інтереси суміжних територіальних громад, в частині врегулювання питань щодо територій спільних інтересів; • громадські слухання щодо врахування громадських інтересів в містобудівній документації на місцевому рівні; • розгляд проекту містобудівної документації архітектурно-містобудівною радою при департаменті містобудування, архітектури, будівництва та житлово-комунального господарства облдержадміністрації; • проведення експертизи містобудівної документації; • подання на затвердження завершеного проекту містобудівної документації. 			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	200,0	200,0
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, причетні установи та організації			
Інше:	По селах громади проект розпочнеться за наявності додаткових коштів або зовнішніх ресурсів			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу			
Назва проекту:	10. Впровадження електронного документообігу			
Цілі проекту:	Створити єдиний інформаційний простір електронного документообігу, інтегруючи в інформаційний вузол усі системи передавання та прийому електронних документів. Підвищення ефективності та якості роботи за рахунок впровадження системи прозорості руху документів і контролю за їх виконанням.			
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078			
Стислий опис проекту:	Основною проблемою традиційної технології управління документообігом є практична неможливість відслідкувати рух документів організації. Електронний документообіг легше піддається оптимізації. Витрати на ведення електронного документообігу повертаються не лише завдяки підвищенню швидкості обміну інформацією та скороченню витрат на зберігання паперів, а й зменшенню кількості працівників, зайнятих роботою з документами.			
Очікувані результати:	1) зменшено час на обробку і реєстрацію, а також уникнено помилок, пов'язаних із заповненням реквізитів документа (використовуючи автоматичну генерацію номера і поточної дати, використання довідників); 2) здійснення засобами системи швидкого пошуку документів та доручень (за їх змістом або будь-якою комбінацією реквізитів).			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - розробка і впровадження концепції розвитку документаційного забезпечення, плану впровадження СЕД, вибір керівника проекту, формування робочої групи; - тісна співпраця фахівців, замовника та виконавця; - чіткий розподіл обов'язків та повноважень всіх, хто залучений до впровадження системи; - впровадження пілотного проекту для відпрацювання процедур, які підлягають автоматизації; - навчання співробітників на постійній основі та на всіх етапах впровадження. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	13,00	11,00	11,00	35,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.5. Розвиток комунальних підприємств громади			
Назва проекту:	11.Створення КП та придбання техніки для його функціонування			
Цілі проекту:	Забезпечити обслуговування мереж водогонів, благоустрій населених пунктів шляхом створення комунального підприємства та насичення його необхідною технікою Розширити спектр комунальних послуг, які будуть надаватися населенню, покращити екологічну ситуації в населених пунктах та створити нові робочі місця.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	В рамках проекту планується вирішити проблему експлуатації систем водопостачання, покращення якості питної води, благоустрою населених пунктів, утримання комунальних доріг.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> створено та оснащено комунальне підприємство технікою; створено 6 нових робочих місць; організовано обслуговування мереж водогону та забезпечення благоустрою населених пунктів громади. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> інформування громади про створення комунального підприємства і про формування цін на його послуги; створення комунального підприємства, формування штату та призначення керівництва; розробка та прийняття нормативних актів для надання послуг; придбання техніки для комунального підприємства, а саме: трактор з комунальним устаткуванням (відвал та щітка), тракторний причіп - самоскид, фронтальний навантажувач + ківш, косарка роторна, подрібнювач гілок, розкидач для піску. 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	1500,00	0,00	1500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародна технічна допомога, інші джерела не заборонені законодавством, тощо.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:	.			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.1.6. Підтримка у створенні нових та розвитку діючих малих підприємств та приватних бізнесів			
Назва проекту:	12.Інформаційна, аналітична та адміністративна підтримка малих підприємств			
Цілі проекту:	Підтримка діючих суб'єктів малого та середнього підприємництва, а також сприяння створенню нових СПД. Надання суб'єктам малого та середнього підприємництва з боку ОМС інформаційної, аналітичної та адміністративної допомоги, зокрема оперативного інформування СПД про новини і події в сфері підприємництва, інформування про конкурси, гранти, тренінги, допомога в підготовці конкурсних заявок, відзначення кращих підприємців, створення зручних і доступних умов для отримання адміністративних послуг.			
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	100 осіб			
Стислий опис проекту:	На сьогоднішній день інформатизація відіграє важливу роль в розвитку світової економіки та суспільства в цілому. Інформаційні ресурси є основою для успішного ведення бізнесу та підвищення його ефективності. Особливо актуально це для малих підприємств.			
Очікувані результати:	В результаті реалізації проекту буде: - розширено можливості суб'єктів малого і середнього підприємництва у здійсненні господарської діяльності; - забезпечено необхідною інформацією, обміну досвідом і розповсюдженню їх досягнень; - підвищено якість та стандарти надання адміністративних послуг.			
Ключові заходи проекту:	Надання інформаційної, аналітичної та адміністративної допомоги суб'єктам малого та середнього підприємництва, в т.ч. – шляхом навчань, тренінгів та виготовленням буклетів для підприємців.			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	2,00	2,00	2,00	6,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, кошти МТД, місцевий бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, суб'єкти малого та середнього бізнесу			
Інше:				

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

1.2. Підтримка сільського господарства та агропереробки

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.2.1. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації, фермерства та підприємництва на селі
Назва проекту:	13. Проведення циклу навчальних семінарів для індивідуальних сільськогосподарських виробників

Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • Підвищення освітнього рівня с/г виробників; • Розвиток малого підприємництва у сільській місцевості. 			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська територіальна громада			
Орієнтована кількість отримувачів вигод	100 жителів			
Стислий опис проекту:	<p>На території громади проживає частина населення, яка могла б вирощувати екологічно чисту продукцію. Успішне ведення власного господарства в умовах ринкової економіки, розширення умов для самозайнятості працездатних людей в селах, значною мірою залежить від наявних знань, умінь, навичок, досвіду населення. При реалізації проекту спочатку необхідно проаналізувати кращі практики. Для підтримки економічної активності населення необхідно проводити семінари та тренінги: 1) молочне скотарство; 2) вирощування та зберігання сільськогосподарської та плодово-ягідної продукції. Потрібно провести популяризацію навчальної програми для заохочення населення, взяти участь у семінарі (тренінгу), допомогти в підготовці бізнес-планів. Для навчання жителів громади новим технологіям та новітнім формам вирощування с/г продукції можливо було б залучити фахівців з Уманського університету садівництва, місцевих підприємців, які займаються такими ж видами діяльності, що сприятиме економічній активності населення. Подання інформації, проведення семінарів чи тренінгів, забезпечать слухачів сучасними знаннями, що сприятиме розвитку підприємництва в сільських громадах, а відповідно і поступовому економічному зростанню сільських територій.</p>			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • Підвищено зацікавленість населення у вирощуванні екологічно чистої продукції • Підвищено економічну активність населення • Підвищено рівень доходів населення громади. • Створено базу для створення переробних підприємств с/г продукції 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - аналіз кращих практик; - розробка навчальних програм; - інформування населення про час та проведення семінарів, тренінгів через офіційний сайт сільської ради; - проведення навчальних семінарів; - популяризація прикладу успішного ведення власного господарства, започаткування бізнесу. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтована вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	15,00	15,00	15,00	45,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, програми та проекти міжнародної технічної допомоги та інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, причетні установи та організації.			
Інше:	Проект може досягти ефекту з іншими ініціативами підтримки розвитку сільських територій (створення кооперативу).			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.2.1. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації, фермерства та підприємництва на селі			
Назва проекту:	14. Сприяння створенню кооперативів			
Цілі проекту:	Сприяння розвитку кооперативів та функціонуванню сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів. Збільшити кількість суб'єктів ринкової інфраструктури на кооперативних засадах за безпосередньою участю сільськогосподарських товаровиробників			
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Формування мережі сільськогосподарських кооперативів стримується через слабку матеріальну базу, відсутність кваліфікованих кадрів - організаторів кооперативного руху, недостатню обізнаність мешканців сіл у перевагах об'єднання зусиль на умовах кооперації для подальшого розвитку і відсутність будь-якої державної підтримки			
Очікувані результати:	Сформовано групу потенційних лідерів кооперативного руху в громаді. Підготовлено програму підтримки кооперативів та фермерських господарств в громаді. Сформовано Фонд підтримки кооперативів. Створено 1 кооператив.			
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробити Програму підтримки кооперативів та фермерських господарств та створити Фонд підтримки кооперативів. 2. Здійснити пошук лідера. 3. Підготовка пропозицій щодо організації кооперативу. 4. Визначення потенційних членів кооперативу, розмірів вступних внесків і внесків до пайового фонду кооперативу 5. Розробка проектів установчого договору про створення кооперативу та його статуту 6. Організація перших установчих зборів членів кооперативу 7. Визначити обсяг необхідних фінансових і матеріальних ресурсів 8. Оцінка потенційних можливостей майбутніх членів-клієнтів щодо здійснення ними відповідних внесків на створення матеріально-технічної бази кооперативу і участі в його діяльності. 9. Часткове відшкодування вартості холодильного, пакувального, технологічного та допоміжного обладнання з переробки сільськогосподарської продукції для сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів на конкурсній основі. 			
Період здійснення:	2021-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,0	50,00	100,0	150,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, кошти МТД, місцевий бюджет, гранти, інші кошти, не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Фермерські господарства, кооперативи, Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

1.3. Розвиток туризму та рекреації

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.3.1. Оцінка та розвиток туристично-рекреаційного сектору громади			
Назва проекту:	15.Проведення фестивалю народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка			
Цілі проекту:	Провести фестиваль народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ та інші громади району та області			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	2000 осіб			
Стислий опис проекту:	Для збереження та відродження народних мистецтв, популяризації та розвитку народних інструментів, створення самодіяльних колективів, відродження пам'яті і формування туристичних атракцій запроваджується щорічний фестиваль народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” на честь бандуриста Ф.Жарка			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> - проведення фестивалю народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” на честь бандуриста Ф.Жарка; - формування цілісного культурно-інформаційного та україномовного культурного простору; - широке залучення населення до участі в аматорській творчості та проведення заходу; - відродження та розвиток духовних здобутків, звичаїв та традицій українського народу; - відродження пам'яті і формування туристичних атракцій, пов'язаних з іменами бандуриста Федора Жарка та художника Макара Мухи; - створення та популяризація позитивного іміджу Михайлівської громади 			
Ключові заходи проекту:	<p>У рамках проведення фестивалю передбачено:</p> <ul style="list-style-type: none"> - затвердити положення про проведення фестивалю народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка; - створити організаційний комітет по підготовці та проведенню фестивалю народної музики та мистецтва “Etnofest-витоки” у складі аматорських колективів та журі; - виступи різних творчих колективів, ярмарка народних майстрів, проведення різних майстер-класів, виставки, екскурсія до краєзнавчого музею історії села Михайлівка; - проведення фестивалю аматорських колективів на честь бандуриста, уродженця села Михайлівки, Ф.Жарка. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	30,00	40,00	50,00	120,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, аматорські колективи, причетні установи та організації.			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.3.2. Промоція туристично - рекреаційних можливостей громади			
Назва проекту:	16. Відновлення історичної пам'яті та промоція видатних людей громади			
Цілі проекту:	Збереження історичної пам'яті про визначних людей сіл громади			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Для відродження, збереження історичної пам'яті про видатних людей (уродженців) громади та популяризації їх творчого життєвого шляху виготовити для сіл громади інформаційні стенди.			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виготовлено та встановлено інформаційні біг-борди на території с. Михайлівка та інформаційні стенди в Будинках культури сіл громади; - створення та популяризація позитивного іміджу Михайлівської громади 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Вибір місця для встановлення біг-борда, та вибору місць для оформлення інформаційних стендів про видатних людей сіл громади; - Виготовити та встановити інформаційні біг-борди на території с. Михайлівка та інформаційні стенди в Будинках культури сіл громади. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	30,00	5,00	5,00	40,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація			
Інше:				

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

1.4. Впровадження енергоефективності в громаді

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.4.1.Розвиток альтернативної енергетики			
Назва проекту:	17.Придбання пелетної лінії для комунального підприємства			
Цілі проекту:	Досягнення енергонезалежності, створення нових робочих місць, переробка відходів деревини, очистка прилеглих територій від захарашень, збільшення економічного потенціалу громади			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	Близько 4078 осіб			
Стислий опис проекту:	В рамках проекту планується придбати пелетну лінію для комунального підприємства потужністю 300кг/год, а саме – подрібнювач деревини, прес гранулятор, сушка опилок, шафа управління та інше.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • придбання оснащення для комунального підприємства; • створення 4 нових робочих місць; • забезпечення альтернативним видом палива закладів соціальної сфери громади; • зменшення фінансового навантаження бюджету громади; • покращення екологічної ситуації в ОТГ. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • визначення приміщення для встановлення пелетної лінії і його підготовка до монтажу обладнання; • придбання виробничої лінії для виробництва паливних гранул (пелет) через систему закупівель ProZorro; • доставка та монтаж обладнання; • пусконаладжувальні роботи та навчання персоналу. 			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	350,00	350,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, міжнародна технічна допомога, інші джерела не заборонені законодавством, тощо.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:	.			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	1.4.2. Підвищення енергозбереження в громаді			
Назва проекту:	18. Капітальний ремонт з термомодернізацією будівлі закладу дошкільної освіти «Барвінок» по вул. Шевченка, 20 в с. Михайлівка Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - покращення комфортних умов перебування дітей та персоналу в дитячій установі садочку; - забезпечення оптимального температурного режиму в даному закладі для дітей та обслуговуючого персоналу в опалювальний період; - зменшення споживання енергетичних ресурсів та заощадження при цьому коштів сільського бюджету на опалення ЗДО; - перетворення будівлі на сучасний, естетично привабливий освітній заклад. 			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с. Михайлівка та с. Флярківка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1817 осіб			
Стислий опис проекту:	<p>Заклад дошкільної освіти був побудований в 1981 році. Протягом останніх років в даній будівлі було проведено заміну електрокотла на твердопаливний та замінено вікна на енергозберігаючі. Але на даний час ЗДО «Барвінок» села Михайлівка потребує капітального ремонту, технічний стан якого незадовільний.</p> <p>В деяких місцях протікає дах, що потребує постійного ремонту даху та стелі, зовнішній вигляд будівлі не відповідає сучасним потребам, в підвальному приміщенні постійно набирається підшкірна вода. Внаслідок тривалого терміну експлуатації під дією природно - кліматичних факторів та механічних пошкоджень будівля закладу потребує капітального ремонту. Нагальним є вирішення проблеми забезпечення заміни покрівлі даху з проведенням водовідведення, проведення утеплення фасаду приміщення закладу та відведення води з підвального приміщення. Проектна потужність садочку 69 місць. На даний час заклад відвідує 40 дітей. Функціонує 2 різновікові групи. Працюючих 13 осіб. Температура в приміщенні від 16-19С⁰.</p>			
Очікувані результати:	<p>В результаті реалізації проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - зменшення енерговитрат на опалення ЗДО на 20-30%; - перетворення будівлі на сучасний, естетично привабливий освітній заклад; - забезпечення комфортних умов перебування дітей в садочку, та температурний режим 19-20С⁰; - загальне покращення технічного стану будівлі. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення енергоаудиту та виготовлення енергопаспорту; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договорів з підрядчиком на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	1000,00	1000,00
Джерела фінансування:	Державний та місцевий бюджет, інші кошти не заборонені законодавством України.			

Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, причетні установи та організації, підрядні організації.
Інше:	

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

2.1. Розвиток інфраструктури громади

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.1. Покращення інфраструктури водозабезпечення сільських територій			
Назва проекту:	19.Облаштування павільйону з пунктом доочищення питної води на території с. Михайлівка по вулиці. Шевченка, 20			
Цілі проекту:	Забезпечення якісною питною водою жителів села Михайлівка			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с.Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 2 тис. осіб.			
Стислий опис проекту:	Складовими здорового способу життя є не лише якісні харчові продукти, чисте повітря, але й чиста вода, а доступ до надійних та достатніх джерел води є одним із основних прав людини. Проект покликаний вирішити низку нагальних потреб: виготовлення проектно-кошторисної документації на облаштування павільйону з пунктом доочищення питної води.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • обладнано пункт доочищення питної води; • забезпечено покращення санітарних норм щодо якості постачання питної води; • створено альтернативне джерело для місцевих жителів села. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • виготовлення проектно-кошторисної документації; • поліпшення санітарно-епідемічної ситуації щодо забезпечення питною водою та зниження на цій основі захворюваності населення громади; • підвищення рівня якості послуг з питного водопостачання; • реалізацію державної політики у сфері питної води. 			
Період здійснення:	2020 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	50,00	0,00	0,00	50,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, інші джерела не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	20. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Воронкова с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області			
Цілі проекту	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Ревівка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	490 осіб			
Стислий опис проекту	<p>Асфальтне покриття було покладено в 80-х роках минулого століття. За час експлуатації капітальний ремонт не проводився, в 2017 році зроблено ямковий ремонт на ділянці дороги ТОВ Олімп.</p> <p>Автодорога Лебедівка - Ревівка є дорогою загального користування місцевого значення і сполучає населені пункти Пляківка, Лебедівка. Дана ділянка дороги є центральною вулицею села. По ній рухаються транспортні засоби, шкільний автобус, який підвозить дітей до ліцею та дитячого садка, автотранспорт, що забезпечує підвезення продуктів харчування та інших товарів. На вулиці проживає близько 34 сімей, нею користуються всі мешканці села та гості села. Вулицю використовують для проїзду в інші населені пункти.</p> <p>Вуличне покриття зруйновано на 50%, на окремих ділянках дороги ями до 3м в діаметрі, на ділянці протяжністю близько 80м повністю відсутнє асфальтне покриття. Дорога знаходиться в незадовільному стані і потребує поточний, середній ремонт дорожнього покриття, протяжність якого близько 0,6 км. На даному відрізку дороги залишилось 20% асфальтного покриття.</p>			
Очікувані результати:	Втілення проекту в життя створить належні умови для безпечного та комфортного руху жителям вулиці та с.Ревівки			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	600,00	0,00	600,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет (560,0 тис.грн), місцевий бюджет (40 тис.грн ПКД) та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради – виділення коштів та контроль за їх використанням. Підрядна організація та інші причетні до цього організації.			
Інше:	Так, як дана дорога є дорогою районного значення і не належить до комунальної власності Михайлівської ОТГ, то фінансування з сільського бюджету можливе лише на умовах співфінансування з обласним бюджетом.			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту:	21. Реконструкція тротуарної доріжки по вул.Героїв Майдану в с. Михайлівка Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	Для комфортного руху дітей в ліцей, а також жителів села до магазинів, Будинку культури та сільської ради необхідно провести реконструкцію тротуарної доріжки в центрі села Михайлівка			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с. Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1800 осіб.			
Стислий опис проекту:	Проект передбачає реконструкцію тротуарної доріжки в центральній частині села Михайлівка тротуарною плиткою, яка покращить благоустрій населеного пункту. В даний час - це доріжка, яка виглядає не естетично, напівзруйнована. Вздовж доріжки розташовані: магазини, Будинок культури, сільська рада, паркова зона, ліцей. Необхідно зробити тротуар довжиною 560 м та шириною 1,5 м. між вул.Шевченка та вул.Молодіжна(новобудови).			
Очікувані результати:	В результаті реалізації даного проекту буде: <ul style="list-style-type: none"> - здійснено вимощення площі тротуарною плиткою в центрі села вздовж вулиці Г.Майдану площею 840 кв.м; - створено поліпшення благоустрою, привабливості та естетичного вигляду центру села; - створено комфортний та безпечний рух пішоходів. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2021-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	210,0	210,0	420,0
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет та інші кошти не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, підрядна організація.			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	22. Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Набережна с.Ревівка Кам'янського району, Черкаської області			
Цілі проекту	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Ревівка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	490 осіб			
Стислий опис проекту	Вулиця має ґрунтове покриття, що перешкоджає, а за певних погодних умов унеможливорює рух автотранспорту дорогою та пересування пішоходів. На вулиці проживає близько 23 сімей, нею користуються мешканці та гості села. Проект передбачає будівництво дорожнього покриття, протяжність якого близько 0,5 км			
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту буде: - створено більш безпечні та комфортні умови для транспорту та пішоходів; - капітально відремонтовано об'єкт комунальної власності громади – дорожнє покриття довжиною близько 500м.			
Ключові заходи проекту:	- виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію.			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	802,00	802,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація.			
Інше	Проект реалізується за рахунок співфінансування з державного та обласного бюджету			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожнього покриття			
Назва проекту:	23.Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Гагаріна в с. Пляківка Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • Покращення благоустрою, забезпечення безпечності руху шкільного автобусу до ЗДО «Сонечко» • Під'їзд до Пляківського фельдшерського пункту та відділення поштового зв'язку, які розташовані за адресою вулиця Гагаріна, 8, с.Пляківка • Створення умов для комфортного, зручного життя людей за місцем проживання 			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с. Пляківка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	702 особи			
Стислий опис проекту:	<p>Проектом передбачено вирішення питань по створенню належних умов по забезпеченню безпечного руху автотранспорту та пішоходів на території села.</p> <p>По цій дорозі рухаються транспортні засоби, шкільний автобус, який підвозить дітей до закладу дошкільної освіти, автомобіль поштового зв'язку, машини швидкої допомоги та безліч іншого транспорту. Вказана ділянка- це ґрунтова дорога з щебеневим покриттям, яка на сьогодні має безліч вибоїн різної глибини та об'єму, нерівностей. На вулиці проживає 100 сімей. Стан дорожнього покриття ускладнює швидкий доступ громадян до закладів соціальної сфери. Проект передбачає капітальний ремонт дорожнього покриття ділянки дороги 300 м шляхом улаштування асфальтного покриття. Реалізація проекту створить умови для безпечного та комфортного дорожнього руху.</p>			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде</p> <ul style="list-style-type: none"> • Капітально відремонтовано частину вулиці Гагаріна довжиною - 300 метрів. • Створено належні умови для безпечного та комфортного руху жителів вулиці Гагаріна та с.Пляківка 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	500,00	0,00	500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, інші кошти незаборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради.			
Інше:	Проект реалізується за рахунок співфінансування з державного та обласного бюджету			

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	24.Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Шевченка с.Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області			
Цілі проекту	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	490 осіб			
Стислий опис проекту	<p>Асфальтне покриття було покладено в 84 році минулого століття. За час експлуатації ремонт не проводився. Автомобільна дорога Думанці-Куликівка-Жаботин-Михайлівка є дорогою загального користування місцевого значення і сполучає два райони Черкаський та Кам'янський, являється однією із основних для 6 населених пунктів Кам'янського району (Михайлівка, Флярківка, Жаботин, Лубенці, Куликівка, Думанці), що дає змогу дістатись великій кількості населення до обласного центру. Вона є центральною вулицею села. По ній рухаються транспортні засоби, шкільний автобус, який підвозить дітей до школи - інтернату та дитячого садка, автотранспорт, що забезпечує підвезення продуктів харчування та інших товарів до шкіл, садочків та магазинів вище зазначених населених пунктів. На вулиці проживає близько 150 сімей, нею користуються всі мешканці села Михайлівка та гості села. Дану вулицю використовують для проїзду в інші населені пункти. Дорога знаходиться в незадовільному стані і потребує поточний, середній ремонт дорожнього покриття, протяжність якого близько 2,4 км.</p>			
Очікувані результати:	Втілення проекту в життя створить належні умови для безпечного та комфортного руху жителів вулиці Шевченка та сіл Михайлівка, Флярківка, Жаботин, Лубенці, Куликівка та Думанці та буде відремонтовано дорожнє покриття, протяжністю близько 2,4 км.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2020 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	400,00	0,00	0,00	400,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація.			
Інше:	Так, як дана дорога є дорогою районного значення і не належить до комунальної власності Михайлівської ОТГ,			

	то фінансування з сільського бюджету можливе лише на умовах співфінансування з обласним бюджетом.
--	---

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту	25.Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Кам'янська с.Ребедайлівка Кам'янського району, Черкаської області			
Цілі проекту	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Ребедайлівка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1000 осіб			
Стислий опис проекту	<p>Асфальтне покриття було покладено в 80-х роках минулого століття. За час експлуатації капітальний ремонт не проводився, в 2019 році зроблено ямковий ремонт на ділянці дороги ТОВ БК «Ескадор».</p> <p>Дана автодорога - є дорогою загального користування місцевого значення і сполучає село Ребедайлівка з автотрасою Київ-Луганськ-Ізварине. Вона є центральною вулицею села. По ній рухаються транспортні засоби, автобус, який підвозить жителів до міста Кам'янка, дітей до ліцею та дитячого садка, автотранспорт, що забезпечує підвезення продуктів харчування та інших товарів. На вулиці проживає близько 50 сімей, нею користуються всі мешканці та гості села. Вулицю використовують для проїзду в інші населені пункти.</p> <p>Вуличне покриття зруйновано на 50%, на ділянці протяжністю близько 1500м повністю відсутнє асфальтне покриття. Дорога знаходиться в незадовільному стані і потребує капітального ремонту дорожнього покриття, протяжність якого близько 3,0 км, в тому числі: 1,7 км – місцевого загального значення та 1,3 км – місцевого значення.</p>			
Очікувані результати:	Втілення проекту в життя створить належні умови для безпечного та комфортного руху гостей та жителів с.Ребедайлівка та буде відремонтовано дорожнє покриття протяжністю близько 3,0 км.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	22000,00	0,00	22000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет (20500 тис.грн), місцевий бюджет, та інші джерела не заборонені законодавством (1500 тис.грн.)			
Ключові потенційні	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			

учасники проекту:	Підрядна організація.
Інше	Так, як дана дорога знаходиться на балансі служби місцевих доріг Черкаської області і не належить до комунальної власності Михайлівської ОТГ, то фінансування з сільського бюджету можливе лише на умовах співфінансування з обласним бюджетом.

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту:	26.Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Колгоспна с.Ребедайлівка Кам янського району, Черкаської області			
Цілі проекту:	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Ребедайлівка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	Близько 1000 осіб			
Стислий опис проекту:	<p>Проект передбачає капітальний ремонт дорожнього покриття ділянки дороги 0.3 км, шляхом улаштування асфальтобетонного покриття. Існуюче щебенеve дорожнє покриття не відповідає сьогodнішнім навантаженням та інтенсивності руху. На окремих ділянках дороги, внаслідок погодніх умов, утворились ями з відсутністю щебеневого покриття в яких збирається вода, що унеможливує рух пішоходів та транспорту. На вулиці проживає близько 10 сімей (35осіб, з них 12 дітей). Дана дорога з'єднує між собою три вулиці Молодіжна, Колгоспна та О.Вишні, що полегшує рух жителів коротшим шляхом до закладу освіти, дошкільного навчального закладу освіти, до сільської ради та магазинів села.</p> <p>Дана дорога знаходиться на балансі комунальної власності Михайлівської ОТГ.</p>			
Очікувані результати:	Втілення проекту в життя створить належні умови для безпечного та комфортного руху жителям вулиці та с.Ребедайлівка			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт; - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	356,000	0,000	0,000	356,000
Джерела фінансування:	Державний та місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством.			

Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради – виділення коштів та контроль за їх використанням. Підрядна організація.
Інше:	

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади
Назва проекту:	27.Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці О.Вишні с.Ребедайлівка Кам янського району, Черкаської області
Цілі проекту:	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху
Територія, на яку проект матиме вплив :	с. Ребедайлівка, Михайлівської ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	Близько 1000 осіб
Стислий опис проекту:	<p>Проектом передбачено вирішення питання по створенню належних умов по забезпеченню безпеки руху жителів та автотранспорту і обслуговування двох артезіанських свердловин, які забезпечують питною водою 70% населення с.Ребедайлівка. По даній вулиці пролягає центральний водогін від свердловини до башт, який було замінено в 2015 році, внаслідок чого було пошкоджено дорожнє покриття. Довжина даної вулиці 0,9 км, яка складається з двох участків, розділених яром, який експлуатувати вкрай небезпечно.</p> <p>Даним проектом передбачає капітальний ремонт дорожнього покриття ділянки дороги довжиною 0.3 км, шляхом улаштування асфальтобетонного покриття. Існуюче щебеневе дорожнє покриття не відповідає сьогоднішнім навантаженням та інтенсивності руху. На вулиці проживає близько 30 сімей (переважно пенсіонери). Дана дорога з'єднує між собою три вулиці Молодіжна, Колгоспна та О.Вишні, що полегшує рух жителів коротшим шляхом до закладу освіти, дошкільного навчального закладу освіти, до сільської ради та магазинів села.</p> <p>Дана дорога знаходиться на балансі комунальної власності Михайлівської ОТГ.</p>
Очікувані результати:	Втілення проекту в життя створить належні умови для безпечного та комфортного руху жителям вулиці та с.Ребедайлівка
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт;

	- прийняття об'єкта в експлуатацію.			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,000	356,000	0,000	356,000
Джерела фінансування:	Державний та місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради – виділення коштів та контроль за їх використанням. Підрядна організація.			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.2. Покращення дорожньої інфраструктури громади			
Назва проекту:	28. Поточний, середній ремонт дорожнього покриття по вулиці Черняхівського с. Михайлівка Кам'янського району, Черкаської області			
Цілі проекту:	Підвищення рівня благоустрою, покращення дорожнього покриття, забезпечення безпеки руху			
Територія на яку проект матиме вплив:	с. Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 850 осіб.			
Стислий опис проекту:	<p>Проект передбачає капітальний ремонт дорожнього покриття ділянки дороги 0.16 км, шляхом улаштування асфальтобетонного покриття. Існуюче щебеневе дорожнє покриття не відповідає сьгоднішнім навантаженням та інтенсивності руху. На вулиці проживає близько 20 сімей. Дана дорога з'єднує між собою дві вулиці Черняхівського та Оришечка, які ведуть до центру села, де розташовані заклади освіти, сільська рада та магазини села.</p> <p>Дана дорога знаходиться на балансі комунальної власності Михайлівської ОТГ.</p>			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> створено більш безпечні та комфортні умови для транспорту та пішоходів; капітально відремонтовано об'єкт комунальної власності громади – дорожнє покриття довжиною близько 0,16 км. 			
Ключові завдання проекту:	<ul style="list-style-type: none"> виготовлення проектно-кошторисної документації проведення експертизи проектної документації укладання договору з підрядником на виконання робіт проведення ремонтних робіт прийняття об'єкта в експлуатацію 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,000	400,000	0,000	400,000
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, інші кошти незаборонені законодавством.			

Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради.
Інше:	В 2019 році за кошти обласного бюджету частково відремонтовано дорожнє покриття вул. Черняхівського протяжністю 0,150 км на суму 364,60740 тис.грн.

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.3. Створення належних умов для системи поводження з ТПВ
Назва проекту:	29. Запровадження інформаційної компанії серед населення щодо роздільного збору сміття в Михайлівській ОТГ
Цілі проекту:	<p>Започаткувати інформаційно-просвітницьку екологічну роботу:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Організація та проведення тематичних лекцій, тренінгів в закладах освіти, сільських сходок та вуличних зборів з питань поводження з ТПВ. • Організація та проведення в закладах освіти щорічних конкурсів, виставок з питань раціонального поводження з ТПВ та дитячих свят. • Проведення щорічного моніторингу, опитування населення з питань стану у сфері поводження з ТПВ. • Залучення громадськості до інформаційно-просвітницьких компаній щодо роздільного збору побутових відходів та поводження з іншими видами відходів. • Підвищення екологічної культури населення, формування в населення громади бажання сортувати сміття. <p>Впровадження роздільного збору сміття Впорядкування сміттєзвалищ громади</p>
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту:	<p>За даними обстеження на території ОТГ є 3 сміттєзвалища, які є стихійними. Збором та вивезенням сміття від населення займаються орендарі земельних ділянок с/г призначення громади. Відповідно до статті 32 Закону України «Про відходи» з 01.01.2018 запроваджено роздільне збирання сміття. Чинний Закон України "Про відходи" не має переліку та послідовності операцій із сміттям. За таких умов доданий 2012 року пункт до статті 32 цього Закону набуває декларативного характеру. Разом з тим така ситуація не зменшує актуальності питання роздільного збирання сміття. Враховуючи вище викладене і виникла ідея провести інформаційно-роз'яснювальну роботу серед населення щодо необхідності сортування сміття з метою прискорення впровадження цього процесу в життя.</p>
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> • Зміна свідомості жителів громади в питанні вивезення побутових відходів. • Покращення екологічної ситуації на території громади
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • Аналіз кращих практик. • Організація, інформування та проведення для населення тематичних лекцій ,тренінгів з питань поводження з ТПВ,

	співпраця зі ЗМІ. <ul style="list-style-type: none"> Підготовка та проведення в закладах освіти щорічних конкурсів, виставок з питань раціонального поводження з ТПВ та дитячих свят. Популяризація прикладів успішного впровадження роздільного збирання ТПВ. Проведення роботи зі школярами по ознайомленню з правилами сортування сміття. Проведення толок з прибирання сміття на території сіл громади. 			
Період здійснення:	2020 – 2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	3,00	3,00	3,00	9,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, програми та проекти міжнародної технічної допомоги.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет сільської ради, представники малого та середнього бізнесу, громадські організації.			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.3. Створення належних умов для системи поводження з ТПВ
Назва проекту:	30. Придбання баків для роздільного сміття ТПВ та облаштування майданчиків для їх встановлення на території Михайлівської ОТГ
Цілі проекту:	Створити умови для підтримки чистоти в селі та підтримки екологічного стану громади
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигоди	Всі жителі громади 4078 осіб
Стислий опис проекту:	<p>На даний час в Михайлівській громаді питання вивозу сміття стоїть на першому плані. Сортування сміття зовсім не здійснюється згідно вимог чинного законодавства. Вивіз сміття проводиться власними силами жителів громади на сміттєзвалище, внаслідок чого виникають стихійні сміттєзвалища, які погіршують екологічну ситуацію. Оскільки, всі ми люди і ніхто не хоче жити на території забрудненій пластиком, битим склом та іншими побутовими відходами.</p> <p>Суть проекту полягає в тому, щоб облаштувати площадку з баками для сортування сміття (мінімально: скло і пластик) та організувати вивозку відходів на діючій машині з інтервалом 14-30 днів, з постійно діючим графіком роботи.</p> <p>Також, установка та обслуговування урн для сміття в ключових точках села (лицей, автобусні зупинки та деякі ключові вулиці села).</p>

	Це допоможе підтримувати в чистоті вулиці та яри нашої громади, підтримати екологію та навчити наших дітей відповідальності за чистоту дому й навколишнього світу.			
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту буде: - створено та облаштовано майданчики з баками для сортування сміття та встановлено сміттєві урни в ключових точках сіл громади; - забезпечено постійно діючою машиною для вивезення сміття з території всієї громади.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • Вибір місця для створення та облаштування майданчиків та приведення їх у відповідність; • закупка баків по сортуванню сміття в кількості 45шт; • Установка урн; • Визначення відповідальної особи для підтримки чистоти урн; • Придбання або оренда техніки для вивезення сміття; • Розробка графіку вивезення сміття та ознайомлення населення; • Заборона вивезення побутового (крім компостного) сміття в прилеглі до села точки (яри, балки) та встановлення адміністративної відповідальності; • Проведення роботи зі школярами по ознайомленню з правилами сортування сміття. 			
Період здійснення:	2020 – 2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	180,00	0,00	0,00	180,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, бізнес, міжнародна технічна допомога, та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, бізнес			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.4. Озеленення та благоустрій територій
Назва проекту:	31.Встановлення інформаційних табличок із назвами вулиць в населених пунктах Михайлівської ОТГ
Цілі проекту:	Підвищення рівня благоустрою, забезпечення зручності та безпечності руху
Територія, на яку проект матиме вплив впливу:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4078 осіб
Стислий опис проекту:	Таблички з назвами вулиць на території сіл ОТГ встановлені, але вони не забезпечують зручності та швидкого

	орієнтування, тому необхідно встановити інформаційні таблички. Особливо це важливо для служб екстреного виклику.			
Очікувані результати:	В результаті реалізації проекту буде створено умови для швидкого орієнтування на території сіл громади.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Встановлення кількості необхідних інформаційних табличок та місце їх розміщення. - Виготовлення інформаційних табличок Встановлення інформаційних табличок.			
Період здійснення:	2021 – 2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	20,00	10,00	30,0
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством.			
Ключові потенційні учасники проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради - Підрядна організація. 			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.4. Озеленення та благоустрій
Назва проекту:	32.Створення шкільного «Еко-саду» на території комунального закладу «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Підвищення умов освітнього середовища в умовах НУШ. - Засадження ділянки біля ліцею фруктовими деревами та зеленню. - Формування нового іміджу ліцею. - Навчання здорового способу життя учнів. - Виховання дбайливого ставлення до природи та нового світосприйняття.
Територія, на яку проект матиме вплив:	с.Ревівка, Михайлівської ОТГ.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	200 осіб
Стислий опис проекту:	<p>За територією ліцею закріплена дослідницька ділянка загальною площею 0,5 га. В зв'язку з оновленням шкільних програм, а також зменшенні значної кількості дітей, нагальна потреба у використанні цієї ділянки відпала. Тому виникла ідея закладення фруктового саду.</p> <p>Територія закладу освіти, яку пропонується осучаснити, має значний потенціал і є важливою частиною цілісного сприйняття села. Проект покликаний вирішити низку нагальних потреб:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ проблема планування корисного використання території закладу; ▪ проблема корисного проведення дозвілля учнів

	<ul style="list-style-type: none"> ліцею; ▪ проблема корисного харчування учнів ліцею та садочка; ▪ проблема створення позитивної мотивації до наук природничого циклу, цілеспрямованої самоосвітньої діяльності, вибору професії. 								
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> - Озеленення та благоустрій території закладу освіти; - оновлення дизайну; - закладка фруктових садів, створення ігрових зон; - підтримка ошатності території закладу освіти; - знайомство здобувачів освіти з основами меліорації, ландшафтного дизайну; - створення атмосфери співпраці учнів, батьків і вчителів; - навчання учнів технології вирощування рослин; - збагачення їх знаннями з природознавства, біології, географії, фізики, хімії, народознавства; - забезпечення учнів ліцею та дітей у садочку фруктами протягом року. 								
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формування ініціативної групи по реалізації проекту. 2. Узгодження основних аспектів проекту під час зустрічей із спонсорами, батьками, громадськістю, учнями. 3. Визначення строків здійснення проекту та потрібних ресурсів, планування роботи з урахуванням плану роботи ліцею. 4. Складання план-схеми саду. 5. Проведення екологічних суботників із залученням вчителів, працівників закладу, учнів, батьків, громадськості. 6. Закупівля саджанців плодкових дерев (60 штук). 7. Закладення фруктових садів. 8. Розбивка міжрядь між рядами дерев на ділянки для вирощування зелені (кріп, петрушка, салат, цибуля) для потреб їдальні ліцею. 9. Зміна ландшафтного дизайну ділянки навчального закладу: установка лавок, тощо. 10. Проведення заходів по огороженню території саду. 11. Підведення підсумків реалізації проекту. 12. Представлення матеріалів роботи на учнівських та батьківських зборах, конференції, висвітлення ходу реалізації проекту у місцевих ЗМІ. 13. Проведення підсумкового засідання учасників проекту з метою оцінки загальних результатів, окреслення майбутніх змін, проектів. 								
Період здійснення:	2020 – 2022 роки:								
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>Разом</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>7,00</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	Разом	7,00	0,00	0,00	7,00
2020	2021	2022	Разом						
7,00	0,00	0,00	7,00						
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти інвесторів, благодійні внески								
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, учні, батьки, працівники школи, жителі села, інвестори								

Інше:									
Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.5.Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади								
Назва проекту:	33. Придбання та монтаж дитячого майданчику на території ЗДО «Дзвіночок» с.Ребедайлівка Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області								
Цілі проекту:	Придбання нового сучасного ігрового майданчика для вихованців ЗДО «Дзвіночок» за адресою: с. Ребедайлівка, вул. Кам'янська, 17								
Територія, на яку проект матиме вплив:	ЗДО «Дзвіночок» с. Ребедайлівка, Михайлівської ОТГ								
Орієнтовна кількість отримувачів вигоди	73 особи								
Стислий опис проекту:	На території ЗДО «Дзвіночок» розташований дитячий майданчик, стан якого не відповідає не тільки прийнятим стандартам якості, а й санітарним нормам. Майданчик наших дітей знаходиться в незадовільному стані не дивлячись на те, що кожного року працівники закладу систематично доглядають за ним (фарбують, лагодять), але в силу віку цього замало. Нашим малюкам коли вони виходять на прогулянку, нема чим гратися, майданчик складається з прогнившої металевої машини, двох недоукомплектованих драбинок, човен без руля та прогнивстих металевих стін, двох ракет, які вже небезпечні.								
Очікувані результати:	Завдяки нашому новому ігровому майданчику наші дітки зможуть не тільки дружньо та цікаво гратися, але й будуть долучатися до здорового способу життя. Майданчик буде розвивати й зміцнювати фізичне, психічне здоров'я наших дітей! А найголовніше він буде безпечним, матиме естетичний вигляд і нарешті відбудеться вдоволення проблем.!!!								
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Завести землі, розрівняти площу під майданчик; - Викопати ями; - Придбати новий майданчик, який складатиметься з:ігрового будиночка ДИ,комплексу ігрового КМ1-3 та каруселі; - Встановити готові споруди і закріпити їх бетонним розчином. 								
Період здійснення:	2020 рік:								
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">2020</th> <th style="width: 12.5%;">2021</th> <th style="width: 12.5%;">2022</th> <th style="width: 12.5%;">Разом</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>80,00</td> <td>0,00</td> <td>0,00</td> <td>80,00</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	Разом	80,00	0,00	0,00	80,00
2020	2021	2022	Разом						
80,00	0,00	0,00	80,00						
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, бізнес, міжнародна технічна допомога, тощо.								
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради								
Інше:									

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.5.Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади			
Назва проекту:	34. Нове будівництво зони відпочинку в с. Михайлівка по вул.Героїв Майдану Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	Покращення рівня відпочинку, зайнятості молоді територіальної громади шляхом облаштування зони відпочинку для всіх вікових категорій жителів с. Михайлівка.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с.Михайлівка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1800 осіб			
Стислий опис проекту:	Місце біля Будинку культури є улюбленим місцем проведення дозвілля. Тут є різні спортивні споруди, дитячий майданчик, але немає естетично оформленої зони для спокійного відпочинку і спілкування, не вистачає лавок, а також територія не освітлюється у вечірній час. Естетичне облаштування зони відпочинку надасть змогу жителям різних вікових категорій по різному проводити своє дозвілля. Люди старшого покоління, а також молоді мами матимуть місце, де можна поспілкуватися з друзями, молодь зможе зустрічатися у вечірній час з однолітками.			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Побудовано нову зону відпочинку для всіх вікових категорій жителів с. Михайлівка, що позитивно вплине на емоційне і фізичне здоров'я людей та згуртує мешканців громади; - придбано лавки зі спинками для відпочинку в кількості 4 шт; - проведено освітлення території у нічний час: два високі ліхтарі і три менші; - висаджено квіти і декоративні кущі; - встановлено Wi-Fi дерево; - проведено вимощення площі тротуарною плиткою. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт по будівництву (щоб красиво і практично оформити місце відпочинку потрібно поставити не менше 4 красивих лавок зі спинками, біля них облаштувати декілька клумб, на яких будуть рости різноманітні квіти від весни до осені: троянди, півонії, ромашки, чорнобривці, а також вічнозелені кущові рослини. Щоб можна було зарядити телефон і зайти в інтернет, потрібно розмістити у цій зоні Wi-Fi дерево. Щоб відвідувачі цієї зони себе комфортно відчували і після дощу, місце біля лавок потрібно викласти тротуарною плиткою. Передбачити та облаштувати зону торгівлі. А щоб зона була комфортною, то в вечірній час потрібно встановити два високі ліхтарі і три менших); - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2020 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	100,00	0,00	0,00	100,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет та інші кошти не заборонені чинним законодавством			

Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація
Інше:	

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.5. Облаштування зон відпочинку та дитячих майданчиків у населених пунктах громади			
Назва проекту:	35. Будівництво площі та облаштування артмайданчика в центрі с. Ребедайлівка Кам'янського району Черкаської області			
Цілі проекту:	Облаштування площі, як центру дозвілля та відпочинку жителів села.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	с. Ребедайлівка, Михайлівської ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1000 осіб.			
Стислий опис проекту:	Даний проект передбачає облаштування площі, яка знаходиться в центрі с.Ребедайлівка, на якій розміщений сільський будинок культури, дитячий майданчик, обеліск Слави, паркова зона та місцевий ФАП. Відсутнє місце для проведення культурно - масових заходів та зон відпочинку в літній період. Під час впровадження проекту планується встановлення лавочок для відпочинку, будівництво відкритої літньої сцени, облаштування зон відпочинку, встановлення фонарів вуличного освітлення, насадження різноманітних зелених насаджень, що створить комфортні умови для відпочинку в літній період.			
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту буде проведено: <ul style="list-style-type: none"> • заміну твердого покриття на території площі; • побудовано артмайданчик (концерти, виставки, танцювальні батли, юморини); • створено зону для відпочинку(лавочки, фонарі, газони, квітники); • розширення лісопаркової зони (насадження різних видів дерев та кущів); • естетичне оформлення дитячого ігрового майданчика; • створено сприятливі умови для проведення дозвілля молодих сімей з дітьми та інших верств населення. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт по будівництву площі (встановлення літньої сцени, лавочок, фонарів); - посадка різних видів дерев, кущів та облаштування газонів і квітників; - прийняття об'єкта в експлуатацію 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	100,00	0,00	100,00

Джерела фінансування:	Державний, місцевий бюджет, інші кошти не заборонені чинним законодавством
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради. Підрядна організація. Держлісгосп
Інше:	

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.6. Розвиток спортивної інфраструктури.			
Назва проекту:	36.Капітальний ремонт спортивної зали комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»			
Цілі проекту:	Створення сучасних і комфортних умов для проведення занять з фізичного виховання дітей за рахунок капітального ремонту спортивної зали у Михайлівському ліцею			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Комунальний заклад «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	174 особи			
Стислий опис проекту:	Приміщення даного закладу освіти побудоване в 1973 році, в якому здобувають освіту 174 учні, їх навчають 24 педагогічні працівники. Обслуговуючий персонал, який забезпечує якісне функціонування ліцею нараховує 13 осіб. Для того щоб зробити учням сучасні і комфортні умови для занять на уроках фізичного виховання, потрібно провести капітальний ремонт спортивного залу, а саме: провести заміну підлоги та дверей, оновити фарбування стін та стелі, ремонт роздягалень так, як на даний час підлога гніє і просідає, лущаться стіни, штукатурка падає зі стелі, розламується захисний каркас труб. Дітям потрібне якісне, сучасне та безпечне фізичне виховання!			
Очікувані результати:	Проведення капітального ремонту спортивного залу ліцею – максимальне сприяння зміцненню здоров'я учнів. Забезпечення школярам безпечної, сучасної та цікавої платформи для занять з фізичної культури допоможе школярам розвиватися більш цілісно та різнобічно.			
Ключові заходи проекту:	- виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт по капітальному ремонту спортивного залу з метою проведення змагань з волейболу серед дітей сіл громади, проведення змагань з футболу серед учнів навчальних закладів освіти; - прийняття об'єкта в експлуатацію			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	600,00	600,00

Джерела фінансування:	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, бізнес, міжнародна технічна допомога, інші кошти не заборонені чинним законодавством.
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет
Інше:	

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.6. Розвиток спортивної інфраструктури			
Назва проекту:	37.Будівництво мініфутбольного майданчику з синтетичним покриттям (штучна трава) на території комунального закладу «Михайлівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»			
Цілі проекту:	Створення сприятливих умов для пропаганди здорового способу життя, гармонійного розвитку особистості, занять спортом учнів ліцею, жителів мікрорайону, села та молоді всієї громади.			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	400 осіб.			
Стислий опис проекту:	На сьогоднішній день потребує значного покращення розвиток футболу в навчальних закладах освіти громади. Відсутність на території Михайлівської ОТГ футбольного міні – поля не може забезпечити у повній мірі покращення умов у проведенні секційних і тренувальних занять, що сприяє не ефективній підготовці юних спортсменів. Для забезпечення розвитку спорту серед молоді пропонуємо побудувати на території парку при навчальному закладі мініфутбольний майданчик з синтетичним покриттям (штучна трава) 42x22м. Будівництво мініфутбольного майданчика насамперед дасть змогу якісно проводити уроки фізичної культури, проводити чемпіонати села, громади з мініфутболу серед дітей, юніорів та дорослих.			
Очікувані результати:	В результаті реалізації проекту буде: - встановлено мініфутбольний майданчик з синтетичним покриттям (штучна трава) 42x22м; - покращено умови для зайняття футболом; - популяризується здоровий спосіб життя. Будівництво мініфутбольного майданчику з синтетичним покриттям (штучна трава) дасть поштовх для масового залучення учнівської молоді та населення ОТГ в цілому до занять фізичною культурою і спортом.			
Ключові заходи проекту:	- виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт по будівництву мініфутбольного майданчика з синтетичним покриття (штучна трава) з метою проведення чемпіонатів села, ОТГ з мініфутболу серед дітей, юніорів та дорослих, проведення змагань з футболу серед учнів навчальних закладів; - прийняття об'єкта в експлуатацію			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість	2020	2021	2022	Разом

проекту, тис. грн.	0,00	0,00	1500,00	1500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, бізнес, міжнародна технічна допомога, інші кошти не заборонені чинним законодавством, тощо.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.1.7. Покриття швидкісним Інтернетом та мобільним зв'язком території всієї громади			
Назва проекту:	38.Будівництво та експлуатація на території села Пляківка споруди електрозв'язку			
Цілі проекту:	Покращення мобільного зв'язку та Інтернету			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Села Пляківка та Ревівка Михайлівської ОТГ в повному обсязі.			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	442 двори 900 (абонентів)			
Стислий опис проекту:	Проблема із мобільним зв'язком в селах Пляківка та Ревівка існує з появою мобільних телефонів. Останнім часом зв'язку зовсім не стало. Це спричиняє жителям значних незручностей, а саме елементарне, не можливо викликати вчасно служби екстренної допомоги (швидкої, пожежної, поліції та газової служби). Школярі позбавлені можливостей в отримванні актуальних і широких знань, які базуються і передаються через мережу Інтернет. Встановлення вишки дасть можливість доступу споживачів до загальнодоступних телекомунікаційних послуг, які необхідні їм для задоволення власних потреб, участі в політичному, економічному і громадському житті, та створення сприятливих умов діяльності у сфері телекомунікацій з урахуванням особливостей технологій та ринку телекомунікацій.			
Очікувані результати:	<p>В результаті впровадження проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - забезпечено доступ мешканців віддалених населених пунктів Пляківка та Ревівка до загальнодоступних телекомунікаційних послуг, які необхідні їм для задоволення власних потреб; - забезпечено доступ учнів до глобальної мережі Інтернету; - змога швидкого виклику служб екстренної допомоги. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	0,00	0,00
Джерела фінансування:	Інвестиції			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Михайлівська сільська рада в межах своїх повноважень, інвестор			
Інше:				

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

2.2. Підвищення якості життя громади

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери
Назва проекту:	39.Створення опорного закладу освіти на території Михайлівської ОТГ
Цілі проекту:	Створення опорного закладу освіти в Михайлівській ОТГ через прийняття рішення про реорганізацію закладів освіти шляхом приєднання – визначення одного закладу освіти (юридичної особи) як опорного та приєднання до нього інших закладів освіти як структурних підрозділів – філій (з одночасним припиненням їх як юридичних осіб) відповідно до вимог Цивільного та Господарського кодексів України, а також відповідно до вимог трудового законодавства, оскільки відповідна реорганізація тягне за собою зміни істотних умов праці та скорочення працівників.
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4078 осіб
Стислий опис проекту:	<ul style="list-style-type: none">- створення єдиного освітнього простору;- забезпечення рівного доступу осіб до якісної освіти;- створення умов для здобуття особами загальної середньої освіти, поглибленого вивчення окремих предметів, забезпечення всебічного розвитку осіб, а також допрофесійного навчання незалежно від місця їх проживання; <p>- раціональне та ефективне використання наявних ресурсів, їх спрямування на задоволення освітніх потреб учнів (вихованців);</p> <p>- створення єдиної системи виховної роботи.</p>
Очікувані результати:	<ol style="list-style-type: none">1.Прийняте рішення про створення опорного закладу освіти в Михайлівській ОТГ у відповідності до концепцій, заходів, спрямованих на захист права дітей та молоді на освіту, заходів щодо рівності та безпеки в школах, які повинні враховувати права батьків щодо освіти їхніх дітей, а також на гарантування прав працівників освіти2.Реєстрація та затвердження штатного розпису, бюджету та соціально-економічного плану розвитку закладу3.Матеріально-технічне забезпечення опорного закладу освіти
Ключові заходи проекту:	<ol style="list-style-type: none">1) Підготовка до прийняття рішення Михайлівської сільської ради про створення опорного закладу освіти2) Затвердження умов та проведення конкурсу для визначення опорного закладу освіти серед закладів освіти

	<p>Михайлівської ОТГ</p> <p>3) Прийняття рішення про створення опорного закладу освіти, його філій у порядку визначеному Законом України «Про місцеве самоврядування»</p> <p>4) Державна реєстрація опорного закладу освіти як юридичної особи відповідно до вимог Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань»</p> <p>5) Вирішення відповідним органом кадрових та фінансових питань діяльності опорного закладу, зокрема затвердження штатного розпису – призначення директора та його заступників, завідувачів філіями, їх заступників, інших педагогічних працівників згідно з Законом України «Про загальну середню освіту» та трудовим законодавством, а також вирішення питань фінансування (затвердження кошторису) та порядку ведення бухгалтерського обліку опорного закладу освіти.</p>			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,000	0,000	1100,000	1100,000
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, кошти МТД, освітня субвенція із Державного бюджету, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери
Назва проекту:	40. Придбання шкільного автобуса для підвезення дітей до закладів освіти
Цілі проекту:	Забезпечення на території громади регулярного безоплатного підвезення учнів та педагогічних працівників до місць навчання і додому власними силами громади.
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	70 осіб (діти, батьки і вчителі)
Стислий опис проекту:	До складу ОТГ входить 5 населених пунктів, заклади освіти є в 3-х селах, діти з решти сіл, а також діти, що проживають за 3-км межею пішохідної зони сіл, в яких є навчальні заклади, потребують підвезення. У цілому на поточну дату підвозиться до Ревівського ліцею 38 дітей та 13 вчителів. Підвезення здійснюється шкільним автобусом Михайлівської ОТГ, який переданий з районної комунальної власності у власність ОТГ на початку 2018 року. Придбання ще одного шкільного автобуса

	дасть змогу забезпечити підвезення до місць навчання і додому учнів та педагогічних працівників з інших сіл громади власними силами громади.			
Очікувані результати:	В результаті впровадження проекту буде: <ul style="list-style-type: none"> • придбано шкільний автобус; • забезпечено безоплатне підвезення учнів та вчителів до закладів освіти громади власними силами громади. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> • оголошення тендерної закупівлі на придбання шкільного автобуса; • придбання шкільного автобуса; • взяття автобусу на баланс виконавчим комітетом та надання в оперативне управління Михайлівському ліцею; • запрошення на роботу водія; • організація підвезення дітей придбаним шкільним автобусом згідно вимог законодавства України. 			
Період здійснення:	2022 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	2000,00	2000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет та інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.1. Поліпшення матеріально-технічної бази закладів соціальної сфери
Назва проекту:	41. Придбання звукового обладнання для Михайлівського Будинку культури
Цілі проекту:	Забезпечення якісніших виступів працівників Михайлівського Будинку культури для задоволення культурних потреб громадян у розвитку народної традиційної культури, підтримки художньої творчості, іншої самодіяльної творчої ініціативи, організації дозвілля.
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078
Стислий опис проекту:	Необхідність придбання музичного обладнання пояснюється тим, що щорічно збільшується кількість культурно-масових заходів у Михайлівському Будинку культури, проте наявне звукове обладнання застаріле та потребує постійного ремонту, не відповідає вимогам сьогодення і є недостатнім для надання якісних сучасних послуг.

Очікувані результати:	В результаті реалізації проекту буде: <ul style="list-style-type: none"> - можливість на сучасному рівні якісне озвучення різноманітних заходів, які будуть відбуватися в Михайлівській ОТГ та за її межами, а також перспектива запрошувати відомих виконавців; - забезпечено створення та організація діяльності клубних формувань (творчих колективів, гуртків, любительських об'єднань, клубів за інтересами, тощо) та розвиток усіх видів та жанрів самодіяльної народної творчості. - придбано сучасне звукове обладнання 			
Ключові заходи проекту:	- придбання сучасного звукового обладнання, а саме: підсилювач PEAVEY PVI 3000-16000 грн та колонки JBL R*225 в кількості 2шт вартістю 15000грн на суму 30000грн, мікрофони Shure sm58 з підставками в кількості - 4 шт, вартістю 3600 грн на суму 14400 грн, монітори на сцену «Активний сценічний монітор Db Technologies FM8» в кількості 2шт, вартістю- 12500 грн. на суму 25000грн, ноутбук - 10000 грн, проектор та світлове оформлення сцени з послугами проектування та установлення, необхідного для більш якісного проведення заходів в Михайлівській ОТГ			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	35,00	40,00	46,00	121,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, бізнес, міжнародна технічна допомога, інші кошти не заборонені законодавством України.тощо.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект::	2.2.2. Залучення громадських організацій до реалізації спільних проектів
Назва проекту:	42.Створення громадської організації та розробка спільних проектів для розвитку громади
Цілі проекту:	Створення сприятливих передумов для розвитку громадських організацій шляхом надання їм інформаційної підтримки. Проведення та популяризація нефінансової співпраці з громадськими організаціями у різних формах. Висвітлення через засоби масової інформації всіх заходів, що проводяться громадськими організаціями.
Територія, на яку проект матиме вплив :	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту:	Для того, щоб брати участь у грантах, конкурсах по залученню коштів для розвитку громади необхідно створити громадську організацію, яка на даний час на території Михайлівської ОТГ відсутня. Співпраця з громадськими організаціями може здійснюватися у

	<p>фінансовій або не фінансовій формах відповідно до визначених пріоритетних напрямів співпраці на засадах партнерства, взаємодопомоги, незалежності сторін та чесної конкуренції. Нефінансова співпраця з громадськими організаціями може реалізовуватись шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Організаційно-методичної допомоги громадським організаціям у пошуку благодійників, донорів, написанні проектів, наданні листів підтримки, резюме, відгуків та інших необхідних документів на вимогу грантодавців. - Інформування на web-сторінці Михайлівської сільської ради про проведення громадських слухань, круглих столів та конкурсів, що стосуються діяльності громадських організацій. - Розробка спільних проектів для розвитку громади. <p>Висвітлення та популяризації діяльності громадських організацій шляхом розміщення інформації на web-сторінці Михайлівської сільської ради і поширення серед місцевих засобів масової інформації.</p>								
Очікувані результати:	Зростання активності та кількості громадян, громадських організацій, залучених до процесу розвитку Михайлівської громади.								
Ключові заходи проекту:	<p>Сприяти створенню громадської організації.</p> <p>Інформування громадських організацій через офіційну веб-сторінку Михайлівської сільської ради про гранти, конкурси, круглі столи, які стосуються діяльності громадських організацій.</p> <p>Розробка спільних проектів з метою розвитку Михайлівської ОТГ (за співфінансуванням громади)</p>								
Період здійснення:	2020-2022 роки:								
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>Разом</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20,00</td> <td>20,00</td> <td>20,00</td> <td>60,00</td> </tr> </tbody> </table>	2020	2021	2022	Разом	20,00	20,00	20,00	60,00
2020	2021	2022	Разом						
20,00	20,00	20,00	60,00						
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет та інші кошти не заборонені законодавством України								
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет, громадські організації								
Інше:									

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.3. Чисті водойми в громаді
Назва проекту:	43. Заходи щодо очистки річки Тясмин в межах с. Ревівка Кам'янського району Черкаської області.
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - очищення води та донного мулу від органічних відкладень; - відновлення біологічної рівноваги річки, створення умов для раціонального використання джерел питного водопостачання для жителів села; - підняття рівня води в криницях сільської мережі водопостачання; - створенню естетично привабливого куточка.

Територія, на яку проект матиме вплив:	с. Ревівка та с. Пляківка			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Жителі, гості сіл, рибалки, всі прихильники активного відпочинку – 750 осіб.			
Стислий опис проекту:	с. Ревівка розташоване по обидві сторони річки Тясмин. Глибина криниць коливається від 30 до 45 метрів. Рівень води в криницях тримає рівень річки Тясмин, яка останнім часом обміліла та заросла очеретом.			
Очікувані результати:	В результаті реалізації даного проекту буде відновлено гідрологічний та біологічні рівноваги в екосистемі стану річки, покращено видовий рослинного та тваринного світу, забезпечено рівень води в криницях.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виготовлення проектно-кошторисної документації; - проведення експертизи проектної документації; - укладання договору з підрядником на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт по очищенню річки від мулу; - прийняття об'єкта в експлуатацію - проведення інформаційно-освітніх заходів серед мешканців сіл Ревівка та Пляківка Михайлівської ОТГ. 			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	5000,00	0,00	5000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, гранти та інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради Підрядна організація			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.4. Створення умов для здорового способу життя населення, в т.ч. у сфері відпочинку та фізичної культури
Назва проекту	44. Капітальний ремонт приміщення зали для глядачів у Будинку культури за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Ревівка, вул. Воронкова, 8
Цілі проекту	Забезпечення задовільного технічного та естетичного стану глядацького залу Будинку культури з створенням належних умов для організації якісного дозвілля і комфортних умов для працівників культури, проведення культурно-масових заходів між навчальними закладами і молоддю сіл ОТГ, вечорів відпочинку для молоді та жителів сіл Ревівка, Пляківка.
Територія, на яку проект матиме вплив:	Села Ревівка та Пляківка Михайлівської ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	1183 жителі
Стислий опис проекту	Будинок культури в селі Ревівка Кам'янського району Черкаської області збудований в 1961 році загальною площею 505,9 кв. м, в тому числі: глядацький зал 260,1 кв. м

	<p>розрахований на 350 місць, сцена 79,1 кв.м. В приміщенні розташована сільська бібліотека на площі 84,2 кв. м, фойє 53,2 кв.м.</p> <p>На протязі 30 років ремонт будівлі не проводився і тому її стан не відповідає сучасним нормам користування та подальшій експлуатації. І тільки протягом останніх років було здійснено поточний ремонт в бібліотеці та встановлено електрообігрівачі, а в 2018 році за кошти субвенції з державного бюджету на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад було здійснено капітальний ремонт даху Будинку культури с.Ревівка.</p> <p>Напочатку 21 століття він був осередком культурного та духовного життя в селі, а зараз в його приміщенні небезпечно перебувати, так як вона знаходиться в аварійному стані, адже через несправність багато років покрівлі даху було значне затікання води, що призвело до сильного пошкодження стелі, стін, підлоги, вікон та дверей. Тому однією з невідкладних проблем в селі Ревівка є здійснення капітального ремонту приміщення глядацького залу Будинку культури, що дасть можливість відновленню його функціонування. Даний проект є перехідним на 3 роки. В 2019 році вже розпочато роботи по даному проекту.</p>			
Очікувані результати:	<p>В результаті реалізації проекту буде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - надано приміщенню глядацького залу Будинку культури естетичний вигляд з створенням належних та комфортних умов для працівників культури, проведення культурно-масових заходів між школами і молоддю сіл ОТГ, вечорів відпочинку, організації якісного дозвілля для молоді та жителів сіл Ревівка та Пляківка; - забезпечено повноцінне функціонування культурного закладу, відновивши його соціально - культурне середовище, спроможне працювати цілий рік в нових комфортних умовах, з покращенням в ньому температурного режиму; - створено сучасні умови для проведення культурно - масових заходів, святкування народних свят, проведення тематичних гуртків, дитячих ранків, вечорів відпочинку для молоді та жителів сіл. 			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - укладання договорів з підрядчиком на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт (заміна дерев'яних віконних блоків на металопластикові в кількості 16шт та заміна дерев'яних дверей на металопластикові в кількості 10шт, улаштування обшиви стін (сцена) гіпсокартонними плитами, опорядження стін европанелями а основі ДСП, улаштування дощатих покриттів підлоги глядацької зали та сцени, плінтусів, дерев'яних сходів і пандусів, укладання плит стельових в каркас стелі «Армстронг» та монтаж світильників); - прийняття об'єкта в експлуатацію. 			
Період здійснення:	2020-2021 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	417,000	466,653	0,00	883,653
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			

Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради – виділення коштів та контроль за їх використанням. Підрядна організація.
Інше:	Даний проект є перехідним на 3 роки. В 2019 році вже розпочато роботи по даному проекту і проведено: демонтажні роботи, установлення елементів каркасу із брусів, утеплення покриттів мінеральними плитами, улаштування пароізоляції та каркасу підвісних стель «Армстронг», здійснення електромонтажних робіт, зведення перегородки з газобетонних блоків.

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.2.5. Створення безпечного середовища для мешканців громади
Назва проекту	45. Реконструкція будівлі місцевої пожежної охорони за адресою: Черкаська обл., Кам'янський р-н, с.Михайлівка, вул.Героїв Майдану 27а
Цілі проекту	Задоволення потреб територіальної громади у виконанні робіт та наданні послуг у галузі пожежної техногенної безпеки, пожежогасіння та аварійно-рятувальної справи шляхом забезпечення задовільного технічного та естетичного стану будівлі місцевої пожежної охорони.
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту	В жовтні 2008 року при Михайлівській сільській раді було створено підрозділ місцевої пожежної охорони, де працює позмінно 6 працівників, який обслуговує мешканців сіл Михайлівка, Ребедайлівка, Жаботин і Лубенці. Пожедепо, бокс і пожежна команда з часу її створення і по даний час розміщені в приватному орендованому приміщенні, так як будівля місцевої пожежної охорони загальною площею, знаходиться в аварійному стані і потребує негайної реконструкції, внаслідок того, що багато років покриття мало значне затікання води, що призвело до сильного пошкодження стелі, підлоги, вікон та дверей. З часу побудови даної будівлі її ремонт не проводився. Вона не відповідає сучасним нормам з питань пожежної безпеки і подальше користування її і експлуатація неможливі. Тому в даний час однією з невідкладних проблем громади, зокрема в її адміністративно-територіальному центрі, селі Михайлівка є здійснення реконструкції будівлі місцевої пожежної охорони.
Очікувані результати:	В результаті реконструкції будівлі місцева пожежна охорона фактично отримає якісно нове приміщення з обладнанням пожедепо та боксу для збереження техніки, що сприяє створенню належних умов несення служби місцевою пожежною командою, покращенню її матеріально-

	технічного забезпечення, що дозволить оперативно реагувати на надзвичайні ситуації.			
Ключові заходи проекту:	- укладання договорів з підрядчиком на виконання робіт; - проведення ремонтних робіт (капітальний ремонт вікон дверей та воріт, встановлення водостічної системи, зовнішнє оздоблення, внутрішнє опорядження, електромонтажні роботи, монтаж мереж водопроводу та каналізації, установа опалення в пожедепо, бетонне вимощення навколо будівлі); - прийняття об'єкта в експлуатацію.			
Період здійснення:	2020-2021 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	664,000	229,851	0,00	893,851
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради – виділення коштів та контроль за їх використанням. Підприємна організація.			
Інше:	Даний проект є перехідним на 3 роки. В 2019 році вже розпочато роботи по даному проекту і проведено: демонтажні роботи, капітальний ремонт стін, покрівлі, підлоги та проведено облаштування козирків біля вхідних дверей та брам, часткове утеплення покриттів плитами з мінеральної вати			

Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі

2.3. Підвищення активності та ініціативності мешканців і бізнесу громади

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.3.1.Розвиток громадських ініціатив
Назва проекту	46. Розробка та впровадження механізму Громадського бюджету
Цілі проекту	Залучити до співпраці жителів громади та громадські організації. Реалізація невеликих, але значущих проектів для громади за рахунок коштів місцевого бюджету.
Територія, на яку проект матиме вплив	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	4078 осіб
Стислий опис проекту	Громадський бюджет, бюджет участі – це унікальна можливість для мешканців громади самостійно визначити, на що саме варто спрямувати бюджетні кошти. Адже у цьому випадку рішення приймає кожен бажаючий (не залежно від віку, статі, професії) мешканець громади. Кожен може

	реалізувати те, що на його думку, необхідно громаді. Головне, щоб вашу ідею підтримала громада.			
Очікувані результати	Збільшено кількість активних громадських організацій, активних представників громади.			
Ключові заходи проекту	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка та затвердження Положення про Громадський бюджет 2. Розміщення на сайті громади в розділі «Громадський проект» 3. Виділення коштів на фінансування Громадського бюджету 4. Організація навчання з написання проектів Громадського бюджету для жителів громади 5. Популяризація Громадського бюджету серед населення: інформація на сайті сільської ради, соц. мережах, друк плакатів, флаєрів 			
Період здійснення	2022 рік:			
Обсяг фінансування проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	0,00	50,00	50,00
Джерела фінансування	Місцевий бюджет			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради, жителі громади та підрядна організація			
Інше				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.3.2. Залучення жителів та бізнесу ОТГ до вирішення місцевих проблем
Назва проекту:	47.Проведення весняної толоки з озеленення в с.Михайлівка, с.Ревівка, с.Пляківка, с.Ребедайлівка та селища Лісове
Цілі проекту:	Відновлення, збереження та утримання зелених насаджень у здоровому впорядкованому стані.
Територія, на яку проект матиме впливу:	Михайлівська ОТГ
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1200 осіб
Стислий опис проекту:	Час від часу на території сіл проводиться санітарна очистка від пошкоджених омелою, старих чи повалених буревієм дерев. На заміну яких необхідно відновити та поповнити зелені насадження.
Очікувані результати:	Збереження та відтворення зелених насаджень сіл.
Ключові заходи проекту:	- Визначення загальної кількості дерев та інших зелених насаджень необхідних для висадки та площ, які необхідно відновити;

	- Заготовка та висадка необхідних саджанців.			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	разом
	20,00	5,0	5,0	30,0
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради та жителі сіл громади			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.3.2. Залучення жителів та бізнесу ОТГ до вирішення місцевих проблем			
Назва проекту:	48.Круглий стіл «Влада-Бізнес-Громада»			
Цілі проекту:	Налагодження співпраці між владою та бізнесом для економічного розвитку територіальної громади			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Зустрічі в такому форматі дадуть можливість охопити широке коло підприємців, спільними зусиллями виявити та вирішити як нагальні проблеми, так і розробити перспективні напрямки розвитку громади.			
Очікувані результати:	Реалізація проекту дасть можливість налагодити ефективну комунікацію між владою та бізнесом для плідної співпраці.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - виявлення та вивчення проблем громади; - обговорення шляху вирішення; - виконання намічених заходів та моніторинг процесу. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	1,00	3,00	3,00	7,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.3.3. Покращення можливостей для всебічного розвитку молоді
Назва проекту:	49. «Крок до зірок»-облаштування обсерваторії при комунальному закладі «Ревівський ліцей Михайлівської сільської ради Кам'янського району Черкаської області»
Цілі проекту:	За проектом на даху даного закладу освіти побудовано обсерваторію для проведення уроків астрономії та фізики. На даний час обсерваторія не відповідає вимогам сьогодення: відсутнє відповідне матеріально- технічне забезпечення та естетичний вигляд. У школі потрібно облаштувати обсерваторію, встановивши сучасний телескоп, яка буде доступною для учнів шкіл громади та й усього району. До того ж закупити 3D-принтер, який друкуватиме моделі небесних тіл. Мета даного проекту: створити простір для інтелектуального та творчого розвитку особистості.
Територія, на яку проект матиме вплив:	с.Ревівка Михайлівської ОТГ.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	200 осіб
Стислий опис проекту:	В обсерваторії на уроках астрономії, інформатики та фізики будуть проводитись різнопланові заходи, спрямовані на творчий та освітній розвиток дітей. Використання 3D-принтера дозволить учням створювати моделі, які допомагатимуть у творчий спосіб засвоїти важкий матеріал. В майбутньому – зробити обсерваторію самоокупною. Для цього у вільний від навчання час нею зможуть користуватись учні навчальних закладів району. Наше бажання – збирати навколо навчального закладу молодих креативних людей. Для учнів ліцею обсерваторія буде абсолютно безкоштовною, а для гостей ліцею – платною, аби проект був на самофінансуванні. В навчальний заклад прийшли молоді, креативні вчителі інформатики та фізики, які і бажають, і зможуть ввести цей проект в дію. Ревівський ліцей побудована в 1986 році, в якій здобувають освіту 105 учнів, їх навчають 18 педагогічних працівників. Обслуговуючий персонал, який забезпечує якісне функціонування навчального закладу нараховує 10 осіб.
Очікувані результати:	Завдяки обсерваторії в учнів ліцею з'явилися нові можливості для дослідження небесних тіл, розвитку науки та покращення знань з астрономії, інформатики і фізики. Представники громади та гості проводять науково-дослідні роботи, долучаються до роботи обсерваторії віддалено через сайт. З відкриттям обсерваторії в село також приїжджають туристи, щоб подивитися на зорі, та ентузіасти й аматори астрономії з усієї України. В ліцеї створено передовий астрономічний клас. Працює для учнів та молодих людей, щоб їхню енергію та цікавість спрямувати на дослідження світу і таким чином виховувати нове креативне покоління.

Ключові заходи проекту:	1.Проведення ремонту приміщення обсерваторії. 2.Придбання телескопу та 3D-принтера. 3.Облаштування обсерваторії придбаним обладнанням.			
Період здійснення:	2021 рік:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2020	2021	2022	Разом
	0,00	180,00	0,00	180,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, обласний бюджет, місцевий бюджет, гранти, міжнародна технічна допомога, інші джерела не заборонені законодавством, тощо.			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Учні, батьки, працівники ліцею, жителі села, громади, інвестори			
Інше:				

Завдання в Стратегічному плані, якому відповідає проект:	2.3.4. Розвиток фінансової грамотності			
Назва проекту:	50.Нагородження добросовісних платників податків			
Цілі проекту:	Створення умов для наповнення сільського бюджету			
Територія, на яку проект матиме вплив:	Михайлівська ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4078 осіб			
Стислий опис проекту:	Втілення проекту в життя дасть змогу спонукати платників податку до відповідального виконання своїх конституційних обов'язків.			
Очікувані результати:	Своєчасне наповнення бюджету сільської ради			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> - Створення комісії; - Визначення достойних кандидатів; - Визначення комісією переможців; - Проведення урочистого нагородження грамотами кращих платників податків в день проведення свята «День села» та висвітлення події у засобах масової інформації. 			
Період здійснення:	2020-2022 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2020	2021	2022	Разом
	1,00	1,00	1,00	3,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет та інші джерела не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Михайлівської сільської ради			
Інше:				